

Sadržaj

Glava I ♦ POJAM I SADRŽAJ UPRAVLJAČKOG RAČUNOVODSTVA

- 1.1. Upravljanje kao proces **3**
- 1.2. Informacije kao preduslov upravljanja **8**
- 1.3. Računovodstvo kao izvor informacija **13**
- 1.4. Finansijsko i upravljačko računovodstvo **16**
- 1.4.1. Pregled finansijskog računovodstva **17**
- 1.4.2. Pregled upravljačkog računovodstva **18**
- 1.4.3. Uporedni pregled karakteristika finansijskog i upravljačkog računovodstva **18**
- 1.5. Upravljačko računovodstvo i upravljanje poslovanjem **20**

Glava II ♦ PLANIRANJE, BUDŽETIRANJE I KONTROLA

- 2.1. Operativno i strateško upravljanje-okvir za planiranje i budžetiranje **27**
- 2.2. Planiranje kao bazična aktivnost upravljanja **34**
- 2.3. Dugoročno planiranje-korporativno planiranje-strateško planiranje **40**
- 2.4. Kratkoročno planiranje-operativno planiranje-budžetiranje **43**
- 2.4.1. Vrste budžeta **51**
- 2.4.2. Promenljivost i nesigurnost budžeta **57**
- 2.4.3. Alternativni pristupi budžetiranju **59**
- 2.5. Kontrola planova i budžeta **60**

Glava III ♦ STANDARDNI TROŠKOVI

- 3.1. Pojam, značaj i vrste troškova **73**
- 3.2. Fiksni, relativno fiksni i varijabilni troškovi **78**
- 3.3. Standardni troškovi **87**
- 3.3.1. Značaj i uloga standardnih troškova **88**
- 3.3.2. Odstupanja od standardnih troškova **90**
- 3.3.3. Odstupanja u margini prodaje **96**

Glava IV ♦ MARGINALNI TROŠKOVI I CVP ANALIZA

- 4.1. *Pojam i karakteristike koncepta marginalnih troškova* **105**
- 4.2. *Odlučivanje na bazi marginalnog obračuna troškova* **107**
- 4.3. *CVP analiza* **113**
 - 4.3.1. *Tradicionalni grafikon rentabilnosta* **116**
 - 4.3.2. *Grafikon rentabilnosta kroz doprinos* **117**
 - 4.3.3. *Grafikon profita* **119**
 - 4.3.4. *Promene u troškovima i prihodima* **119**
 - 4.3.5. *Više-proizvodni grafikon* **121**
 - 4.3.6. *Ograničenja na grafikonu rentabilnosta i profita* **122**
- 4.4. *Ekonomski pogled na CVP analize* **125**

Glava V ♦ INVESTIRANJE I ANALIZA RIZIKA

- 5.1. *Procene tokova novca* **133**
- 5.2. *Metode procene* **137**
 - 5.2.1. *Prosečna stopa povraćaja* **138**
 - 5.2.2. *Interna stopa povraćaja* **139**
 - 5.2.3. *Neto sadašnja vrednost* **141**
 - 5.2.4. *Indeks profitabilnosti* **142**
 - 5.2.5. *Neto sadašnja vrednost (NSV) u odnosu na internu stopu povraćaja (ISP)* **142**
- 5.3. *Inflacija i odluke o investiranju* **145**
- 5.4. *Rizik i neizvesnost kod investiranja* **148**
 - 5.4.1. *Unapređivanje (razrada) podataka za odlučivanje* **151**
 - 5.4.2. *Profili rizika* **156**
- 5.5. *Metode procenjivanja rizika* **159**

Glava VI ♦ RACIO ANALIZA

- 6.1. *Merenje finansijskih performansi na bazi racio brojeva* **167**
 - 6.1.1. *Racia profitabilnosti* **170**
 - 6.1.2. *Koeficijent obrta sredstava* **173**
 - 6.1.3. *Sporedni (pomoćni) racio odnosi sredstava* **173**
 - 6.1.4. *Marža rentabilnosti* **173**
 - 6.1.5. *Sporedni (pomoćni) maržni racio odnosi* **174**
 - 6.1.6. *Racia profitabilnosti - primeri* **174**
- 6.2. *Racia solventnosti* **177**
 - 6.2.1. *Racia kratkoročne solventnosti-likvidnosti* **177**
 - 6.2.2. *Racia dugoročne solventnosti* **179**
 - 6.2.3. *Racia odnosi solventnosti - primer* **180**
- 6.3. *Racia investiranja* **181**

- 6.3.1. *Racija investicija-primer* **183**
6.4. *Razvoj i usavršavanje racio analize* **183**

Glava VII ✧ DONOŠENJE POSLOVNIH ODLUKA

- 7.1. *Odlučivanje* **189**
7.2. *Savremeni pristupi odlučivanju* **192**
7.3. *Koncept troškova i koristi za odlučivanje* **198**
7.4. *Primeri poslovnih odluka* **200**
7.4.1. *Proizvesti ili nabaviti?* **202**
7.4.2. *Prodati poluproizvod ili finalizovati?* **207**
7.4.3. *Napustiti ili zadržati proizvod?* **211**
7.4.4. *Uvesti novi proizvod* **217**

Glava VIII ✧ LIKVIDNOST I NOVČANI TOKOVI (CASH FLOW)

- 8.1. *Mogućnost sagledavanja i upravljanja likvidnošću* **223**
8.2. *Planiranje novčanih tokova* **227**
8.2.1. *Izveštaji o sredstvima preduzeća na osnovu novca* **230**
8.2.2. *Računovodstveni izveštaj o novčanim tokovima* **232**
8.2.3. *Planiranje potrebnog nivoa gotovine* **233**
8.3. *Odlučivanje na bazi profita ili "keša"* **241**

Glava IX ✧ IZVEŠTAJI UPRAVLJAČKOG RAČUNOVODSTVA

- 9.1. *Izveštavanje i poslovno odlučivanje* **249**
9.1.1. *Izveštaj o sredstvima i izvorima sredstava (skraćeni bilans stanja)* **250**
9.1.2. *Račun dobitka i gubitka* **252**
9.1.3. *Izveštaj o margini sigurnosti* **253**
9.1.4. *Izveštaj o predviđanju novčanih tokova* **255**
9.1.5. *Izveštaj o brzini cirkulacije* **256**
9.1.6. *Finansijski izveštaj - proračun potrebnih finansijskih sredstava* **257**
9.1.7. *Izveštaj za procenu vrednosti preduzeća* **257**

Glava X ✧ UPRAVLJAČKO RAČUNOVODSTVO ZA STRATEGIJSKO UPRAVLJANJE

- 10.1. *Informacije upravljačkog računovodstva za strategijsko upravljanje* **261**
10.1.1. *SWOT analiza finansijskih performansi* **263**
10.1.2. *SWOT analiza konkurencije/konkurentnosti* **271**

10.1.3. SWOT analiza tržišta **273**

10.1.4. SWOT analiza eksternog okruženja **281**

10.2. Upravljačko računovodstvo u funkciji (pr)ocenjivanja konkurentnosti **283**

Literatura **289**

Dodatak **293**

Beleške **305**

Glava VII → LIKVIDNOST I NOVČAN TOK (CASH FLOW)

7.1. Novčani tokovi	293
7.2. Posredni novčani tokovi	297
7.3. Posredni novčani tokovi u odnosu na novčani tok	298
7.3.1. Posredni novčani tokovi u odnosu na novčani tok	298
7.3.2. Posredni novčani tokovi u odnosu na novčani tok	298
7.3.3. Posredni novčani tokovi u odnosu na novčani tok	298
7.3.4. Posredni novčani tokovi u odnosu na novčani tok	298
7.4. Posredni novčani tokovi u odnosu na novčani tok	298
7.5. Posredni novčani tokovi u odnosu na novčani tok	298
7.6. Posredni novčani tokovi u odnosu na novčani tok	298
7.7. Posredni novčani tokovi u odnosu na novčani tok	298
7.8. Posredni novčani tokovi u odnosu na novčani tok	298
7.9. Posredni novčani tokovi u odnosu na novčani tok	298
7.10. Posredni novčani tokovi u odnosu na novčani tok	298

Glava IX → IZVEŠTAJ UPRAVLJAČKOG RAČUNOVODSTVA

9.1. Izveštaj o poslovanju	300
9.1.1. Izveštaj o poslovanju	300
9.1.2. Izveštaj o poslovanju	300
9.1.3. Izveštaj o poslovanju	300
9.1.4. Izveštaj o poslovanju	300
9.1.5. Izveštaj o poslovanju	300
9.1.6. Izveštaj o poslovanju	300
9.1.7. Izveštaj o poslovanju	300
9.1.8. Izveštaj o poslovanju	300
9.1.9. Izveštaj o poslovanju	300
9.1.10. Izveštaj o poslovanju	300

Glava X → UPRAVLJAČKO RAČUNOVODSTVO ZA STRATEŠKO UPRAVLJANJE

10.1. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.1.1. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.1.2. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.1.3. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.1.4. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.1.5. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.1.6. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.1.7. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.1.8. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.1.9. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.1.10. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.2. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.2.1. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.2.2. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.2.3. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.2.4. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.2.5. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.2.6. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.2.7. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.2.8. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.2.9. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303
10.2.10. Upravljačko računovodstvo za strateško upravljanje	303