

# SADRŽAJ

<b>KLJUČNE RIJEČI</b> .....	<b>7</b>
<b>POPIS SLIKA</b> .....	<b>8</b>
<b>POPIS TABELA</b> .....	<b>9</b>
<b>1 UVODNA RAZMATRANJA</b> .....	<b>10</b>
1.1 Predmet istraživanja.....	13
1.2 Ciljevi istraživanja .....	13
1.3 Polazna hipoteza istraživanja .....	14
1.4 Metode istraživanja .....	15
<b>2 OPŠTI PRISTUP DRUŠTVENO-EKONOMSKOM</b> .....	<b>16</b>
<b>RAZVOJU</b> .....	<b>16</b>
2.1 Investicije i društveno ekonomski razvoj .....	21
2.2 Strategija optimalnog i održivog privrednog razvoja .....	25
<b>3 KRITERIJUMI PROJEKTOVANJA SAVREMENOG</b> .....	<b>29</b>
<b>POSLOVNOG SISTEMA</b> .....	<b>29</b>
3.1 Paradigme savremene projektne organizacije .....	30
3.2 Proces menadžmenta .....	32
3.3 Proces planiranja i organizovanja menadžmenta.....	35
3.4 Upravljanje poslovnim sistemima .....	39
3.5 Proces razvoja preduzeća.....	40
3.5.1 <i>Strategija razvoja preduzeća</i> .....	40
3.5.2 <i>Planiranje razvoja i razvojna politika</i> .....	42
3.5.3 <i>Investicijska politika preduzeća</i> .....	42
<b>4 UPRAVLJANJE PROJEKTIMA – DEFINICIJE I</b> .....	<b>45</b>
<b>METODOLOGIJE</b> .....	<b>45</b>
4.1 Uvod .....	45
4.2 Razvoj područja .....	45
4.3 Definicije područja.....	46
4.4 Metodologije .....	52
<b>5 KONCEPT UPRAVLJANJA PROJEKTOM</b> .....	<b>58</b>
5.1 Životni ciklus projekta .....	61
5.2 Pristup za upravljanje projektom .....	63
5.2.1 <i>Funkcionalna organizacija</i> .....	64
5.2.2 <i>Projektna organizacija</i> .....	66
5.2.3 <i>Matrična organizacija</i> .....	68
5.2.4 <i>Projektni ekspeditor</i> .....	69
5.2.5 <i>Projektni koordinator</i> .....	70
5.2.6 <i>Matrična forma</i> .....	70
5.2.7 <i>Projektna forma</i> .....	71
5.3 Upravljanje ljudskim resursima.....	73
5.3.1 <i>Rukovodilac projekta</i> .....	73
5.3.2 <i>Formiranje i funkcionisanje projektnog tima</i> .....	73
5.3.3 <i>Motivacija članova projektnog tima</i> .....	74

5.3.4	<i>Upravljanje konfliktima</i> .....	76
5.4	<b>Upravljanje ugovaranjem</b> .....	77
5.4.1	<i>Proces ugovaranja realizacije projekta</i> .....	77
5.4.2	<i>Vrste ugovora</i> .....	77
5.4.3	<i>Proces izvođenja projekta</i> .....	78
5.5	<b>Upravljanje kvalitetom</b> .....	81
5.5.1	<i>Funkcije upravljanja kvalitetom</i> .....	81
5.5.2	<i>Sistem obezbjeđenja kvaliteta</i> .....	82
5.6	<b>Primjer upravljanja projektima kod firme "Johnson Controls", Inc.</b> .....	84
5.7	<b>Britanski standard za upravljanje projektima iz serije BS 6709 - 2002</b> .....	85
<b>6.</b>	<b>RIZICI I METODE PROCJENE RIZIKA POSLOVNIH SISTEMA I PROJEKATA</b> .....	<b>95</b>
6.1.	<b>Analiza rizika</b> .....	<b>95</b>
6.2.	<b>Kvalitativna i kvantitativna analiza rizika</b> .....	<b>96</b>
6.3.	<b>Odlučivanje i procjena rizika na investicijskim projektima</b> .....	<b>97</b>
6.4.	<b>Upravljanje rizikom projekta</b> .....	<b>99</b>
<b>7.</b>	<b>UPRAVLJANJE PROMJENAMA U PROJEKTU</b> .....	<b>103</b>
7.1	<b>Upravljanje promjenama i upravljanje projektima</b> .....	<b>103</b>
7.2	<b>Koncept upravljanja promjenama u projektu</b> .....	<b>104</b>
7.3	<b>Prijedlog modela upravljanja promjenama u projektu</b> .....	<b>106</b>
7.3.1	<i>Uzroci promjena u projektu</i> .....	<b>106</b>
7.3.2	<i>Sadržaj promjena u projektu</i> .....	<b>109</b>
7.3.3	<i>Promjene učesnika u realizaciji projekta</i> .....	<b>111</b>
7.3.4	<i>Proces upravljanja promjenama u projektu</i> .....	<b>111</b>
7.4	<b>Organizacija za upravljanje promjenama u projektu</b> .....	<b>112</b>
<b>8</b>	<b>REALIZACIJA PROJEKTA</b> .....	<b>114</b>
8.1	<b>Planiranje realizacije projekta</b> .....	<b>114</b>
8.1.1	<i>Planiranje vremena</i> .....	<b>114</b>
8.2.1.1	<i>Vrste vremenskih planova</i> .....	<b>115</b>
8.2.1.2	<i>Obrada vremenskih planova projekta</i> .....	<b>115</b>
8.2.2	<b>Planiranje resursa</b> .....	<b>116</b>
8.2.2.1	<i>Planiranje materijala</i> .....	<b>116</b>
8.2.2.2	<i>Planiranje i nabavka opreme</i> .....	<b>117</b>
8.2.2.3	<i>Planiranje radne snage</i> .....	<b>118</b>
8.2.2.4	<i>Nivelisanje resursa</i> .....	<b>118</b>
8.2.2.5	<i>Planiranje troškova</i> .....	<b>119</b>
8.3	<b>Praćenje i kontrola realizacije projekta</b> .....	<b>120</b>
8.3.1	<i>Praćenje i kontrola vremena</i> .....	<b>120</b>
8.3.2	<i>Praćenje i kontrola resursa</i> .....	<b>121</b>
8.3.2.1	<i>Praćenje i kontrola utrošenog materijala</i> .....	<b>121</b>
8.3.2.2	<i>Praćenje i kontrola troškova</i> .....	<b>122</b>
8.3.3	<i>Sistem operativnog planiranja i praćenja realizacije projekta</i> .....	<b>123</b>
8.3.4	<i>Sistem izvještavanja o realizaciji projekta</i> .....	<b>125</b>
8.3.4.1	<i>Osnovni izvještaji o vremenu realizacije projekta:</i> .....	<b>125</b>
8.3.4.2	<i>Osnovni izvještaji o troškovima realizacije projekta:</i> .....	<b>127</b>
8.4	<b>Odredene metode i tehnike upravljanja projektima</b> .....	<b>128</b>
8.4.1	<i>WBS tehnika</i> .....	<b>128</b>

8.4.2	<i>Tehnika mrežnog planiranja</i> .....	128
<b>9.</b>	<b>PROCES INVESTIRANJA I UPRAVLJANJE PROCESOM</b>	
	<b>INVESTIRANJA</b> .....	<b>132</b>
9.1.	Pojam i definisanje investicija .....	132
9.2.	Klasifikacija investicija .....	132
9.3.	Proces investiranja.....	134
9.4.	Upravljanje procesom investiranja .....	137
9.4.1.	<i>Predinvesticiona studija</i> .....	137
9.4.2.	<i>Investicioni projekti</i> .....	138
9.4.2.1.	<i>Osnovni pojmovi</i> .....	138
9.4.2.2.	<i>Sadržaj investicionog programa</i> .....	141
9.4.2.3.	<i>Tehnička dokumentacija</i> .....	145
9.4.3.	<i>Investicioni projekat firme „Organico“d.o.o. Prijedor-fabrika za preradu voća i povrća, prikaz modela određenih funkcija upravljanja projektom</i> .147	
9.4.4.	<i>Investicioni elaborat tvornice za izradu ventila za paru, prikaz modela organizacije investicionog procesa</i> .....	152
<b>10.</b>	<b>FINANCIJSKA OCJENA EFEKTIVNOSTI</b> .....	<b>156</b>
	<b>INVESTICIONIH PROJEKATA</b> .....	<b>156</b>
10.1.	Ekonomski sadržaji oblika investiranja .....	156
10.1.1.	<i>Kategorijalni sistem iz područja investiranja</i> .....	156
10.1.1.1.	<i>Uticaj promjena kamatne stope na investicionu tražnju</i> .....	157
10.1.1.2.	<i>Uticaj promjena u visini nacionalnog dohotka na investicionu tražnju</i> .157	
10.1.1.3.	<i>Makroekonomski akceleratori</i> .....	157
10.2.	Principi, pravila i kriterijumi investiranja.....	159
10.3.	Financijski aspekti rentabilnosti investicije .....	160
10.3.1.	<i>Svođenje na sadašnju vrijednost, diskontovanje</i> .....	163
10.3.2.	<i>Dinamička ocjena u okviru financijske analize</i> .....	163
10.3.2.1.	<i>Neto sadašnja vrijednost</i> .....	164
10.3.2.2.	<i>Jedinična neto sadašnja vrijednost</i> .....	166
10.3.2.3.	<i>Interna stopa rentabilnosti</i> .....	166
10.3.2.4.	<i>Relativna stopa rentabilnosti</i> .....	168
10.3.2.5.	<i>Rok vraćanja</i> .....	168
10.3.2.6.	<i>Kriterijum anuiteta</i> .....	168
10.3.2.7.	<i>Kriterijum ukupnih diskontovanih troškova</i> .....	169
10.3.2.8.	<i>Kriterijum diskontovanog neto deviznog efekta</i> .....	170
10.3.2.9.	<i>Diskontovani koeficijent zapošljavanja</i> .....	170
10.3.2.10.	<i>Dinamiziranje nekih statičkih kriterijuma</i> .....	170
10.4.	Nacionalna (društvena) ocjena .....	172
10.5.	Cost Benefit analiza (CBA) .....	173
10.5.1.	<i>Osnovni principi CBA</i> .....	173
10.5.2.	<i>Utvrđivanje i mjerenje troškova i koristi</i> .....	173
10.5.3.	<i>Vrednovanje troškova i koristi (obračunske cijene)</i> .....	174
10.5.4.	<i>Procedura primjene CBA</i> .....	175
10.5.5.	<i>Kriterijumi koji se koriste u CBA</i> .....	175
10.6.	UNIDO metodologija .....	178
10.7.	Ocjena investicionih projekata od strane međunarodne banke za obnovu i razvoj.....	180

10.8.	Primjena Delfi metode u rješavanju neizvjesnih investicionih problema ..	181
<b>11.</b>	<b>ODLUČIVANJE U USLOVIMA INVESTICIONOG .....</b>	<b>182</b>
	<b>PROCESA.....</b>	<b>182</b>
11.1.	Proces donošenja menadžerskih odluka .....	182
11.2.	Matrica isplativosti .....	183
11.3.	Kreiranje investicionih alternativa .....	184
11.4.	Ocjena u uslovima neizvjesnosti .....	185
11.4.1.	<i>Metoda kritične tačke</i> .....	185
11.4.2.	<i>Analiza osjetljivosti</i> .....	185
11.4.3.	<i>Analiza vjerovatnoće</i> .....	186
11.4.4.	<i>Primjena teorije igara i teorija odlučivanja</i> .....	186
11.5.	Kriterijumi koji se koriste o ocjeni u uslovima neizvjesnosti .....	188
11.5.1.	<i>Minmax kriterijum (valdov kriterijum)</i> .....	188
11.5.2.	<i>Max-max kriterijum</i> .....	189
11.5.3.	<i>Hurvikov kriterijum</i> .....	189
11.5.4.	<i>Laplasov kriterijum</i> .....	189
11.5.5.	<i>Kriterijum očekivane vijrednosti</i> .....	190
11.5.6.	<i>Savageov kriterijum</i> .....	190
11.5.7.	<i>Bernulijev kriterijum</i> .....	191
<b>12.</b>	<b>ZAKLJUČAK.....</b>	<b>192</b>
<b>13.</b>	<b>LITERATURA .....</b>	<b>194</b>
	<b>BIOGRAFIJA KANDIDATA.....</b>	<b>198</b>