

## SADRŽAJ

<b>UVODNA RAZMATRANJA</b> .....	7
1. STANJE.....	7
2. OBLAST I PREDMET ISTRAŽIVANJA.....	9
3. CILJ I ZADACI U ISTRAŽIVANJU.....	9
4. HIPOTEZA U ISTRAŽIVANJU.....	9
5. METODOLOGIJA ISTRAŽIVANJA.....	10
<b>I ŽIVOTNI VIJEK PREDUZEĆA</b> .....	13
1. DEFINICIJA PREDUZEĆA.....	13
2. OSNOVNI I OPŠTI CILJEVI PREDUZEĆA.....	13
3. EKONOMSKI RAZVOJ REPUBLIKE SRPSKE.....	14
4. POKAZATELJI USPJEŠNOSTI PREDUZEĆA.....	17
5. FAKTORI USPJEŠNOSTI PREDUZEĆA.....	19
6. VLASNIŠTVO NAD KAPITALOM KAO FAKTOR USPJEŠNOSTI PREDUZEĆA.....	22
7. ŽIVOTNI VIJEK PREDUZEĆA.....	22
8. RAZLOZI PROPADANJA PREDUZEĆA.....	24
9. POVODI I UZROCI GAŠENJA PREDUZEĆA.....	28
10. RAZMIŠLJANJE VLASNIKA KAPITALA KOD DONOŠENJA ODLUKA O GAŠENJU PREDUZEĆA.....	30
<b>II MENADŽMENT</b> .....	33
1. DEFINICIJA MENADŽMENTA.....	33
2. OSNOVNE FAZE U PROCESU UPRAVLJANJA.....	34
3. RACIONALNA UPRAVLJAČKA ODLUKA.....	34
4. UPRAVLJAČKI ALATI.....	36
5. SISTEMATIZACIJA MENAŽMENTA.....	37
5.1. Strateški i situacioni menadžment.....	39
5.2. Preduzetnički menadžment.....	40
5.3. Korporativni menadžment.....	40
5.4. Krizni menadžment.....	40
5.5. Razvojni i operativni menadžment.....	41
5.6. Projektni menadžment.....	41
6. KARAKTERISTIKE SAVREMENE MENADŽERSKE TEORIJE I PRAKSE.....	42
7. UPRAVNI POSTUPAK.....	43
<b>III STEČAJI I LIKVIDACIJE U DOMAĆOJ PRAKSI</b> .....	46
1. STEČAJI I LIKVIDACIJE U SOCIJALISTIČKOJ EKONOMIJI.....	46
2. AKTUELNA PRIVATIZACIJA I STEČAJEVI.....	48

<b>IV LIKVIDNOST, STEČAJNI POSTUPAK, BANKROSTVO, REORGANIZACIJA U OKVIRU STEČAJNOG POSTUPKA I LIKVIDACIJA PREDUZEĆA .....</b>	<b>58</b>
1. LIKVIDNOST .....	58
1.1. Definicija likvidnosti .....	58
1.2. Vrste likvidnosti .....	59
1.3. Uslovi za postizanje i održavanje likvidnosti .....	60
1.4. Uzroci nelikvidnosti .....	60
2. STEČAJNI POSTUPAK.....	61
2.1. Zakonski osnov stečaja.....	61
2.2. Uslovi za pokretanje stečaja .....	62
2.3. Osnovni organi stečajnog postupka .....	62
2.4. Osnovna pravila u postupku stečaja .....	63
2.5. Osnovne stranke u stečaju .....	63
2.6. Pokretanje stečajnog postupka .....	64
2.7. Stečajna masa .....	66
2.8. Utvrđivanje potraživanja.....	67
2.9. Pobijanje pravnih radnji stečajnog dužnika .....	68
2.10. Posebna pravila u sprovođenju stečaja .....	68
3. BANKROT .....	68
3.1. Odluka o bankrotstvu .....	68
3.2. Prodaja stečajne mase .....	69
3.3. Prodaja stečajnog dužnika kao pravnog lica .....	70
3.4. Izrada bilansa i raspodjela stečajne mase .....	70
4. REORGANIZACIJA U OKVIRU STEČAJNOG POSTUPKA .....	71
4.1. Prijedlog za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom .....	71
4.2. Plan reorganizacije .....	72
4.3. Rasprava i usvajanje plana reorganizacije.....	73
4.4. Realizacija plana reorganizacije .....	73
5. LIKVIDACIJA PRIVREDNOG DRUŠTVA.....	74
5.1. Definicija i osnovi likvidacije.....	74
5.2. Osnovne karakteristike likvidacionog procesa .....	74
5.3. Isplate vlasnicima društva.....	76
5.4. Okončavanje procesa likvidacije.....	76
<b>V MODELI I STANDARDI UPRAVLJANJA .....</b>	<b>78</b>
1. MODELI I STANDARDI UPRAVLJANJA SAVREMENIM PREDUZEĆEM.....	78
2. MODEL UPRAVLJANJA STEČAJNIM I LIKVIDACIONIM PROCESIMA .....	80
3. ETIČKI KODEKS STEČAJNIH UPRAVNIKA .....	80
4. NOVA ZAKONSKA RJEŠENJA O RAČUNOVOSTVU I REVIZIJI .....	84
5. METODOLOGIJA ZA UTVRĐIVANJE PODATAKA I POKAZATELJA O BONITETU PRAVNIH LICA .....	84
6. MEĐUNARODNI I NACIONALNI STANDARDI ZA UPRAVLJANJE STEČAJNOM MASOM .....	85
6.1. Standard za upravljanje bankarskim računima i novčanim sredstvima stečajnih dužnika .....	86
6.2. Standard evidentiranja imovine, povjerilaca i dužnika .....	87
6.3. Standard za sastavljanje izvještaja stečajnog upravnika za prvo povjerilačko ročište .....	97

6.4. Izvještavanje agencije za licenciranje stečajnih upravnika.....	99
6.5. Standard o načinu i postupku unovčavanja imovine stečajnog dužnika .....	101
6.6. Standard o minimumu podataka koje treba da sadrži plan reorganizacije ..	103
6.7. Standard vezan za nadzor nad izvršenjem plana reorganizacije .....	106
6.8. Standard obrasca o završnom izvještaju stečajnog upravnika o uplatama i isplatama .....	108
6.9. Standard vođenja i čuvanja evidencije stečajnog upravnika .....	110

## **VI ALGORITAM UPRAVLJANJA STEČAJNIM I LIKVIDACIONIM**

<b>PROCESIMA .....</b>	<b>113</b>
1. POČETNE AKTIVNOSTI STEČAJNOG UPRAVNIKA .....	113
2. ODOBRENJA I SAGLASNOSTI U STEČAJNOM PROCESU.....	124
3. POPISI U STEČAJNOM POSTUPKU .....	127
4. PROCJENA VRIJEDNOSTI PREDUZEĆA .....	130
5. DALJE POSLOVANJE STEČAJNOG DUŽNIKA.....	132
6. MORATORIJUM NA RADNJE POVJERILACA.....	134
7. NAPLATA POTRAŽIVANJA STEČAJNOG DUŽNIKA .....	136
8. POBIJANJE PRAVNIH POSLOVA .....	137
9. PONIŠTAVANJE NEPOVOLJNIH DVOSTRANIH UGOVORA .....	139
10. PRODAJA IMOVINE .....	139
11. POTRAŽIVANJA I NAMIRIVANJE POTRAŽIVANJA .....	146
12. DIOBA STEČAJNE MASE .....	152

## **VII MENADŽERI .....**

<b>1. VLASNICI I MENADŽERI MSP .....</b>	<b>160</b>
2. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	161
3. UPRAVLJANJE DRŽAVNIM I NEPRIVREDNIM PREDUZEĆIMA .....	163
4. KOMPETENTNOST MENADŽERA.....	164
5. UPRAVLJAČKE STRUKTURE U STEČAJNIM I LIKVIDACIONIM PROCESIMA.....	166
5.1. Stečajno vijeće.....	166
5.2. Stečajni sudija.....	167
5.3. Stečajni upravnik .....	167
5.4. Odbor povjerilaca.....	174
5.6. Skupština povjerilaca .....	177
5.7. Povjerioci sa pravom na odvojeno namirenje .....	177
6. AGENCIJA ZA LICENCIRANJE STEČAJNIH UPRAVNIKA.....	177
7. KOMPETENTNOST STEČAJNIH UPRAVNIKA.....	178
8. NAGRAĐIVANJE STEČAJNIH UPRAVNIKA.....	182

<b>VIII POKRETANJE STEČAJNOG POSTUPKA</b> .....	186
1. FAKTORI I OKOLNOSTI KOJE SE UZIMAJU U OBZIR PRIJE OTVARANJA STEČAJA.....	186
2. ULOGA STEČAJNOG UPRAVNIKA U STEČAJNOM POSTUPKU I LIKVIDACIJI.....	190
2.1. Stečajni postupak .....	191
2.2. Reorganizacija .....	191
2.3. Likvidacija .....	192
2.4. Prednost stečaja .....	192
3. ULOGA STEČAJNOG UPRAVNIKA OD MOMENTA OTVARANJA STEČAJNOG POSTUPKA.....	193
3.1. Ulazak u posjed dužnikove imovine.....	193
3.2. Priprema popisa dužnikove aktive i pasive .....	193
4. PROCJENA VRIJEDNOSTI SREDSTAVA.....	196
4.1. Priprema popisa povjerilaca.....	196
5. UPRAVLJANJE POSLOVNIM AKTIVNOSTIMA DUŽNIKA.....	196
6. ODNOS STEČAJNOG UPRAVNIKA SA SKUPŠTINOM I ODBOROM POVJERILACA .....	198
7. CENTRALNA ULOGA STEČAJNOG UPRAVNIKA.....	199
7.1. Stečajni upravnik – kao uši i oči stečajnog sudije .....	199
7.2. Stečajni upravnik kao glasnogovornik – mediji i odnosi sa javnošću .....	199
7.3. Stečajni upravnik kao savjetnik prije stečaja.....	200
<b>ZAKLJUČNA RAZMATRANJA</b> .....	202
<b>DODATAK</b> .....	209
<b>LITERATURA</b> .....	245