

PREDGOVOR SRF-a

Materijal koji se ovde prezentira razvijen je na inicijativu Švedskog instituta za racionalizaciju pod rukovodstvom Tehničkog komiteta i uz podršku dole navedenih i zainteresovanih fabrika, koje su delovi velikih kompanija kao i organizacije Japan Menagement Asotiation (JMA). Rad na ovom programu se odvijao u periodu 1984-85.godine.

Veliko znanje i iskustvo koje na ovom području poseduju zainteresovane fabrike bilo je polazna osnova pri obradi materijala.

Japanske kompanije se navode kao primeri vodećih u svetu kada se povede reč o problemima promena. One su napredne i progresivne zato što drugačije u odnosu na tradicionalan način razmatraju vremena podešavanja (reglaže) u fabrikama. Ovaj način posmatranja bio je za nas osnovno polazište, kamen u našem razvojnom projektu.

Cilj ovog materijala je bio stvaranje preduslova za opsežno i merodavno širenje mogućnosti za poboljšanje rentabilnosti koju povećana efikasnost promena pruža na praktičnom nivou. Dosadašnje shvatanje po kojem vreme za podešavanje (reglažu) predstavlja indirektan rad i tretira se kao beznačajno u proizvodnim kalkulacijama treba eliminisati, i umesto toga vremenu za podešavanje (reglažu) treba pokloniti punu pažnju u cilju povećanja fleksibilnosti i kapaciteta uz smanjenje angažovanja kapitala.

Postoje kristalno jasni dokazi da primena principa za povećanje efikasnosti promena pruža izvanredne mogućnosti.

U projektu su učestovale sledeće zainteresovane fabrike:

FABRIKE

RADNE GRUPE

ASEA AB

ASEA Stal AB

Astra Pharmaceutical

AB Bofors

AB Elektrolux

Telefon AB LM Ericsson

Bertil Haglund

Roger Holmström

Hans Alsteryd

Arne Erlandsson

Tommy Fredriksson