

**SADRŽAJ:**

UVODNA RAZMATRANJA .....	1
Problematika i namjena magistarskog rada.....	4
Hipoteza .....	5
Ciljmagistarskog rada.....	5
Metode rada.....	5
ZNAČAJ MSP U RAZVIJENIM ZEMLJAMA EUROPE I SVIJETA.....	9
O Povelji.....	14
Izvještaj o provedbi Povelje o malom poduzetništvu.....	15
Primjena Povelje u BiH.....	15
Mala preduzeća.....	16
Srednja preduzeća.....	17
Planovi i strategije razvoja MSP .....	18
BIZNIS MALIH I SREDNJIH PREDUZEĆA.....	19
DEFINISANJE MALOG BIZNISA.....	19
Šta je mali biznis?.....	19
Određivanje veličine malog preduzeća.....	20
Definisanje malog biznisa prema SBA.....	20
Prikaz 1.....	21
Prikaz 2 .....	22
Prikaz 3.....	23
Prikaz 4.....	23
Prosječno godišnje otvaranje radnih mjesta .....	25
Slabosti MSP .....	26
Prikaz 6.....	26
MALA I VELIKA PREDUZEĆA-PREDNOSTI I RAZLIKE .....	27
Karakteristike malih i srednjih preduzeća .....	27
Kadrovi.....	27
Vođenje preduzeća .....	28
Organizovanost.....	29
Prodaja i nabava .....	29
Proizvodnja.....	30
Razvoj.....	30
Finansiranje .....	31
PREDUZETNIŠTVO U MALOM I SREDNJEM BIZNISU .....	31

POJAM I DEFINISANJE PREDUZETNIŠTVA.....	31
Preduzetništvo kao osnov društvenog napretka.....	31
POLJOPRIVREDNA PROIZVODNJA.....	32
U stočarstvu.....	32
U biljnoj proizvodnji .....	33
Prehranbeni proizvodi .....	33
MALA INDUSTRIJSKA IZANATSKA PROIZVODNJA .....	33
INTELEKTUALNE US LUGE .....	34
KOMUNALNE DJELATNOSTII PRIJEVOZ .....	35
DOPUNSKA ZANIMANJA I KUĆNA RADINOST .....	35
FINANSIRANJE BIZNISA PRISTUP IZVORIMA FINANSIRANJA/ KREDITNE LINIJA.....	36
Stanje u bankarskom sektoru.....	36
Finansiranje biznisa/banke .....	38
PREGLED FINASNIJSKIH INSTITUCIJA KOJE DJELUJU NA	
PODRUCJU BOSNE I HERCEGOVINA .....	39
Mikrokreditne organizacije .....	53
Pristup.....	54
Uslovi .....	54
Pomoć.....	55
Regionalna politika razvoja Talijanska regija Emilia - Romagna.....	55
Izvor finansiranja za sektor MSP .....	57
Procjena novčanih sredstava.....	58
Izvori finansijskih sredstava.....	59
Interni finansijski izvori – vlastiti .....	59
Eksterni - tudi finansijski izvori .....	60
BANKA KAO GLAVNI IZVOR FINANSIRANJA MSP-a.....	62
BBI PREPORUČUJE .....	64
Financijske institucije za finansiranje biznisa.....	64
Fondovi koji podržavaju razvoj sektora msp-a .....	69
EVROPSKA PRAKSA I EVROPSKA ISKUSTVA U SEKTORU MSP.....	68
MALA I SREDNJA PREDUZEĆA U DRŽAVAMA EU.....	69
Prikaz 1.6.....	72
DEFINISANJE MALOG PREDUZEĆA U ZEMLJAMA U TRANZICIJI.....	72
SNAGE I SLABOSTI MSP.....	73
Snage malih i srednjih preduzeća .....	73

## ANALIZA TRENUJNE SITUACIJE I POTREBA SEKTORA MALIH I SREDNJIH PODUZEĆA U REGIONU SJEVEROZAPADNA BOSNA I HERCEGOVINA.....75

Sjeverozapadna ekonomski regija - SZR .....	77
Osnovni socio-ekonomski pokazatelj SZR.....	77
Tržište radne snage-zaposlenost/nezaposlenost.....	78
Zaposlenost u regiji sjeverozapadna BiH .....	79
Zaposlenost po djelatnostima .....	79
Nezaposlenost.....	80
<b>ANALIZA POSTOJEĆEG STANJA U RAZVOJU MSP U BIH/RS ZAŠTO RADIMO ANALIZU SEKTORA MSP?.....</b>	<b>81</b>
<b>ANALIZA STANJA SEKTORA MSP .....</b>	<b>82</b>
Problem definicije mikro,malah i srednjih poduzeća .....	82
Statistički podaci, učešće MSP u ukupnim makroekonomskim pokazateljima.....	83
Važnost razvoja msp u zemljama u tranziciji.....	85
<b>UKLANJANJE PREPREKA MALIM I SREDNJIM PREDUZEĆIMA U PROCESU INTERNACIONALIZACIJE POSLOVANJA.....</b>	<b>86</b>
<b>SAVREMENI USLOVI POSLOVANJA.....</b>	<b>86</b>
<b>PROBLEMI SA KOJIMA SE SUOČAVAJU MALA I SREDNJA PREDUZEĆA U PROCESU INTERNACIONALIZACIJE POSLOVANJA.....</b>	<b>89</b>
<b>ULOGA DRŽAVE U PREVAZILAŽENJU PREPREKA INTERNACIONALIZACIJE POSLOVANJA MALIH I SREDNJIH PREDUZEĆA .....</b>	<b>92</b>
MOGUĆI PRAVCI RAZVOJA MALIH I SREDNJIH PREDUZEĆA U BIH/RS.....	96
Planovi i strategije razvoja MSP.....	96
Razvoj menadžmenta u MSP.....	97
Specifičnosti razvoja menadžmenta u MSP.....	97
Od preduzetničke ka menadžerskoj organizaciji .....	98
Dileme menadžmenta MSP.....	98
Mala ulaganja, a velike koristi.....	99
Najvažniji elementi strategije razvoja malih i srednjih preduzeća i preduzetništva koje je proklamovala Vlade Republike Srbije.....	99
MOGUĆI PRAVCI RAZVOJA MSP I BIH/RS.....	101
Prerada poljoprivrednih proizvoda .....	101
Industrijska proizvodnja .....	101

Turizam .....	102
Elektronsko poslovanje (e-business).....	102
Institucionalna podrška i uvažavanje interesa sektora	
MSP.....	103
Ministarstvo za privredu i privatizaciju .....	103
POSTOJEĆE STANJE MSP U USK.....	103
I N D U S T R I J A.....	105
UGOSTITELJSTVO I TURIZAM.....	105
OPĆINA BIHAĆ U UNSKO SANSKOM KANTONU.....	107
SWOT ANALIZA ZA OBLAST EKONOMSKE I BIZNIS SITUACIJE .....	108
S-SNAGA.....	108
W-SLABOST .....	109
O-MOGUĆNOST .....	109
T-PRIJETNJE.....	109
STRATEŠKI CILJEVI RAZVOJA.....	114
KONKURENTSKE PREDNOSTI MSP NA PODRUČJU BIH/RS .....	115
Ekonomski značaj MSP: Mit ili Realnost.....	115
Stvaranje radnih mjestra .....	115
Efikasnost.....	116
Konkurentnost sektora MSP .....	116
Razvoj menadžmenta .....	116
Sistem kvaliteta .....	117
Inovacije .....	117
Nova znanja i veštine u sektoru MSP - obrazovanje i obučavanje.....	118
Promocija izvoza MSP .....	118
Poslovanje MSP na domaćem tržištu .....	118
Kooperantsko povezivanje MSP sa velikim preduzećima .....	119
Veća penetracija roba široke potrošnje sektora MSP .....	119
Pripremanje sektora MSP za digitalno doba.....	119
IDENTIFIKACIJA ZNAČAJA INFORMACIONIH TEHNOLOGIJA ZA UNAPREĐENJE POSLOVANJA MALIH I SREDNJIH PREDUZEĆA.....	120
SWOT ANALIZA .....	121
KAKO KORISTITI SWOT ANALIZU?.....	123

SVRHA SWOT ANALIZE.....	124
SWOT MATRICA .....	125
VRIO okvir.....	125
PRIMJER - SWOT ANALIZE FIRME ECONOMIC D.O.O. LASER,Bihać.....	127
SWOT ANALIZA REGIJE SJEVEROZAPADNA BIH.....	129
Regionalni problem .....	129
Privreda .....	130
Regionalni SWOT inventar .....	130
Prijetnje .....	132
ZAKONSKA REGULATIVA BIH/RS KAO FAKTOR OGRANIČENJA BRŽEG RAZVOJA MALIH I SREDNJIH PREDUZEĆA.....	138
Nadležnost državnih institucija u oblasti MSP.....	138
Državna i regionalne politike .....	140
Uklanjanje pravnih prepreka .....	141
Republička agencija za razvoj malih i srednjih preduzeća i preduzetništva .....	141
Regionalne agencije, centri i kancelarije za razvoj malih i srednjih preduzeća i preduzetništva .....	142
Zastupanje interesa sektora MSPi .....	142
REGISTRACIJA PRIVREDNE DJELATNOSTI .....	143
REGULACIJA U FEDERACIJI BiH .....	143
KAKO OSNOVATI SAMOSTALNU DJELATNOST .....	144
OSNIVANJE POLJOPRIVREDNE DJELATNOSTI .....	144
KAKO OSNOVATI PRIPREDNO DRUŠTVO .....	145
Djelatnost.....	145
Sjedište .....	145
Firma .....	145
Zastupanje .....	146
Osnovni kapital i ulozi .....	146
TROŠKOVI OSNIVANJA D.O.O. SA JEDNIM OSNIVAČEM .....	148
OSNIVANJE D.O.O. SA DVA ILI VIŠE OSNIVAČA .....	148
TROŠKOVI OSNIVANJA D.O.O.- osnivač strani državljanin .....	149
OSNIVANJE DD .....	149
POSTUPAK OSNIVANJA ZADRUGE (opšta i specijalizirana).....	149
REGISTRACIJA PREDUZETNIČKE DJELATNOSTI .....	150
REGISTRACIJA DRUŠTVA SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU D.O.O.....	151

STRANA ULAGANJA.....	151
FEDERACIJA BiH .....	152
PRAVA I OBAVEZE STRANIH ULAGAČA.....	153
REPUBLIKA SRBSKA .....	154
AKTIVNOSTI I USLUGE REGIONALNOG CENTRA ZA PODRŠKU MALIM I SREDNJIM PREDUZEĆIMA U SJEVEROZAPADNOJ BiH.....	156
AKTIVNOSTI CENTRA .....	156
USLUGE CENTRA .....	157
ZAKLJUČNA RAZMATRANJA .....	157
LITERATURA.....	162