

# SADRŽAJ

PREDGOVOR	1
OPŠTI DEO	5
1. POJAM FINANSIJSKOG MENADŽMENTA	5
2. PREDMET FINANSIJSKOG MENADŽMENTA	7
3. ULOGA FINANSIJA U PROCESU REPRODUKCIJE	8
4. FINANSIJSKI SISTEM PREDUZEĆA	10
5. UTICAJ CENA NA FINANSIJSKI MENADŽMENT	11
6. FINANSIJSKI CILJEVI PREDUZEĆA	12
6.1. Glavni finansijski cilj preduzeća	12
6.2. Sporedni finansijski ciljevi preduzeća	14
7. ORGANIZACIJA FINANSIJSKOG MENADŽMENTA	16
8. KLASIFIKACIJA ODLUKA FINANSIJSKOG MENADŽMENTA	17
9. SUPROTNOST INTERESA I CILJEVA U AKCIONARSKOM DRUŠTVU	20
10. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM SREDSTVIMA PREDUZEĆA	20
10.1. Finansijsko upravljanje obrtnim sredstvima	21
10.2. Upravljanje novcem	22
10.3. Upravljanje zalihami	26
11. FINANSIJSKO PROGNOZIRANJE I PROGRAMIRANJE	27
12. FINANSIJSKO PLANIRANJE	30
12.1. Pojam finansijskog planiranja	30
12.2. Svodno finansijsko planiranje	31
12.3. Plan bilansa uspeha	32
12.4. Plan bilansa stanja	33
12.5. Planiranje novčanih tokova – gotovine	34
13. FINANSIJSKA ANALIZA	36
13.1. Pojam i etape finansijske analize	36
13.2. Zadaci i ciljevi finansijske analize	38
14. FINANSIJSKA KONTROLA	40

<b>15. EVIDENCIJE I INFORMACIJE .....</b>	<b>.41</b>
<b>16. RIZIK I LEVERIDŽ .....</b>	<b>.42</b>
 <b>PRVI DEO</b>	
<b>PORESKI SISTEM I PORESKA POLITIKA</b>	<b>45</b>
 LAŠĆAD	
<b>1. POJAM PORESKOG SISTEMA .....</b>	<b>.45</b>
<b>2. POJAM I CILJEVI PORESKE POLITIKE .....</b>	<b>.47</b>
<b>3. KLASIFIKACIJA POREZA .....</b>	<b>.49</b>
3.1. <i>Neposredni (direktni) i posredni (indirektni) porezi .....</i>	.49
3.2. <i>Subjektni i objektni porezi .....</i>	.50
3.3. <i>Analitički i sintetički porezi .....</i>	.51
3.4. <i>Ad valorem i specifični porezi .....</i>	.51
3.5. <i>Redovni i vanredni porezi .....</i>	.52
3.6. <i>Porezi u novcu i naturi .....</i>	.52
<b>4. PORESKI SISTEM U NAŠOJ ZEMLJI .....</b>	<b>.52</b>
<b>5. OSNOVNI ELEMENTI OPOREZIVANJA .....</b>	<b>.54</b>
5.1. <i>Poreski obveznik .....</i>	.54
5.2. <i>Predmet oporezivanja .....</i>	.56
5.3. <i>Poreska osnovica .....</i>	.57
5.4. <i>Poreska stopa .....</i>	.58
5.5. <i>Poreske olakšice .....</i>	.61
<b>6. NAČELA OPOREZIVANJA .....</b>	<b>.62</b>
6.1. <i>Finansijsko-politička poreska načela .....</i>	.63
6.1.1. <i>Princip izdašnosti .....</i>	.63
6.1.2. <i>Princip elastičnosti .....</i>	.63
6.2. <i>Ekonomска poreska načela .....</i>	.64
6.2.1. <i>Princip efikasnosti .....</i>	.64
6.2.2. <i>Princip umerenosti poreskog opterećenja .....</i>	.65
6.2.3. <i>Princip izbora poreskog izvora .....</i>	.67
6.2.4. <i>Princip fleksibilnosti .....</i>	.67
6.2.5. <i>Princip stabilnosti poreskog sistema .....</i>	.68
6.2.6. <i>Princip identiteta poreskog destinatara i nosioca poreskog tereta .....</i>	.68
6.3. <i>Socijalno-politička poreska načela .....</i>	.69
6.4. <i>Finansijsko-administrativna poreska načela .....</i>	.70
6.4.1. <i>Princip zakonitosti poreza .....</i>	.70
6.4.2. <i>Princip minimalizacije administrativnih troškova i princip minimalizacije troškova plaćanja poreza .....</i>	.71
<b>7. VRSTE POREZA .....</b>	<b>.73</b>
7.1. <i>Porez na dobit preduzeća .....</i>	.73

7.2. Porez na promet .....	78
7.3. Porez na dodatu vrednost .....	81
7.4. Akcize .....	87
7.5. Doprinosi .....	89
<b>8. EVAZIJA POREZA .....</b>	<b>90</b>
<b>DRUGI DEO</b>	
<b>FINANSIJSKA TRŽIŠTA</b>	<b>95</b>
<b>1. POJAM FINANSIJSKIH TRŽIŠTA .....</b>	<b>95</b>
<b>2. KARAKTERISTIKE SAVREMENIH FINANSIJSKIH TRŽIŠTA .....</b>	<b>97</b>
<b>3. ELEMENTI FINANSIJSKO-TRŽIŠNOG SISTEMA .....</b>	<b>98</b>
3.1. Finansijska štednja .....	98
3.2. Finansijska aktiva .....	100
3.3. Finansijske institucije .....	102
3.3.1. Pojam i vrste finansijskih institucija .....	102
3.3.2. Centralna banka .....	103
3.3.3. Depozitne finansijske institucije .....	107
3.3.4. Nedepozitne finansijske institucije .....	109
3.3.5. Berze .....	110
3.3.6. Berzanski posrednici .....	116
<b>4. VRSTE FINANSIJSKIH TRŽIŠTA .....</b>	<b>117</b>
4.1. Tržište novca .....	117
4.2. Tržište kapitala .....	120
4.3. Devizno tržište .....	122
<b>TREĆI DEO</b>	
<b>FINANSIRANJE PREDUZEĆA</b>	<b>125</b>
<b>GLAVA I</b>	
<b>OSNOVE FINANSIRANJA PREDUZEĆA</b>	<b>125</b>
<b>1. POJAM FINANSIRANJA .....</b>	<b>125</b>
<b>2. VRSTE FINANSIRANJA .....</b>	<b>127</b>
<b>3. ODNOS KRATKOROČNOG I DUGOROČNOG FINANSIRANJA .....</b>	<b>128</b>
<b>4. NAČELA FINANSIRANJA .....</b>	<b>129</b>
4.1. Načelo sigurnosti finansiranja .....	129
4.2. Načelo stabilnosti finansiranja .....	130
4.3. Načelo likvidnosti .....	131
4.4. Načelo solventnosti .....	132

4.5. Načelo rentabilnosti .....	133
4.6. Načelo fleksibilnosti .....	134
4.7. Načelo rizika finansiranja .....	135
4.8. Načelo povoljne slike finansiranja .....	136
4.9. Načelo nezavisnosti finansiranja .....	137
<b>5. PRAVILA FINANSIRANJA .....</b>	<b>138</b>
5.1. Horizontalna pravila finansiranja .....	138
5.1.1. Zlatno bankarsko pravilo .....	139
5.1.2. Zlatna bilansna pravila .....	141
5.1.3. Finansiranje najdugoročnijih ulaganja .....	142
5.1.4. Finansiranje kratkoročnih ulaganja .....	144
5.2. Vertikalna pravila finansiranja .....	144
5.2.1. Odnos sopstvenih i tudiš izvora finansiranja (Pravilo 1:1) .....	144
5.2.2. Odnos osnovnog i rezervnog kapitala .....	146
5.3. Ostala pravila finansiranja .....	146
5.3.1. Pravilo finansiranja 2:1 ("current-ratio", "bankers-ratio") .....	146
5.3.2. Pravilo finansiranja 1:1 ("acid-test") .....	147
5.3.3. Pravilo o odnosu novca i kratkoročnih izvora .....	147
<b>6. VREMENSKA VREDNOST NOVCA .....</b>	<b>148</b>
<b>GLAVA II</b>	
<b>KRATKOROČNO FINANSIRANJE</b>	<b>151</b>
<b>1. KRATKOROČNO NEOSIGURANO FINANSIRANJE .....</b>	<b>151</b>
1.1. Finansiranje dobavljačkim kreditom .....	151
1.2. Finansiranje sopstvenim menicama .....	153
1.3. Finansiranje akceptnim nalogom .....	154
1.4. Finansiranje vremenskim razgraničenjima .....	155
1.5. Finansiranje kratkoročnim kreditima sa tržišta novca .....	156
1.5.1. Finansiranje emisijom komercijalnih zapisa .....	156
1.5.2. Finansiranje bankarskim akceptnim kreditom .....	157
1.6. Finansiranje neosiguranim bankarskim kreditima .....	157
<b>2. KRATKOROČNO OSIGURANO FINANSIRANJE .....</b>	<b>159</b>
2.1. Pojam kratkoročnog osiguranog finansiranja .....	159
2.2. Finansiranje putem faktoringa .....	160
2.3. Lombardni kredit .....	160
2.4. Kredit po tekućem računu .....	161
<b>3. TROŠKOVI KRATKOROČNOG FINANSIRANJA .....</b>	<b>162</b>

<b>GLAVA III</b>	165
<b>SREDNJOROČNO FINANSIRANJE</b>	
<b>II. FINANSIRANJE SREDNJOROČNIM KREDITIMA</b>	165
<b>III. FINANSIRANJE LIZINGOM</b>	167
<b>IV. FINANSIRANJE FRANŠIZINGOM</b>	169
<b>GLAVA IV</b>	171
<b>DUGOROČNO FINANSIRANJE</b>	
<b>I. FINANSIRANJE EMISIJOM AKCIJA</b>	171
1.1. Finansiranje emisijom redovnih akcija	172
1.2. Finansiranje emisijom prioritetnih akcija	174
1.3. Troškovi finansiranja emisijom akcija	175
1.4. Otkup sopstvenih akcija	177
<b>II. FINANSIRANJE EMISIJOM OBVEZNICA</b>	179
2.1. Pojam, prednosti i nedostaci finansiranja emisijom obveznica	179
2.2. Troškovi finansiranja emisijom obveznica	181
<b>III. FINANSIRANJE OPCIJAMA</b>	182
<b>IV. FINANSIRANJE EMISIJOM VARANATA</b>	183
<b>V. FINANSIRANJE DUGOROČnim KREDITIMA</b>	184
5.1. Pojam, prednosti i nedostaci finansiranja dugoročnim kreditima	184
5.2. Dugoročni krediti za finansiranje ulaganja u osnovna i stalna obrtna sredstva	186
<b>GLAVA V</b>	189
<b>POSEBNI OBLCI FINANSIRANJA</b>	
<b>VI. FINANSIRANJE IZ FINANSIJSKOG REZULTATA</b>	189
6.1. Politika dividendi	189
6.2. Finansiranje iz zadržanog dobitka	191
<b>VII. FINANSIRANJE IZ REZERV</b>	193
7.1. Finansiranje iz otvorenih rezervi	193
7.2. Finansiranje iz skrivenih rezervi	196
<b>VIII. FINANSIRANJE IZ AMORTIZACIJE</b>	198
8.1. Uticaj amortizacije na finansijski rezultat preduzeća	198
8.2. Uticaj amortizacije na novčane tokove i finansiranje	200
<b>GLAVA VI</b>	203
<b>SOLVENTNOST PREDUZEĆA</b>	
<b>IX. ODRŽAVANJE OPTIMALNE SOLVENTNOSTI PREDUZEĆA</b>	203
9.1. Pozitivna bilansna neravnoteža	203

<b>1.2. Pozitivan finansijski rezultat .....</b>	204
<b>1.3. Pozitivan novčani tok .....</b>	205
<b>2. MERE POLITIKE SOLVENTNOSTI PREDUZEĆA .....</b>	206
<b>2.1. Mere za povećanje novčanih primanja .....</b>	206
<b>2.2. Mere za smanjenje novčanih izdataka .....</b>	211
<b>2.3. Kriterijumi za izbor mera politike solventnosti .....</b>	212
<b>3. INSOLVENTNOST .....</b>	214
<b>3.1. Unutrašnji uzroci insolventnosti preduzeća .....</b>	214
3.1.1. Finansijska neravnoteža u bilansu stanja .....	215
3.1.2. Finansijska neravnoteža u bilansu uspeha .....	219
3.1.3. Finansijska neravnoteža novčanih tokova .....	221
3.1.4. Raspodela finansijskog rezultata .....	221
<b>3.2. Spoljni uzroci insolventnosti .....</b>	222
3.2.1. Monetarna politika centralne banke .....	222
3.2.2. Kreditna politika poslovnih banaka .....	223
3.2.3. Platni promet .....	223
3.2.4. Primarna i sekundarna raspodela novca .....	224
3.2.5. Državni budžet i drugi budžeti .....	225
3.2.6. Aktivnost državnih organa .....	225
3.2.7. Inflacija .....	225
3.2.8. Ostali spoljni uzroci insolventnosti .....	226

## DEO ČETVRTI FINANSIJSKI POLOŽAJ PREDUZEĆA 227

<b>1. FINANSIJSKO IZVEŠTAVANJE .....</b>	227
<b>1.1. Izveštajni bilansi .....</b>	229
1.1.1. Bilans stanja .....	230
1.1.2. Bilans uspeha .....	231
<b>1.2. Izveštaj o tokovima gotovine .....</b>	231
<b>2. ANALIZA BILANSA PREDUZEĆA .....</b>	234
<b>3. INFORMACIONA OSNOVA UTVRĐIVANJA FINANSIJSKOG POLOŽAJA .....</b>	236
<b>3.1. Racio brojevi .....</b>	236
<b>3.2. Neto obrtni fond .....</b>	242
<b>3. CASH FLOW .....</b>	244