

SADRŽAJ

KLJUČNE RIJEČI.....	7
POPIS SLIKA	8
POPIS TABELA	9
1 UVODNA RAZMATRANJA.....	10
1.1 Predmet istraživanja	13
1.2 Ciljevi istraživanja.....	13
1.3 Polazna hipoteza istraživanja	14
1.4 Metode istraživanja	15
2 OPŠTI PRISTUP DRUŠTVENO-EKONOMSKOM.....	16
RAZVOJU	16
2.1 Investicije i društveno ekonomski razvoj	21
2.2 Strategija optimalnog i održivog privrednog razvoja	25
3 KRITERIJUMI PROJEKTOVANJA SAVREMENOG	29
POSLOVNOG SISTEMA.....	29
3.1 Paradigme savremene projektne organizacije.....	30
3.2 Proces menadžmenta	32
3.3 Proces planiranja i organizovanja menadžmenta	35
3.4 Upravljanje poslovnim sistemima.....	39
3.5 Proces razvoja preduzeća	40
3.5.1 <i>Strategija razvoja preduzeća.....</i>	<i>40</i>
3.5.2 <i>Planiranje razvoja i razvojna politika</i>	<i>42</i>
3.5.3 <i>Investicijska politika preduzeća</i>	<i>42</i>
4 UPRAVLJANJE PROJEKTIMA – DEFINICIJE I	45
METODOLOGIJE	45
4.1 Uvod	45
4.2 Razvoj područja.....	45
4.3 Definicije područja	46
4.4 Metodologije.....	52
5 KONCEPT UPRAVLJANJA PROJEKTOM	58
5.1 Životni ciklus projekta	61
5.2 Pristup za upravljanje projektom.....	63
5.2.1 <i>Funkcionalna organizacija</i>	<i>64</i>
5.2.2 <i>Projektna organizacija.....</i>	<i>66</i>
5.2.3 <i>Matrična organizacija</i>	<i>68</i>
5.2.4 <i>Projektni ekspeditor</i>	<i>69</i>
5.2.5 <i>Projektni koordinator</i>	<i>70</i>
5.2.6 <i>Matrična forma</i>	<i>70</i>
5.2.7 <i>Projektna forma</i>	<i>71</i>
5.3 Upravljanje ljudskim resursima	73
5.3.1 <i>Rukovodilac projekta</i>	<i>73</i>
5.3.2 <i>Formiranje i funkcionisanje projektnog tima</i>	<i>73</i>
5.3.3 <i>Motivacija članova projektnog tima.....</i>	<i>74</i>

5.3.4	<i>Upravljanje konfliktima</i>	76
5.4	Upravljanje ugovaranjem.....	77
5.4.1	<i>Proces ugovaranja realizacije projekta</i>	77
5.4.2	<i>Vrste ugovora</i>	77
5.4.3	<i>Proces izvođenja projekta</i>	78
5.5	Upravljanje kvalitetom.....	81
5.5.1	<i>Funkcije upravljanja kvalitetom</i>	81
5.5.2	<i>Sistem obezbjeđenja kvaliteta</i>	82
5.6	Primjer upravljanja projektima kod firme "Johnson Controls", Inc.	84
5.7	Britanski standard za upravljanje projektima iz serije BS 6709 - 2002.....	85
6.	RIZICI I METODE PROCJENE RIZIKA POSLOVNIH SISTEMA I PROJEKATA	95
6.1.	Analiza rizika.....	95
6.2.	Kvalitativna i kvantitativna analiza rizika.....	96
6.3.	Odlučivanje i procjena rizika na investicijskim projektima.....	97
6.4.	Upravljanje rizikom projekta.....	99
7.	UPRAVLJANJE PROMJENAMA U PROJEKTU	103
7.1	Upravljanje promjenama i upravljanje projektima.....	103
7.2	Koncept upravljanja promjenama u projektu.....	104
7.3	Prijedlog modela upravljanja promjenama u projektu.....	107
7.3.1	<i>Uzroci promjena u projektu</i>	107
7.3.2	<i>Sadržaj promjena u projektu</i>	109
7.3.3	<i>Promjene učesnika u realizaciji projekta</i>	111
7.3.4	<i>Proces upravljanja promjenama u projektu</i>	111
7.4	Organizacija za upravljanje promjenama u projektu.....	112
8	REALIZACIJA PROJEKTA	114
8.1	Planiranje realizacije projekta.....	114
8.1.1	<i>Planiranje vremena</i>	114
8.2.1.1	<i>Vrste vremenskih planova</i>	115
8.2.1.2	<i>Obrada vremenskih planova projekta</i>	115
8.2.2	Planiranje resursa.....	116
8.2.2.1	<i>Planiranje materijala</i>	116
8.2.2.2	<i>Planiranje i nabavka opreme</i>	117
8.2.2.3	<i>Planiranje radne snage</i>	118
8.2.2.4	<i>Nivelisanje resursa</i>	118
8.2.2.5	<i>Planiranje troškova</i>	119
8.3	Praćenje i kontrola realizacije projekta.....	120
8.3.1	<i>Praćenje i kontrola vremena</i>	120
8.3.2	<i>Praćenje i kontrola resursa</i>	121
8.3.2.1	<i>Praćenje i kontrola utrošenog materijala</i>	121
8.3.2.2	<i>Praćenje i kontrola troškova</i>	122
8.3.3	<i>Sistem operativnog planiranja i praćenja realizacije projekta</i>	123
8.3.4	<i>Sistem izvještavanja o realizaciji projekta</i>	125
8.3.4.1	<i>Osnovni izvještaji o vremenu realizacije projekta:</i>	125
8.3.4.2	<i>Osnovni izvještaji o troškovima realizacije projekta:</i>	127
8.4	Određene metode i tehnike upravljanja projektima.....	128
8.4.1	<i>WBS tehnika</i>	128

8.4.2	<i>Tehnika mrežnog planiranja</i>	128
9.	PROCES INVESTIRANJA I UPRAVLJANJE PROCESOM INVESTIRANJA	132
9.1.	Pojam i definisanje investicija	132
9.2.	Klasifikacija investicija	132
9.3.	Proces investiranja	134
9.4.	Upravljanje procesom investiranja.....	137
9.4.1.	<i>Predinvesticiona studija</i>	137
9.4.2.	<i>Investicioni projekti</i>	138
9.4.2.1.	<i>Osnovni pojmovi</i>	138
9.4.2.2.	<i>Sadržaj investicionog programa</i>	141
9.4.2.3.	<i>Tehnička dokumentacija</i>	145
9.4.3.	<i>Investicioni projekat firme „Organico“ d.o.o. Prijedor-fabrika za preradu voća i povrća, prikaz modela određenih funkcija upravljanja projektom</i>	147
9.4.4.	<i>Investicioni elaborat tvornice za izradu ventila za paru, prikaz modela organizacije investicionog procesa</i>	152
10.	FINANCIJSKA OCJENA EFEKTIVNOSTI	156
	INVESTICIONIH PROJEKATA	156
10.1.	Ekonomski sadržaji oblika investiranja	156
10.1.1.	<i>Kategorijalni sistem iz područja investiranja</i>	156
10.1.1.1.	<i>Uticaj promjena kamatne stope na investicionu tražnju</i>	157
10.1.1.2.	<i>Uticaj promjena u visini nacionalnog dohotka na investicionu tražnju</i>	157
10.1.1.3.	<i>Makroekonomski akceleratori</i>	157
10.2.	Principi, pravila i kriterijumi investiranja.....	159
10.3.	Financijski aspekti rentabilnosti investicije	160
10.3.1.	<i>Svođenje na sadašnju vrijednost, diskontovanje</i>	163
10.3.2.	<i>Dinamička ocjena u okviru financijske analize</i>	163
10.3.2.1.	<i>Neto sadašnja vrijednost</i>	164
10.3.2.2.	<i>Jedinična neto sadašnja vrijednost</i>	166
10.3.2.3.	<i>Interna stopa rentabilnosti</i>	166
10.3.2.4.	<i>Relativna stopa rentabilnosti</i>	168
10.3.2.5.	<i>Rok vraćanja</i>	168
10.3.2.6.	<i>Kriterijum anuiteta</i>	168
10.3.2.7.	<i>Kriterijum ukupnih diskontovanih troškova</i>	169
10.3.2.8.	<i>Kriterijum diskontovanog neto deviznog efekta</i>	170
10.3.2.9.	<i>Diskontovani koeficijent zapošljavanja</i>	170
10.3.2.10.	<i>Dinamiziranje nekih statičkih kriterijuma</i>	170
10.4.	Nacionalna (društvena) ocjena	172
10.5.	Cost Benefit analiza (CBA).....	173
10.5.1.	<i>Osnovni principi CBA</i>	173
10.5.2.	<i>Utvrdjivanje i mjerenje troškova i koristi</i>	173
10.5.3.	<i>Vrednovanje troškova i koristi (obračunske cijene)</i>	174
10.5.4.	<i>Procedura primjene CBA</i>	175
10.5.5.	<i>Kriterijumi koji se koriste u CBA</i>	175
10.6.	UNIDO metodologija.....	178
10.7.	Ocjena investicionih projekata od strane međunarodne banke za obnovu i razvoj.....	180

10.8.	Primjena Delfi metode u rješavanju neizvjesnih investicionih problema ..	181
11.	ODLUČIVANJE U USLOVIMA INVESTICIONOG.....	182
	PROCESA	182
11.1.	Proces donošenja menadžerskih odluka	182
11.2.	Matrica isplativosti	183
11.3.	Kreiranje investicionih alternativa	184
11.4.	Ocjena u uslovima neizvjesnosti	185
11.4.1.	Metoda kritične tačke	185
11.4.2.	Analiza osjetljivosti	185
11.4.3.	Analiza vjerovatnoće	186
11.4.4.	Primjena teorije igara i teorija odlučivanja	186
11.5.	Kriterijumi koji se koriste o ocjeni u uslovima neizvjesnosti	188
11.5.1.	Minmax kriterijum (valdov kriterijum)	188
11.5.2.	Max-max kriterijum	189
11.5.3.	Hurvikov kriterijum	189
11.5.4.	Laplasov kriterijum	189
11.5.5.	Kriterijum očekivane vijrednosti	190
11.5.6.	Savageov kriterijum	190
11.5.7.	Bernulijev kriterijum	191
12.	ZAKLJUČAK.....	192
13.	LITERATURA	194
	BIOGRAFIJA KANDIDATA.....	199