

Sadržaj

Prvi deo

Kulturno-civilizacijske i psihološke paradigme dijaloga (1)

4	Stvaralaštvo, marketing i menadžment	2
▪	Stvaralaštvo i marketing	2
▪	Marketing i menadžment	5
▪	Filosofija jezika i problem jezične proizvodnje	12
○	Teorije o jeziku	12
○	Jezik komunikacije među ljudima	13
○	Sizofreni oblici upotrebe jezika	15
▪	Čovekova potreba za dijalogom	17
▪	Komunikasijsko-informacijska kultura	24
6	Repetitorij opšte teorije ličnosti	29
▪	Determinisanje pojmova čovek i ličnost	29
▪	Osnovne psihičke funkcije ličnosti	31
○	Kognitivne psihičke funkcije	32
○	Konativne psihičke funkcije	33
○	Emocionalne psihičke funkcije	33
○	Objašnjenje koncepta emocionalna inteligencija	34
▪	Struktura čovekove ličnosti	38
○	Temperament kao osobina ličnosti	39
○	Karakter i karakterne osobine ličnosti	42
○	Običaji ljudi i njihova ličnost	45
○	Motivi ličnosti i njihovi izvori	46
○	Ljudske potrebe i njihova ličnost	47
8	Kulturno-civilizacijski aspekti ponašanja ljudi	50
▪	Uticaj kulturne na ponašanje ljudi	50
▪	Uticaj civilizacije na ponašanje građana	52
▪	Vrednosne orijentacija i motivacija kao ishodišta ponašanja ljudi	54
▪	Uticaj klasa i socijalnih grupa na ponašanje građana	55
▪	Uticaj relevantnih i referentnih grupa na ponašanje građana	57
▪	Uticaj vođe mišljenja na ponašanje i odlučivanje građana	59
○	Proces izgrađivanja vođe	60
○	Svojstva uspešnog ubeđivača	60
○	Uloga autoriteta kod ljudi	61
○	Proces vođenja marketing kadrova	63
▪	Tehnika održavanja kadrova	63
▪	MBO-ABR metoda ocenjivanja uspešnosti	64

Komunikacija kao pretpostavka dijaloga, upravljanja i vođenje (66)

●	Komunikacijski procesi u organizaciji i vođenju	69
	▪ Proces komunikacije u procesu upravljanja marketingom	69
	▪ Objašnjenje pojmova supstancija znakova i značenja	72
	▪ Objašnjenje pojma forma znakova	74
	▪ Objašnjenje oblika opštenja	75
	▪ Objašnjenje pojma smisao: kodovi i hermeneutika	76
●	Komunikacioni kanali i tokovi	77
◆	Komunikacijski kodovi	77
◇	Logički kodovi 77	
	• Paralingvistički kodovi 77	
	• Praktični kodovi 78	
	• Epistemološki kodovi 78	
	• Mantike 79	
◇	Estetski kodovi 80	
	• Umetnost 81	
	• Simbolika i tematika 82	
	• Morfologija 82	
◇	Društveni kodovi 82	
	• Društveni znakovi 83	
	• Društveni kodovi 85	
◆	Komunikacijski kanali i tokovi	86
●	Komunikacijske veze i putevi	90
◆	Poboljšanje slanja poruka	90
◆	Obezbeđivanje ponavljanja i povratne sprege	91
●	Istraživanje psihičkih motivacionih procesa	94
◆	Teorija pojačavanja	94
◆	Teorija očekivanja	96
◆	Teorija pravičnosti	97
◆	Teorija postavljanje ciljeva	98
◆	Savremene teorije motivacije	99
◆	Teorije timskog rada	101
●	Problemi vođenja ljudi i organizacije	104
◆	Analiza vrsta vođa	106
◇	Veliki diktator 106	
◇	Veliki tata 107	
◇	Hodajući računar 107	
◇	Tatin (vođin) sin 108	

Komunikacija kao pretpostavka dijaloga, upravljanja i vođenje (66)

Komunikacijski procesi u organizaciji i vođenju		69
▪	Proces komunikacije u procesu upravljanja marketingom	69
▪	Objašnjenje pojmova supstancija znakova i značenje	72
▪	Objašnjenje pojma forma znakova	74
▪	Objašnjenje oblika opštenja	75
▪	Objašnjenje pojma smisao: kodovi i hermeneutika	76
Komunikacioni kanali i tokovi		77
◆	Komunikacioni kodovi	77
◇	Logički kodovi 77	
•	Paralingvistički kodovi 77	
•	Praktični kodovi 78	
•	Epistemološki kodovi 78	
•	Mantike 79	
◇	Estetski kodovi 80	
•	Umetnost 81	
•	Simbolika i tematika 82	
•	Morfologija 82	
◇	Društveni kodovi 82	
•	Društveni znakovi 83	
•	Društveni kodovi 85	
◆	Komunikacioni kanali i tokovi	86
Komunikacione veze i putevi		90
◆	Poboljšanje slanja poruka	90
◆	Obezbeđivanje ponavljanja i povratne sprege	91
Istraživanje psihičkih motivacionih procesa		94
◆	Teorija pojačavanja	94
◆	Teorija očekivanja	96
◆	Teorija pravičnosti	97
◆	Teorija postavljanje ciljeva	98
◆	Savremene teorije motivacije	99
◆	Teorije timskog rada	101
Problemi vođenja ljudi i organizacije		104
◆	Analiza vrsta vođa	106
◇	Veliki diktator 106	
◇	Veliki tata 107	
◇	Hodajući računari 107	
◇	Tatin (vođin) sin 108	

Vođenje dijaloga, pregovora, prepirki i strategije manipulisanja ljudima (156)

Pretpostavke efikasne komunikacije	157
♦ Značenje neverbalne komunikacije	157
♦ Dimenzije neverbalnog ponašanja	159
♦ Aspekti neverbalne komunikacije	161
◇ Vokalna ekspresija	162
◇ Facijalna ekspresija	162
◇ Gestovna ekspresija	163
◇ Posturalna ekspresija	165
◇ Proksemička ekspresija	165
 Pristup vođenje dijaloga	 166
♦ Definisane pojmove	166
♦ Faze vođenja dijaloga	167
• Faza zagrevanja	167
• Faza zapleta	168
* Upoznavanje	169
* Stvaranje odnosa	169
* Postavljanje pitanja i slušanje sagovornika	170
* Davanje sagovorniku informacija	171
* Poentiranje	172
* Izgrađivanje mostova	172
• Faza klimaksa	173
• Faza katastrofe	174
* Konfrontacija	174
* Interpretacija	174
* Objašnjenje	175
• Faza raspleta	176
• Faza epiloga	177
 Pristup organizovanju i vođenje poslovnog razgovora	 178
♦ Definisane pojmove	179
♦ Pretpostavke za uspešno razgovaranje	180
♦ Preprema za pregovore	183
◇ Definisane sadržaja izlaganja	186
◇ Kreiranje retoričkih sredstava izražavanja	188
◇ Tehnička priprema razgovora	191
♦ Započinjanje razgovora	193
◇ Slučajevi kada razgovori na početku zapadnu u krizu	193
◇ Tehnike započinjanja razgovora	194
◇ Preporuke za započinjanje razgovora	195
♦ Prikupljanje informacija za potrebe razgovora	197
♦ Ciljevi informisanja	197

- ◊ Tehnika postavljanja pitanja sagovorniku 199
 - Postavljanje zatvornih pitanja sagovorniku 199
 - Postavljanje otvorenih pitanja sagovorniku 200
 - Postavljanje retoričkih pitanja sagovorniku 201
 - Postavljanje prelomnih pitanja sagovorniku 201
 - Postavljanje meditirajućih pitanja sagovorniku 201
 - Logički redosled postavljanja pitanja 201
- ◊ Tehnika slušanja sagovornika 202
- ◊ Tehnika informisanja sagovornika 204
 - Kontrolisanje sagovornikovih reakcija 204
 - Psihološke osnove reakcije sagovornika 205
 - Problemi kod informisanja sagovornika 206
- ◆ Selekcija argumenata za razgovore 207
 - ◊ Ciljevi i metode argumentisanja 208
 - ◊ Pomoćni elementi argumentisanja 210
 - ◊ Retoričke metode, spekulativne tehnike, taktika argumentisanja 212
 - Metode argumentisanja 213
 - * Fundamentalna metoda 213
 - * Metoda protivurečnosti 213
 - * Metoda izvođenja zaključaka 213
 - * Metoda poređenja 213
 - * Metoda „da - ali,, 214
 - * Metoda „rezanaca,, 214
 - * Bumerang metoda 214
 - * Metoda ignorisanja 214
 - * Metoda potenciranja 215
 - * Metoda izvođenja 215
 - * Metoda ispitivanja 215
 - * Metoda prividne podrške 215
 - Spekulativne tehnike argumentisanja 216
 - * Tehnika preterivanja 216
 - * „Vic,, tehnika omalovažavanja 216
 - * Tehnika korišćenja autoriteta 216
 - * Tehnika diskreditovanja 216
 - * Tehnika izolacije 217
 - * Tehnika skretanja s teme 217
 - * Tehnika potiskivanja 217
 - * Tehnika zaludivanja 217
 - * Tehnika odugovlačenja 217
 - * Tehnika apelovanja 218
 - * Tehnika izvitoperavanja 218
 - * Tehnika pitanja - zamki 218
 - Taktika argumentisanja 219
 - * Pristup taktici argumentisanja 219
 - * Forme taktika argumentisanja 221
 - ◊ Kontrola upotrebljenih argumenata 222
- ◆ Načini neutralisanja prigovora sagovornika 223
 - ◊ Ciljevi i filozofija neutralisanja prigovora 224

◇	Vrste prigovora i pristupi njihovom neutralisanju	226
◇	Metode, tehnike i taktika neutralisanja prigovora	228
◆	Zaključivanje i privođenje kraju poslovnog razgovora	233
●	Metode vođenja prepirki, rasprava, diskusija i dijaloga	235
◆	Pravila prepirki	235
◆	Umeće vođenja prepirke - da se uvek bude u pravu	236
●	Upravljanje sastanicima	242
●	Skica za ciljno vođeno pregovaranje s poslovnim partnerima	246
◆	Definisanje problema	246
◆	Pretpostavke za uspešno pregovaranje	247
◆	Pregovaranje kao razmena ideja	248
◆	Tok pregovora	249
●	Kako manipulirati ljudima	252
	Literatura	257

◆	Definisanje pojmovnika i terminologije	178
◆	Pretpostavka za uspešno pregovaranje	180
◆	Pravila za pregovaranje	183
◆	Definisanje zadatka	185
◆	Kritična analiza informacionih izvora	185
◆	Tehnike pregovaranja	185
◆	Pravila pregovaranja	185
◆	Pripremanje informacione baze	197
◆	Ciljevi pregovaranja	197