

SADRŽAJ

1. Identifikacija sportske organizacije

1.1. Istorijat sportske organizacije FK „Omladinac“	1
1.1.1. Dosadašnji nivoi učešća na sportskim takmičenjima	5
1.1.2. Sadašnji status sportske organizacije FK „Omladinac“	6
1.2. Povezanost FK „Omladinac“ u sportske asocijacije u Republici Srpskoj i Federaciji BiH	7

2. Dijagnosticiranje postojećeg stanja

2.1. Postojeće stanje uslova rada i poslovanje sportske organizacije neprofitnog karaktera	8
2.2. Prikaz i analiza postojećeg stanja organizacione strukture sportske organizacije – FK „Omladinac“	10
2.2.1. Makro organizaciona struktura sportske organizacije - FK „Omladinac“	11
2.2.2. Broj i kvalifikaciona struktura zaposlenih i seniora	13
2.2.3. Poslovodna funkcija u FK „Omladinac“	14
2.3. Upravljačka funkcija u FK „Omladinac“	16
2.3.1. Organi upravljanja u FK „Omladinac“	18

3. Sportski menadžment

3.1. Definisanje sportskog menadžmenta	20
3.1.1. Funkcije menadžmenta	22
3.1.2. Uloga i sposobnost menadžera	26
3.2. Evolucija sportskog menadžmenta	28
3.3. Djelokrug sportskog menadžmenta	30

4. Organizacija i planiranje stručnog rada

4.1.	Organizacija i planiranje rada u FK „Omladinac“	33
4.2.	Značaj i potrebe planiranja	34
4.2.1.	Elementi planiranja i objektivne mogućnosti	35
4.2.2.	Vrste planova	36
4.2.3.	Godišnja periodizacija planiranja i takmičenja	37
4.3.	Organizaciona struktura stručnih kadrova	38
4.4.	Evidencija stručnog rada	39
4.5.	Organizacija pionirske škole	40
4.6.	Model godišnjeg plana i programa za pionirsku ekipu	41
4.7.	Model godišnjeg plana i programa za seniorsku ekipu	44
4.8.	Strategijski cilj sportske organizacije -FK „Omladinac“	45
4.8.1.	Stručno usavršavanje trenera	46
4.8.2.	Plan i program stručnog usavršavana igrača i usmjeravanje u druge sredine	47
4.8.3.	Plan i program stručnog obrazovanja i usavršavanja trenera i drugih kadrova za potrebe FK „Omladinac“	49
4.8.4.	Organizacija informacionog sistema i stvaranje datotetke podataka u FK „Omladinac“	50
4.8.5.	Priprema i prijedlog prikupljanja dokumentacije za Izradu monografije FK „Omladinac“	51

5. Marketning u sportskoj organizaciji

5.1.	Pojam marketinga	55
5.2.	Marketinška istraživanja i segmentacija kupaca sportskih usluga	59
5.3.	Segmentacija tržišta	60
5.4.	Marketing miks i marketinško okruženje sportske organizacije	62
5.5.	Šta je MARKETING MIKS	63
5.6.	Elementi i sredstva marketing miksa u sportu	65
5.7.	Marketinška strategija sponzorstva u sportskoj organizaciji	66
5.8.	Pojam i razlozi sponzorstva u sportskoj organizaciji	68

5.9. Priprema ponude za sponzorstvo u sportskoj organizaciji	69
5.10. Usmjeravanje marketara na realizaciju ponude i procjena očekivanih rezultata	71

6. Finansijski menadžment sportske organizacije - - FK „Omladinac“

6.1. Reprodukcija novčanih fondova i resursa sportske Organizacije	73
6.2. Operativno – uslužni proces	76
6.3. Realizacija prepremljenih programa	78
6.4. Formiranje ukupnog prihoda i njegova raspodjela	81
6.5. Finansijsko planiranje i izrada gl. finansijskih izvještaja	83
6.5.1.Izbor metoda izrade finansijskog plana FK „Omladinac“	86
6.5.2.Izrada godišnjeg finansijskog plana FK „Omladinac“	87
6.5.3.Revizija budžeta	92

7. Projektovanje novih rješenja u FK „Omladinac“ 93

7.1. Podjela i grupisanje poslova- struktura FK „Omladinac“	94
7.2. Postavljanje nove formalne institucionalne strukture u FK „Omladinac“, AKCIONARSKOG TIPOA	95
7.3. Novi principi odnosa s javnošću primjereni stvarnom okruženju	96
7.4. Definisanje upravljačke funkcije i njenih nadležnosti - danas, u neprofitnoj organizaciji (FK „Omladinac“) i kako bi te nadležnosti trebalo formulisati u jasnim svojinskim odnosima	98
7.5. Da li posmatrana sportska organizacija-FK „Omladinac“, može podnijeti troškove savremenog menadžmenta sa stanovišta svoje misije, ili se treba koristiti agencijska teorija o menadžmentu	100