

# SADRŽAJ

|   |    |
|---|----|
| SADRŽAJ .....   | 1  |
| UVOD - predmet, ciljevi i metode istraživanja - .....   | 4  |
| 1. TRGOVINA U NOVOM VIJEKU KAO DETERMINANTE RAZVOJA EKONOMIJE I<br>MARKETINGA.....                          | 11 |
| 2. SPECIFIČNE KARAKTERISTIKE TRGOVINSKOG MENADŽMENTA MERČENDAJZING<br>STRATEGIJE.....                       | 13 |
| 3. KONCEPT STRATEŠKOG TRŽIŠNOG POZICIONIRANJA TRGOVINSKOG DRUŠTVA<br>KAPITALA (PREDUZEĆA) .....             | 18 |
| 4. ZNAČAJ MERČENDAJZING STRATEGIJE ZA STVARANJE KONKURENTSKE PREDNOSTI                                      | 25 |
| 5. MENADŽMENT MERČENDAJZINGA .....  | 27 |
| 5.1. Tržište i marketing plan.....  | 29 |
| 5.2. Novi lik menadžera i izbor strateške opcije.....   | 35 |
| 6. FAZE MERČENDAJZING PROCESA.....  | 40 |
| 7. PLANIRANJE RAZVOJA MERČENDAJZING PROCESA.....  | 42 |
| 8. VAŽNOST UPRAVLJANJA U SISTEMU UREĐENJA I LOKACIJE PRODAJNOG PROSTORA                                     | 44 |
| 9. UREĐENJE PRODAJNOG PROSTORA OBJEKTA I IZBOR OPREME.....  | 47 |
| 10. PRODAJNI ASORTIMAN U FUNKCIJI OSTVARENJA MERČENDAJZING STRATEGIJE .....                                 | 52 |
| 11. KONCEPT MIKSOVANOG MERČENDAJZINGA.....  | 57 |
| 12. STRATEGIJA MERČENDAJZINGA I PRIMJENA INFORMACIONIH TEHNOLOGIJA.....                                     | 59 |
| 13. IZGRADNJA ORGANIZACIONE STRUKTURE MERČENDAJZING FUNKCIJE .....  | 62 |
| 14. MEĐUZAVISNOST MERČENDAJZING FUNKCIJE SA OSTALIM POSLOVNIM<br>FUNKCIJAMA U MALOPRODAJNOM PREDUZEĆU ..... | 65 |
| 15. SAVREMENI ASPEKTI MERČENDAJZING PROCESA I NJEGOVA KONVERGENCIJA .....                                   | 68 |
| 15.1. Marketinški aspekt.....   | 69 |
| 15.2. Finansijski aspekt.....   | 72 |
| 15.3. Priprema budžeta merčendajzinga .....   | 73 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>15.4. Tehnički aspekt .....</b>  | 74  |
| <b>15.5. Vrednovanje zaliha – troškovni i maloprodajni računovodstveni metod.....</b>   | 75  |
| <b>16. POTREBE POTROŠAČA - DETERMINANTA PRIMJENE MERČENDAJZING STRATEGIJE</b>   | 80  |
| <b>16.1. Predviđanje prodaje za potrebe planiranja merčendajzinga.....</b>  | 80  |
| <b>16.2. Plan asortimana kao polazna osnova za izradu plana merčendajzinga.....</b>   | 84  |
| <b>16.3. Kreativnost proizvoda u koncipiranju asortimana, značajna faza u planiranju merčendajzing strategije.....</b>                          | 86  |
| <b>16.4. Sorsing kao faza merčendajzing procesa.....</b>  | 88  |
| <b>17. EKONOMSKA OBJAŠNJENJA RACIONALNOG PONAŠANJA POTROŠAČA.....</b>   | 91  |
| <b>17.1. Teorija indiferentnosti .....</b>  | 91  |
| <b>17.2. Kriva supstitucije .....</b>   | 92  |
| <b>17.3. Kriva indiferentnosti .....</b>  | 93  |
| <b>17.4. Istraživanje uticaja promjene cijena na tražnju – ravnoteža potrošnog domaćinstva .....</b>  | 95  |
| <b>17.4.1. Uticaj promjene cijena na tražnju .....</b>  | 95  |
| <b>17.5. Ravnoteža potrošačevog domaćinstva .....</b>   | 95  |
| <b>17.6. Međuvremenski granični stepen supstitucije -međuvremenska ravnoteža .....</b>  | 96  |
| <b>17.7. Transformacija potrošača u razna ravnotežna stanja .....</b>   | 96  |
| <b>17.8. Ispitivanje krive tražnje kao spremnosti potrošača da plati.....</b>   | 96  |
| <b>17.8.1. Potrošački višak .....</b>   | 97  |
| <b>17.8.2. Proizvođački višak .....</b>   | 97  |
| <b>17.9. Izbor obima proizvodnje od strane proizvođača .....</b>  | 97  |
| <b>18. STRATEŠKI CILJEVI MERČENDAJZING FUNKCIJE NA PRIMJERU MALOPRODAJNOG PREDUZEĆA .....</b>   | 99  |
| <b>19. UTICAJ DOBAVLJAČA NA DEFINISANJE STRATEGIJE MERČENDAJZINGA .....</b>   | 102 |
| <b>20. UPRAVLJANJE LANCEM SNABDIJEVANJA MALOPRODAJNOG PREDUZEĆA .....</b>   | 104 |
| <b>20.1. Integracija i strateško partnerstvo u lancu snabdijevanja maloprodajnog preduzeća .....</b>  | 105 |
| <b>20.2. Informacione tehnologije kao infrastruktura upravljanja lancem snabdijevanja .....</b>   | 108 |
| <b>21. UTICAJ VISINE LOGISTIČKIH TROŠKOVA NA VOĐENJE TRGOVINSKE POLITIKE I OSNOVNO OPREDJELJENJE ZA PRIMJENU MERČENDAJZING STRATEGIJE .....</b> | 113 |
| <b>21.1. Značaj troškova logistike u definisanju strategije izvoznog proizvoda .....</b>  | 113 |
| <b>21.2. Konkurentnost izvoznog proizvoda kao determinanta visine troškova logistike .....</b>  | 114 |
| <b>22. SPROVOĐENJE STRATEGIJE CIJENA U MERČENDAJZINGU NA PRIMJERU FRANCUSKOG MODELA .....</b>   | 117 |

|   |            |
|---|------------|
| <b>23. ROBNA MARKA – TRŽIŠNA MOĆ IMENA I OPREDJELJENJA U SAVREMENOM MERČENDAJZINGU .....</b>  | <b>120</b> |
| <b>24. KOMUNIKACIJE U MERČENDAJZING SISTEMU .....</b>   | <b>125</b> |
| <b>24.1. Polazne osnove .....</b>   | <b>125</b> |
| <b>24.2. Menadžment inovacija u ICT sektoru – Kako predvodnici trke nastavljaju da vode u sistemu inovacija .....</b>                 | <b>131</b> |
| <b>24.3. Ključna uloga marketinške komunikacije (promocije) .....</b>   | <b>133</b> |
| <b>24.4. Promotivna strategija trgovinskog preduzeća u uslovima vođenja merčendajzing procesa - vodeća uloga PR menadžera - .....</b> | <b>139</b> |
| <b>24.5. Publicitet .....</b>   | <b>143</b> |
| <b>24.6. Propaganda .....</b>   | <b>145</b> |
| <b>25. ULOGA SPECIJALIZOVANIH INSTITUTA I MARKETINŠKIH AGENCIJA U KONCIPIRANJU STRATEGIJE MERČENDAJZINGA .....</b>                    | <b>148</b> |
| <b>26. GLAVNI NALAZI, ZAKLJUČCI I PRIJEDLOZI ZA SAVREMENU PRAKSU .....</b>  | <b>150</b> |
| <b>Literatura .....</b>   | <b>154</b> |