

SADRŽAJ

Predgovor xxix

Predgovor srpskom izdanju xxxv

DEO 1 Razumevanje marketing menadžmenta 2

Poglavlje 1 Definicija marketinga u XXI veku 3

Značaj marketinga 4

Obuhvat marketinga 5

Šta je marketing? 5

MARKETING PODSETNIK Pitanja koja često postavljaju marketari 6

Razmena i transakcije 6

Šta se plasira na tržište? 8

Ko se pojavljuje na tržištu? 10

PRODOR MARKETINGA Nove mogućnosti potrošača 11

Kako se menja poslovanje i marketing 13

MARKETING PODSETNIK Deset pravila radikalnog marketinga 13

Orijentacije kompanije ka tržištu 15

Koncept proizvodnje 15

Koncept proizvoda 15

Koncept prodaje 15

Koncept marketinga 16

Koncept holističkog marketinga 16

PRODOR MARKETINGA Prednost Interneta 17

Osnovni koncepti, trendovi i zadaci marketinga 24

Ključni koncepti 24

Promene u marketing menadžmentu 27

Zadaci marketing menadžmenta 29

Pregled poglavlja 31

Primene 31

Napomene 32

Poglavlje 2 Razvijanje marketing strategija i planova 35

Marketing i vrednost za potrošača 36

Proces isporuke vrednosti 36

Lanac vrednosti 38

Ključne kompetencije 39

Orijentacija ka holističkom marketingu i vrednost za kupca 40

Centralna uloga strategijskog planiranja 41

PRODOR MARKETINGA Pogledi na marketing od strane generalnih direktora 42

PRODOR MARKETINGA Ključevi za dugoročno liderstvo na tržištu 43

SADRŽAJ

Korporativno i diviziono strategijsko planiranje	44
Definisanje misije korporacije	44
Definisanje poslovanja	45
Procena šansi za rast	47
Organizacija i organizaciona kultura	50
Strategijsko planiranje poslovne jedinice	51
Poslovna misija	51
SWOT analiza	52
Formulisanje cilja	54
MARKETING PODSETNIK	Kontrolna lista za realizaciju analize snaga/slabosti
Formulacija strategije	56
Formulisanje i implementacija programa	58
PRODOR MARKETINGA	Doprinos marketinga vrednosti za akcionare
Povratna sprega („feedback“) i kontrola	59
Planiranje proizvoda: priroda i sadržaj marketing plana	60
Sadržaj marketing plana	60
MARKETING PODSETNIK	Kriterijumi marketing plana
Pregled poglavlja	67
Primene	67
Napomene	68
DEO 2	Dolaženje do marketing saznanja
Poglavlje 3	Prikupljanje informacija i skeniranje okruženja
	Komponente savremenog marketing informacionog sistema
	Interne evidencije i marketing obaveštavanje
	Ciklus od narudžbine do plaćanja
	Prodajni informacioni sistem
	Baze podataka, skladištenje podataka i data mining
	Sistem marketing obaveštavanja
PRODOR MARKETINGA	Stavljanje podataka u integrativni poslovni softver
Analiza makrookruženja	76
MARKETING PODSETNIK	Kliknuti na konkurenčiju
	Potrebe i trendovi
PRODOR MARKETINGA	Deset megatrendova koji utiču na potrošnju
	Identifikacija najznačajnijih faktora
Demografsko okruženje	79
	Porast stanovništva širom sveta
	Starosni miks stanovništva

SADRŽAJ

Etnička i druga tržišta	81
Obrazovne grupe	83
Struktura domaćinstava	83
Geografska pomeranja stanovništva	84
Drugi značajni elementi makrookruženja	85
Ekonomsko okruženje	85
Društveno-kulturno okruženje	87
Prirodno okruženje	89
PRODOR MARKETINGA	Zeleni marketing 91
Tehnološko okruženje	92
Političko-pravno okruženje	93
Pregled poglavija	95
Primene	96
Napomene	97
Poglavlje 4 Sprovodenje marketing istraživanja i predviđanje tražnje	101
Sistem marketing istraživanja	102
Proces marketing istraživanja	103
Korak 1: Definisanje problema, alternativa i ciljeva istraživanja	104
Korak 2: Razvoj plana istraživanja	104
PRODOR MARKETINGA	Vodenje fokus grupa 106
MARKETING PODSETNIK	Šta treba, a šta ne treba da sadrži upitnik 107
PRODOR MARKETINGA	Prodiranje u svest potrošača pomoću kvalitativnog istraživanja 109
Korak 3: Prikupiti informacije	112
MARKETING PODSETNIK	Za i protiv online istraživanja 113
PRODOR MARKETINGA	Izazovi online istraživanja globalnog tržišta 114
Korak 4: Analiza informacija	114
Korak 5: Prezentovanje rezultata	114
Korak 6: Donošenje odluka	115
Prevazilaženje prepreka za korišćenje marketing istraživanja	116
Merenje marketing produktivnosti	116
Marketing metrika	117
PRODOR MARKETINGA	Razumevanje konteksta i postizanje rezultata u marketingu 117
Merenje performanse marketing plana	119
Analiza profitabilnosti	122
Modeliranje marketing miksa	125
Predviđanje i merenje tražnje	125

Mere tražnje na tržištu	126
Rečnik za merenje tražnje	127
Procena tekuće tražnje	130
Procena buduće tražnje	132
Pregled poglavlja	134
Primene	135
Napomene	136

DEO 3 Povezivanje sa kupcima 138

Poglavlje 5 Stvaranje vrednosti za kupce, satisfakcije i lojalnosti 139

Građenje vrednosti za kupce, satisfakcije i lojalnosti 140

Percipirana vrednost za kupce	141
Potpuna satisfakcija kupaca	144
Merenje satisfakcije	145
Kvalitet proizvoda i usluga	146
Menadžment totalnog kvaliteta	147

Maksimiziranje doživotne vrednosti kupca 148

Profitabilnost kupaca	149
Merenje doživotne vrednosti kupca	150
Vrednost kupaca	151

Negovanje odnosa sa kupcima 152

Menadžment odnosa sa kupcima	152
------------------------------	-----

PRODOR MARKETINGA Napredak i prioriteti u menadžmentu vrednosti kupaca 153

Privlačenje, zadržavanje i razvoj kupaca	154
--	-----

MARKETING PODSETNIK Kako postupati sa žalbama kupaca 156

Građenje lojalnosti	157
Smanjenje odliva kupaca	158
Stvaranje jakih veza sa kupcima	159

MARKETING PODSETNIK Postavljanje pitanja kada kupci odlaze 159

MARKETING PODSETNIK Stvaranje jakih veza sa kupcima 160

Baze podataka kupaca i marketing na bazama podataka 162

Baze podataka kupaca	162
Skladišta podataka i data mining	163
Loša strana marketinga na bazama podataka i menadžmenta odnosa sa kupcima (CRM)	165

PRODOR MARKETINGA Uspeh u menadžmentu odnosa sa kupcima 167

Pregled poglavlja 167

Primene 168

Napomene 169

Poglavlje 6 Analiziranje tržišta finalnih potrošača 173

Šta utiče na ponašanje potrošača 174

Kulturni faktori 174

PRODOR MARKETINGA Potrošački trendovi u budućnosti 176

Društveni faktori 176

PRODOR MARKETINGA Marketing segmenata pojedinih kultura 178

Lični faktori 180

MARKETING PODSETNIK Ispitivanje prosečnog američkog potrošača 181

Ključni psihološki procesi 184

Motivacija: Freud, Maslow, Herzberg 184

Percepcija 185

Učenje 187

Memorija 187

Proces odlučivanja o kupovini: model od pet faza 191

Prepoznavanje problema 191

Traženje informacija 191

Procena alternativa 193

MARKETING PODSETNIK Primena analize vrednosti za potrošače 196

Odluke o kupovini 196

Ponašanje posle kupovine 198

Druge teorije o odlučivanju potrošača 199

Nivo uključenosti potrošača 200

Heuristika i predrasude u odlučivanju 201

MARKETING PODSETNIK Zamke u odlučivanju 202

Mentalno preračunavanje 202

Profilisanje procesa odlučivanja potrošača u kupovini 203

Pregled poglavlja 203

Primene 203

Napomene 205

Poglavlje 7 Analiziranje poslovnih tržišta 209

Šta je kupovina koju obavljaju organizacije? 210

Poslovno tržište nasuprot tržištu finalne potrošnje 210

PRODOR MARKETINGA Velike prodaje malim firmama 210

Situacije kupovine 212

MARKETING PODSETNIK Smernice za prodaju malim firmama 212

SADRŽAJ

Kupovina i prodaja sistema	213	
Učesnici u procesu poslovne kupovine	214	
Centar kupovine	214	
Uticaji u centru kupovine	215	
Ciljanje centra kupovine	215	
Proces kupovine/nabavke	217	
Orijentacije u kupovini	218	
Vrste procesa kupovine	218	
Organizacija i administracija kupovine	219	
Faze u procesu kupovine	219	
Prepoznavanje problema	220	
Opis opšte potrebe i specifikacija proizvoda	221	
Traženje dobavljača	222	
Poslovna kupovina elektonskim putem	222	
PRODOR MARKETINGA	B2B bazar sajber kupovine	223
Prikupljanje ponuda	225	
Izbor dobavljača	225	
MARKETING PODSETNIK	Metode procene vrednosti za kupce	226
Specifikacija postupka naručivanja	227	
Analiza performanse	227	
PRODOR MARKETINGA	Uspostavljanje korporativnog poverenja i kredibiliteta	228
Menadžment odnosa sa poslovnim kupcima	228	
Koristi od vertikalne koordinacije	228	
Poslovni odnosi: rizici i oportunitet	230	
Institucionalna i državna tržišta	230	
MARKETING PODSETNIK	Prodaja tehnologije državi	233
Pregled poglavija	234	
Primene	234	
Napomene	235	
Poglavlje 8 Identifikacija tržišnih segmenata i targetiranje	239	
Nivoi segmentacije tržišta	240	
Marketing segmenata	240	
Marketing niše	242	
Lokalni marketing	244	
PRODOR MARKETINGA	Marketing iskustva	245
Prilagođavanje pojedinačnom kupcu (kastomerizacija)	246	
Segmentacija tržišta krajnjih potrošača	247	
Geografska segmentacija	247	
Demografska segmentacija	249	

SADRŽAJ

Psihografska segmentacija	252	
PRODOR MARKETINGA	Marketing generacije Y	253
MARKETING PODSETNIK	Kratak pregled o dvadesetjednogodišnjacima	253
Bihevioristička segmentacija	254	
Baze za segmentaciju poslovnih tržišta	258	
Marketing usmeren na male firme	258	
Vlšeetapna segmentacija	260	
Targetiranje tržišta	261	
Kriterijumi efektivne segmentacije	262	
Procena i izbor segmenata tržišta	262	
Dodatna razmatranja	264	
Pregled poglavljia	268	
Primene	268	
Napomene	269	
deo 4	Gradenje jakih brendova	272
Poglavlje 9	Kreiranje vrednosti brenda	273
Šta je vrednost brenda?	274	
Uloga brendova	274	
MARKETING PODSETNIK	Izveštaj o brendu	275
Područje brendiranja	275	
Definisanje vrednosti brenda	276	
Vrednost brenda kao most	278	
Modeli vrednosti brenda	278	
Izgradnja vrednosti brenda	281	
Izbor elemenata brenda	281	
Dizajniranje holističkih marketing aktivnosti	284	
PRODOR MARKETINGA	Primena marketinga sa dozvolom	285
Podupiranje sekundarnih asocijacija	287	
Merenje vrednosti brenda	288	
PRODOR MARKETINGA	Lanac vrednosti brenda	288
Revizije brenda	289	
Praćenje brenda	290	
Vrednovanje brenda	290	
Upravljanje vrednošću brenda	291	
Jačanje brenda	291	
PRODOR MARKETINGA	Koliko vredi brend?	292

SADRŽAJ

Osmišljavanje strategije brendiranja 296

Odluka o brendiranju: brendirati ili ne? 297

Ekstenzije brenda 297

Brend portfolija 301

MARKETING PODSETNIK Rezultati istraživanja ekstenzija brenda 301

Pregled poglavlja 303

Primene 303

Napomene 304

Poglavlje 10 Oblikovanje pozicioniranja brenda 309

Razvoj i komuniciranje strategije pozicioniranja 310

Konkurenčni referentni okvir 311

PRODOR MARKETINGA Pozicioniranje vrednosti 311

Elementi jednakosti i elementi različitosti 312

Definisanje pripadnosti kategoriji 314

Izbor elemenata jednakosti i različitosti (POP i POD) 315

Kreiranje elemenata jednakosti i različitosti (POP i POD) 316

MARKETING PODSETNIK Pisane izjave o pozicioniranju 316

Strategije diferenciranja 318

MARKETING PODSETNIK Kako doći do aktuelnog poznавanja potrošača da bi se diferencirali proizvodi i usluge 318

Diferenciranje proizvoda 319

Diferenciranje osoblja 319

Diferenciranje kanala 320

Diferenciranje imidža 320

Marketing strategije životnog ciklusa proizvoda 321

MARKETING PODSETNIK Premašiti očekivanja kupca 322

Životne faze proizvoda 322

Životni ciklusi stila, mode i hira 323

Marketing strategije: faza uvođenja i prednost pionira 324

Marketing strategije: faza rasta 325

Marketing strategije: faza zrelosti 326

Marketing strategije: faza opadanja 329

Koncept životnog ciklusa proizvoda: kritika 331

Evolucija tržišta 331

PRODOR MARKETINGA Dinamika konkurenčije atributa 334

Pregled poglavlja 335

Primene 335

Napomene 337

SADRŽAJ

Poglavlje 11 Odnos sa konkurenjom	341	
Konkurentske snage	342	
Identifikovanje konkurenata	343	
Granski koncept konkurenije	344	
Tržišni koncept konkurenije	346	
Analiziranje konkurenata	347	
Strategije	347	
Ciljevi	347	
Snage i slabosti	347	
Izbor konkurenata	348	
Konkurentske strategije za tržišne lidere	349	
MARKETING PODSETNIK	Benchmarking s ciljem poboljšanja konkurentske performanse	
Širenje ukupnog tržišta	350	
PRODOR MARKETINGA	Kada vaš konkurent isporučuje više za manje	
Obrana tržišnog učešća	352	
Širenje tržišnog učešća	355	
Ostale konkurentske strategije	355	
Strategije tržišnih izazivača	355	
Strategije tržišnih pratilaca	359	
MARKETING PODSETNIK	Kako da manje postane bolje	
Strategije tržišnih nišera	362	
MARKETING PODSETNIK	Uloge specijaliste za tržišne niše	
MARKETING PODSETNIK	Strategije za ulazak na tržišta sa dominantnim brendom	
Balansiranje orijentacija na kupca i konkurenta	365	
Kompanije orijentisane na konkurente	365	
Kompanije orijentisane na kupca	365	
Pregled poglavlja	366	
Primene	366	
Napomene	367	
DEO 5	Oblikovanje tržišnih ponuda	370
Poglavlje 12 Određivanje strategije proizvoda	371	
Karakteristike i klasifikacije proizvoda	372	
Nivoi proizvoda: Hiperarhija vrednosti za kupca	372	
Klasifikacije proizvoda	373	
Diferenciranje	376	
Diferenciranje proizvoda	376	
Dizajn: Integrativna snaga	377	
Diferenciranje usluga	378	

SADRŽAJ

PRODOR MARKETINGA	Dizajn kao moćno marketing sredstvo 379
Odnosi između proizvoda i brenda	380
Hijerarhija proizvoda	380
Sistemi proizvoda i miks proizvoda	381
Analiza linije proizvoda	382
Dužna linija proizvoda	384
PRODOR MARKETINGA	Racionalizacija portfolija brendova u cilju razvoja 387
Formiranje cena miksa proizvoda	387
Ko-brendiranje i brendiranje komponenti	390
Pakovanje, etiketiranje i garancije	392
MARKETING PODSETNIK	Učiniti da brendiranje komponenti funkcioniše 392
Pakovanje	393
Etiketiranje	394
Garancije	395
Pregled poglavlja	396
Primene	397
Napomene	398
Poglavlje 13 Dizajniranje i upravljanje uslugama	401
Priroda usluga	402
Uslužne grane nalaze se svuda	402
Kategorije miksa usluga	403
Karakteristike svojstvene uslugama	405
Marketing strategije za uslužne kompanije	408
Pomeranje odnosa s kupcima	408
MARKETING PODSETNIK	Lista pitanja za proveru marketinga usluga 409
Holistički marketing za usluge	410
PRODOR MARKETINGA	Pakao u vidu govorne pošte 410
Ostvarivanje kvaliteta usluga	412
Očekivanja kupaca	412
Najbolje prakse upravljanja kvalitetom usluga	414
PRODOR MARKETINGA	Uloga očekivanja u percepciji kvaliteta usluga 415
MARKETING PODSETNIK	Procena kvaliteta e-usluga 416
MARKETING PODSETNIK	Preporuke za unapređenje kvaliteta usluga 417

SADRŽAJ

MARKETING PODSETNIK	Korišćenje elektronskih kioska za samousluživanje	418
Izgradnja brendova u oblasti usluga	421	
Diferenciranje usluga	422	
Razvoj strategija brenda u oblasti usluga	423	
Pružanje usluga koje su podrška proizvodu	424	
Otkrivanje i zadovoljavanje potreba kupaca	425	
Strategija posleprodajnih usluga	425	
Pregled poglavila	426	
Primene	426	
Napomene	428	
Poglavlje 14 Razvoj strategija i programa cena	431	
Razumevanje formiranja cena	432	
PRODOR MARKETINGA	Internet i uticaj cena na prodavce i kupce	433
Kako kompanije formiraju cene	433	
Psihologija potrošača i formiranje cene	434	
Utvrđivanje cena	436	
Korak 1: Izbor ciljeva cena	437	
MARKETING PODSETNIK	Kada treba da se koriste psihološke cene	437
Korak 2: Utvrđivanje tražnje	439	
Korak 3: Procena troškova	441	
MARKETING PODSETNIK	Tri mita o strategiji formiranja cene	441
Korak 4: Analiza troškova, cena i ponuda konkurenata	443	
Korak 5: Izbor metode formiranja cena	444	
Korak 6: Izbor krajnje cene	448	
PRODOR MARKETINGA	Nevidljiva povećanja cene	449
Prilagođavanje cene	450	
Geografsko formiranje cene (gotovina, vezana trgovina, robna razmena)	450	
Popusti i bonifikacije	451	
Promotivne cene	452	
Diferenciranje cena	453	
Iniciranje promena cena i reakcije	455	
Iniciranje smanjenja cena	455	
Iniciranje povećanja cena	455	
PRODOR MARKETINGA	Inteligentno formiranje cena sve je zastupljenije	456
MARKETING PODSETNIK	Marketing strategije kojima se izbegava povećanje cena	458

SADRŽAJ

Reakcije na promene cena	458
Odgovor na promene cena kod konkurenata	460
Pregled poglavlja	461
Primene	461
Napomene	463

DEO 6 Isporučivanje vrednosti 466

Poglavlje 15 Dizajniranje kanala i mreža vrednosti i upravljanje njima 467

Kanali marketinga i mreže vrednosti	468
Važnost kanala	468
Razvoj kanala	469
MARKETING PODSETNIK	Provera višekanalne kupovine 470
Mreže vrednosti	471
Uloga kanala marketinga	472
Funkcije i tokovi kanala	472
Nivoi kanala	474
PRODOR MARKETINGA	M-trgovina nudi marketarima nove mogućnosti 475
Kanali u sektoru usluga	476
Odluke u vezi sa oblikovanjem kanala	476
Analiziranje nivoa učinka usluga željenog od strane kupaca	476
Postavljanje ciljeva i ograničenja	477
Identifikovanje osnovnih alternativa kanala	477
PRODOR MARKETINGA	Kako kompanija Carmax transformiše poslovanje sa automobilima 479
Evaluacija osnovnih alternativa	481
Odluke o menadžmentu kanala	483
Izbor članova kanala	483
Obučavanje članova kanala	483
Motivisanje članova kanala	483
Ocena članova kanala	485
Modifikovanje kanala	485
Integracija i sistemi kanala	486
Vertikalni marketing sistemi	486
MARKETING PODSETNIK	Dizajniranje distributivnog sistema u funkciji kupca 487
Horizontalni marketing sistemi	488
Višekanalni marketing sistemi	489
Konflikt, kooperacija i konkurenčija	491
Vrste konfliktova i konkurenčija	491
Uzroci konfliktova u kanalu	491
Upravljanje konfliktom u kanalu	492

SADRŽAJ

Odnosi u kanalu: pravna i etička pitanja	493	
Marketing prakse e-trgovine	493	
Isključivo virtuelne kompanije	494	
PRODOR MARKETINGA	Pucanje dot-com mehura	495
Kompanije koje su i fizičke i virtuelne	495	
Pregled poglavija	497	
Primene	498	
Napomene	499	
Poglavlje 16 Upravljanje maloprodajom, veleprodajom i logistikom	503	
Maloprodaja	504	
Vrste maloprodavaca	504	
Novi modeli za uspeh	507	
PRODOR MARKETINGA	Groznica franšize	508
MARKETING PODSETNIK	Pomaganje prodavnicama da prodaju	509
Marketing odluke	509	
PRODOR MARKETINGA	Unapređenje označavanja	513
MARKETING PODSETNIK	Šta žene očekuju od usluga kupcima	514
Trendovi u maloprodaji	517	
Privatne robne marke	518	
Brend kuće	519	
Pretnja privatnih robnih marki	520	
Veleprodaja	520	
Rast i vrste veleprodaje	522	
Marketing odluke veleprodavca	522	
Trendovi u veleprodaji	523	
Tržišna logistika	523	
MARKETING PODSETNIK	Strategija veleprodajnih distributera sa visokim učinkom	524
Integrirani sistemi logistike	524	
Ciljevi tržišne logistike	525	
Odluke o tržišnoj logistici	526	
Lekcije o organizaciji	529	
Pregled poglavija	530	
Primene	530	
Napomene	532	
DEO 7 Komuniciranje vrednosti	534	
Poglavlje 17 Oblikovanje i upravljanje integrisanim marketing komunikacijama	535	
Uloga marketing komunikacija	536	

SADRŽAJ

Marketing komunikacije i vrednost brenda	536
Modeli procesa komunikacije	539
Razvoj efektivnih komunikacija	541
Identifikovanje ciljnog auditorijuma	541
Određivanje komunikacionih ciljeva	542
Dizajniranje komunikacije	544
PRODOR MARKETINGA	Angažovanje poznatih ličnosti kao strategija 547
Izbor kanala komunikacije	548
PRODOR MARKETINGA	Marketing zasnovan na širenju glasina 549
Određivanje ukupnog budžeta za marketing komunikacije	552
PRODOR MARKETINGA	Pogodak u centar mete u svetu postmasovnih tržišta 553
Odlučivanje o miksu marketing komunikacija	555
Karakteristike miksa marketing komunikacija	555
Faktori pri određivanju miksa marketing komunikacija	556
Merenje rezultata komunikacije	557
Upravljanje procesom integrisanih marketing komunikacija	558
Koordinacija medija	559
PRODOR MARKETINGA	Koordinacija medija s ciljem izgradnje vrednosti brenda 560
IMC implementacija	561
MARKETING PODSETNIK	Koliko je integrisan vaš IMC program? 562
Pregled poglavlja	562
Primene	563
Napomene	564
* *	
Poglavlje 18 Upravljanje masovnim komunikacijama: propagandom, unapređenjem prodaje, događajima i odnosima s javnošću	567
Razvijanje propagandnog programa i upravljanje njime	568
Postavljanje ciljeva	568
Donošenje odluke o propagandnom budžetu	569
Razvoj propagandne kampanje	570
MARKETING PODSETNIK	Kriterijum evaluacije štampane reklame 573
Izbor medija i merenje efektivnosti	574
Izbor dometa, učestalosti i uticaja	574
Izbor između glavnih vrsta medija	575

Alternativne mogućnosti propagande	576
Odabir specifičnih sredstava	579
PRODOR MARKETINGA	Poigravanje sa brendovima 581
Odlučivanje o vremenskom uskladištanju i alokaciji medija	581
Procena efektivnosti propagande	583
MARKETING PODSETNIK	Kako prodavati u teškim periodima 584
PRODOR MARKETINGA	Razumevanje uticaja propagande i promocije 585
Unapređenje prodaje	585
Ciljevi	585
Propaganda nasuprot unapređenju prodaje	586
Osnovne odluke	587
Događaji i iskustva	591
Ciljevi događaja	592
Glavne odluke	592
Odnosi s javnošću	593
Marketing odnosi s javnošću	594
Glavne odluke u marketing odnosima s javnošću	595
Pregled poglavija	596
Primene	597
Napomene	598
Poglavlje 19 Upravljanje ličnim komunikacijama: direktni marketing i lična prodaja	603
Direktni marketing	604
Koristi direktnog marketinga	604
Direktna pošta	606
MARKETING PODSETNIK	Javna i etička pitanja u direktnom marketingu 606
MARKETING PODSETNIK	Kada je komisija vaš kupac 608
Kataloški marketing	609
Telemarketing	611
Ostali mediji za marketing direktnog odgovora	611
Interaktivni marketing	612
Koristi od Interaktivnog marketinga	613
Dizajniranje atraktivnog web sajta	613
MARKETING PODSETNIK	Baš vaš tip 614
Plasiranje reklama i promocija online	614
Smernice za E-marketing	615
Oblikovanje prodajne sile	616
Ciljevi i strategija prodajne sile	617

SADRŽAJ

Struktura prodajne sile 618

Veličina prodajne sile 618

PRODOR MARKETINGA Menadžment glavnih kupaca 619

Nagradijanje prodajne sile 619

Upravljanje prodajnom silom 620

Regrutovanje i selekcija predstavnika 620

Obuka i nadzor predstavnika prodaje 620

Produktivnost predstavnika prodaje 621

Motivisanje predstavnika prodaje 623

Evaluacija predstavnika prodaje 624

Principi lične prodaje 625

Šest koraka 626

PRODOR MARKETINGA Principi prodaje orijentisane na kupca 627

Pregovaranje 627

Marketing odnosa 628

Pregled poglavlja 628

Primene 629

Napomene 630

DEO 8 Kreiranje uspešnog dugoročnog rasta 632

Poglavlje 20 Uvođenje novih tržišnih ponuda 633

Izazovi u razvoju novog proizvoda 634

PRODOR MARKETINGA Iridium prekida vezu sa globalnim kupcima 637

Organizacione pripreme 637

MARKETING PODSETNIK Lekcije za uspeh novog proizvoda 638

Izdvajanje budžeta za razvoj novog proizvoda 638

Organizovanje razvoja novog proizvoda 639

Upravljanje procesom razvoja: ideje 640

Generisanje ideje 640

MARKETING PODSETNIK Deset načina za dobijanje ideja o novom proizvodu 642

Provera ideja 643

PRODOR MARKETINGA Razvoj uspešnih high-tech proizvoda 644

Upravljanje procesom razvoja: od koncepta do strategije 645

Razvoj i testiranje koncepta 645

Marketing strategija 648

Poslovna analiza 649

SADRŽAJ

Upravljanje procesom razvoja: od razvoja do komercijalizacije	651
Razvoj proizvoda	651
Testiranje tržišta	653
Komercijalizacija	655
Proces usvajanja od strane kupca	658
Faze u procesu usvajanja	659
Faktori koji utiču na proces usvajanja	659
Pregled poglavlja	661
Primene	661
Napomene	663
Poglavlje 21 Ulazak na globalna tržišta	667
Takmičenje na globalnoj osnovi	668
Odluka o tome da li poslovati u inostranstvu	669
Odluka o tržištima na koja će se ući	670
Na koliko tržišta treba ući	670
Razvijena tržišta i tržišta u razvoju	671
Regionalne zone slobodne trgovine	673
Ocena potencijalnih tržišta	673
Odluka o načinu ulaska na tržište	674
Indirektan i direktni izvoz	674
Korišćenje strategije globalne mreže	675
Licenciranje	676
Zajednička ulaganja	676
Direktna investicija	677
Odluka o programu marketinga	677
Proizvod	678
PRODOR MARKETINGA	Globalna standardizacija ili adaptacija?
	679
MARKETING PODSETNIK	Deset pravila globalnog brendiranja
	680
PRODOR MARKETINGA	Uspostavljanje globalnih brendova usluga
	681
Komunikacije	682
Cena	684
Kanali distribucije	685
Uticaji zemlje porekla	686
Izgradnja imidža zemlje	686
Percepcije potrošača o zemlji porekla	687
PRODOR MARKETINGA	Usponi i padovi brenda Amerika
	688
Odluka o organizaciji marketinga	688
Izvozno odeljenje	689

SADRŽAJ

Međunarodna divizija 689

Globalna organizacija 689

Pregled poglavlja 690

Primene 690

Napomene 692

Poglavlje 22 Uspostavljanje holističke organizacije marketinga 695

Trendovi u praksama marketinga 696

Interni marketing 697

Organizacija odeljenja za marketing 697

MARKETING PODSETNIK Karakteristike odeljenja kompanije koja su zaista orijentisana na kupca 698

Odnosi s drugim odeljenjima 703

Izgradnja kreativne organizacije marketinga 704

PRODOR MARKETINGA Generalni direktor marketinga 705

Društveno odgovoran marketing 706

PRODOR MARKETINGA Podsticanje strategijske inovacije 706

Korporativna društvena odgovornost 707

Društveno odgovorni poslovni modeli 709

Marketing s povodom 709

Društveni marketing 712

MARKETING PODSETNIK Izdvajanje 713

Implementacija marketinga 715

Evaluacija i kontrola 716

Kontrola efikasnosti 717

Strategijska kontrola 719

MARKETING PODSETNIK Instrument za proveru marketing efektivnosti 720

Budućnost marketinga 721

MARKETING PODSETNIK Osnovne marketing slabosti 725

Pregled poglavlja 726

Primene 726

Napomene 727

Dodatak D1

Rečnik pojmova R1

Fotografije omogućili F1

Indeks imena I1

Indeks kompanija, brendova i organizacija I4

Indeks pojmova I12