

# Sadržaj

Prvi deo

## Pristup Istraživanju marketinga usluga (1)

<b>Specifičnost upravljanja marketingom usluga</b>	2
<b>Pristup Istraživanju tržišta i marketinga usluga</b>	6
❖ Definisanje pojma tržište i tražnja	9
➤ Faktori koji utiču na tražnju i funkcija tražnje	10
➤ Ispitivanje odnosa između kretanja dohotka i tražnje	11
➤ Metoda posmatranja društvenih trendova	12
➤ Analiza promena sistema vrednosti sa ispitivanjem uticaja kulture i civilizacije na ponašanje klijenta	13
▪ Analiza promena sistema vrednosti	13
▪ Ispitivanje uticaja kulture na ponašanje klijenta	14
▪ Uticaj civilizacije na ponašanje klijenta	17
▪ Vrednosne orientacije i motivacija kao ishodišta ponašanja klijenta	19
❖ Ispitivanje i utvrđivanje prodaje usluge	20
➤ Ispitivanje namera klijenata	20
➤ Ispitivanje mišljenja prodajnog osoblja	20
➤ Ispitivanje mišljenja eksperata	21
➤ Analiza vremenskih serija	22
➤ Ispitivanje uticaja referentnih grupa na ponašanje klijenta	23
➤ Ispitivanje lidera javnog mišnjenja	25
Fusnote i literatura 27	
<b>Motivaciona ispitivanja</b>	28
❖ Analiza stavova, motiva i motivacije klijenata	30
➤ Analiza stavova klijenata	30
➤ Analiza motiva klijenata	33
▪ Ispitivanje uticaja motiva na ponašanje klijenata	38
▪ Ispitivanje motivacionih procesa na ponašanje klijenata	39
❖ Pristupi, orientacije i metode motivacionih ispitivanja	42
➤ Metodi i tehnikе motivacionih ispitivanja klijenta	42
▪ Intervju	43
▪ Anketе	43
▪ Uzorkovanje	43
➤ Idiografski metodološki postupci ispitivanja klijenata	44
Fusnote i literatura 45	
<b>Analiza procesa odlučivanja klijenta o kupovini i korišćenju usluge</b>	46
❖ Analiza izbora ciljeva i izvora	46

❖ Teorije analize procesa kupovine potrošača	47
➤ Teorija stimulans – reakcija	47
➤ Teorija mentalnog slanja klijenta	48
➤ Teorija potreba – satisfakcija	48
➤ Teorija problem – rešenje	49
➤ Teorija orijentisana na klijenta	50
➤ Teorije orijentisane na proces odlučivanja klijenta	51
❖ Faze procesa odlučivanja klijenta	52
❖ Procena alternativa ponude i rešavanje konflikta	55
❖ Odluke klijenta o kupovini	57
➤ Ponašanje klijenta u procesu odlučivanja o kupovini	57
➤ Vrednosti koje utiču na izbor klijenta	59
➤ Modeli izbora proizvoda od strane klijenta	60
➤ Problemi koji zaokupljaju potrošača kod odlučivanja o kupovini	61
➤ Vrste procesa odlučivanja	61
❖ Procena i ponašanje klijenta nakon kupovine	63

Fusnote i literatura 66

<b>Specifičnosti istraživanja marketinga usluga i pozicioniranje marke na tržištu</b>	67
❖ Specifičnosti istraživanja marketinga usluga	67
❖ Postupak pozicioniranja uslužnog proizvoda na tržište	69

Fusnote i literatura 69

## Drugi deo Kreiranje organizacione strukture davaoca usluge (70)

<b>Objašnjenje funkcionisanja marketinga</b>	71
❖ Teorijski oblici marketing menidžmenta	71
➤ Preduzelni marketing menidžment	79
➤ Oporunitetni marketing menidžment	81
➤ Responzivni marketing menidžmenl	83
➤ Diverzifikacioni marketing menidžment	84
➤ Kooperacioni, simbiotički, mrežni, ugovorni, transakcioni marketing	86
➤ Direktni marketing menidžment	96
➤ Multi-level marketing menidžment	97
➤ Globalizacija tržišta i globalni marketing menidžment	99
➤ Strateški marketing menidžmenl	103
➤ Integralni (skupni) marketing menidžment	107
➤ Društveni, makro i mega-marketing	108
➤ Meta- i hi-tech marketing menidžment	109
❖ Opšti principi preduzetnog marketing menidžmenta	111
➤ Razvoj naučne misli o marketing menidžmenlu	112
➤ Paradigme savremenog preduzetnog marketing menidžmenta	114
▪ Snimanje marketing okruženja	116

▪ Nadgledanje marketing okruženja	118
▪ Predviđanje marketing okruženja	120
▪ Procenjivanje marketing okruženja	121
➤ Proces i funkcije preduzetnog marketing menidžmenta	122
➤ Ocena uspešnosti marketing menidžmenta	124
➤ Prelaz iz preduzelnog u menidžersko preduzetničko društvo	125
▪ Definisanje preduzetne u odnosu na menidžersku organizaciju	126
▪ Prelaz preduzetne u menidžersku organizaciju	128

Fusnote i literatura 129 - 131

<b>Komunikacija kao polazište marketing menidžmenta</b>	132
❖ Komunikacijski kanali i tokovi	135
❖ Komunikacione veze i putevi	137
➤ Poboljšanje slanja poruka	138
➤ Obezbeđivanje ponavljanja i povratnih sprega	139
❖ Problematisiranje motivacionih procesa	141
➤ Teorija pojačavanja	143
➤ Teorija očekivanja	144
➤ Teorija pravičnosti	145
➤ Teorija postavljanja ciljeva	146
➤ Savremene teorije motivacije	147
➤ Teorija timskog rada	150
▪ Biranje članova i razvoj tima	153
▪ Ocenjivanje članova tima	157
❖ Prepostavke efikasne neverbalne komunikacije	158
➤ Značenje i dimenzije neverbalne komunikacije	159
▪ Značenje neverbalne komunikacije	159
▪ Dimenzije neverbalnog ponašanja	160
➤ Aspekti neverbalne komunikacije	163
▪ Verbalna ekspresija	163
▪ Facialna ekspresija	163
▪ Gestovna ekspresija	165
▪ Posturalna ekspresija	166
▪ Proksemička ekspresija	166

Fusnote i literatura 167

<b>Pristup vođenju verbalne komunikacije (dijaloga)</b>	168
❖ Definisanje pojmove	168
❖ Faze vođenja dijaloga	169
➤ Faza zagrevanja	169
▪ Slučajevi kada razgovori na samom početku zapadaju u križu	170
▪ Tehnike započinjanja razgovora	171
➤ Faza zapleta	172
▪ Upoznavanje	173
• Kontrolisanje sagovornikovih reakcija	174
• Psihološke osnove reakcije sagovornika	175

• Problemi kod informisanja sagovornika	176
▪ Svaranje odnosa sa sagovornikom	177
▪ Postavljanje pitanja i slušanje sagovornika	179
• Postavljanje zatvorenih pitanja sagovorniku	180
• Postavljanje otvorenih pitanja sagovorniku	181
• Postavljanje retoričkih pitanja	182
• Postavljanje prelomnih pitanja	182
• Postavljanje meditirajućih pitanja	182
• Logički redosled postavljanja pitanja	182
▪ Davanje sagovorniku informacija	183
▪ Poentiranje	183
▪ Izgradnja mostova	184
➤ Faza klimaksa	186
➤ Faza katastrofe	187
▪ Konfrontacija	187
▪ Interpretacija	187
▪ Objasnjenje	192
➤ Faza raspleta	193
▪ Fundamentalna metoda	194
▪ Metoda protivurečnosti	194
▪ Metoda izvođenja zaključaka	194
▪ Metoda poređenja	195
▪ Metoda „da – ali....“	195
▪ Metoda „rezanaca..“	195
▪ Bumerang metoda	195
▪ Metoda ignorisanja	195
▪ Metoda potenciranja	196
▪ Metoda zamena teza	196
▪ Metoda ispitivanja	196
▪ Metoda prividne podrške	196
▪ Metoda preterivanja	197
▪ „Vic.“ tehnika omalovažavanja	197
▪ Tehnika korišćenja ličnosti autoriteta	197
▪ Tehnika diskredilovanja ličnosti sagovornika	197
▪ Tehnika izolacije	197
▪ Tehnika skretanja s teme	198
▪ Tehnika potiskivanja	198
▪ Tehnika zaludivanja	198
▪ Tehnika odugovlaženja	198
▪ Tehnika apelovanja	198
▪ Tehnika izvitoperavanja	199
▪ Tehnika pitanja-zamki	199
➤ Faza epiloga	199
▪ Pristup taktici argumentisanja	200
▪ Forme taktilike argumentisanja	202
▪ Kontrola upotrebljenih argumenata	202

▪ Načini neutralisanja prigovora sagovornika	203
• Ciljevi i filozofija neutralisanja prigovora	203
• Vrste prigovora i pristupi njihovom neutralisanju	205
• Metode, tehnike i takтика neutralisanja prigovora	207
▪ Zaključivanje i privodenje kraju poslovnog razgovora	212
<b>Planiranje modela organizacije uslužnog preduzetničkog društva</b>	214
❖ Opšti pristup izgradnji modela organizacije	214
➢ Principi modela organizacije	216
➢ Motivacija kao faktor efikasnosti i efektivnosti	217
➢ Kreiranje racionalnog nivoa odlučivanja	218
➢ Kreiranje permanentnog obrazovanja	218
➢ Kreiranje organizacione kulture i strukture	219
➢ Kreiranje organizacione strukture profesionalnih uslužnih organizacija	220
▪ Specifični problemi i pitanja marketinga profesionalnih organizacija	220
▪ Dizajniranje tržišno orijentisane organizacione strukture	222
➢ Definisanje marketinga uslužnog preduzeća s obzirom na operacije vezane za kreiranje i isporuku uslužnog proizvoda	223
❖ Planiranje marketing menidžmenta i strategija usluga uslužne organizacije	227
➢ Planiranje marketing menidžment procesa i marketing menidžment odnosa	228
▪ Formiranje strateških planskih prepostavki	232
▪ Proces planiranja strateškog marketinga	233
▪ Koncepti, metode i tehnike nebudžetskog strateškog planiranja	235
➢ Opšti okvir koji determinišu razvojne i marketing-strategije usluga	238
❖ Marketing-strategije uslužne organizacije	241
➢ Osnovne marketing-strategije	241
➢ Kombinovanje čistih marketing strategija usluga	242
➢ Kreiranje strategija uslužne mreže ili grupe usluga	243
➢ Razvijanje marketing strategija	244
▪ Razvijanje portfolio matrice usluga	244
▪ PIMS – studija marketing – strategija	245
▪ Kreiranje alternativnih marketing-strategija	245
▪ Razvoj i planiranje marketing strategija	246
• Definisanje uslužne vizije i misije služenja klijenta	249
• Definisanje uslužnog paketa	250
• Kreiranje uslužno orijentisane marketing-strategije	252
• Pristup planiranju marketing-strategije	252
• Specifičnosti marketing strategije profesionalnih organizacija	254

Fusone / Verzura 256

### Treći deo

## Kontrola i revizija marketing menidžmenta usluga (257)

❖ Suština menidžment kontrole	258
➢ Definisanje pojma kontrola marketing menidžmenta	259

➤ Proces marketing menidžment kontrole	259
❖ Analiza i kontrola efektivnosti poslovanja kompanije	262
➤ Analiza snage i slabosti kompanije na tržištu	262
▪ Analiza snage (prednosti) i slabosti u internom okruženju	263
▪ Utvrđivanje glavnih snaga i glavnih slabosti	266
▪ Analiza korišćenja raspoloživih resursa	267
▪ Analiza šansi i prepreka u spoljašnjem okruženju	269
▪ Primena SWOT-matrice	271
➤ Analiza povraćaja na uložena sredstva	272
➤ Analiza po kriteriju atraktivnosti poslovog područja – snaga kompanije	275
➤ Analiza konkurenčke pozicije kompanije	277
❖ Kontrola efikasnosti lične prodaje i internog marketinga	279
➤ Kontrola plana osoblja prodaje	279
▪ Analiza i kontrola ciljeva prodaje	279
▪ Analiza i kontrola strategija prodajnog osoblja	280
▪ Analiza i kontrola strukture kanala prodaje	281
▪ Analiza i kontrola broja prodajnog osoblja	282
▪ Analiza i kontrola motivacije osoblja	282
➤ Analiza i kontrola efikasnosti upravljanja prodajnim osobljem	283
▪ Analiza i kontrola regrutovanja i odabiranja prodajnog osoblja	284
▪ Analiza i kontrola procesa usavršavanja prodajnog osoblja	284
▪ Analiza i kontrola usmerenosti prodajnog osoblja	285
▪ Analiza i kontrola motivisanosti prodajnog osoblja	286
▪ analiza i kontrola vrednovanja prodajnog osoblja	286
▪ Analiza i kontrola rešavanja prigovora kupaca	286
❖ Postupak kontrole marketing-strategije	288
➤ Strateška menidžment analiza u odnosu na planiranje	288
▪ Strateška analiza	289
▪ Analiza planirane strategije	290
➤ Ocena efikasnosti efektivnosti marketing poslovne funkcije	293
❖ Provera marketing napora i marketing menidžmenta	294
❖ Nalazi i preporuke marketing – kontrole	297

#### Četvrti deo

#### Dodatak:

#### **Pristup organizovanju agencije za marketing usluge (299)**

❖ Determinisanje agencijskog sistema poslovanja	300
❖ Agencija za ličnu prodaju (marketing-posredništvo)	302
➤ Ponašanje trgovачkog društva kapitala	302
➤ Sistem marži Irgovine i rabata kupcima	303
➤ Strategije upravljanja cenama marketing-Irgovinskog društva	305
➤ Strategije cena marketing-Irgovinskog društva	306

❖ Ostali oblici agencija iz područja tržišnog poslovanja	310
➤ Agencija za istraživanje marketinga	310
➤ Agencija za odnose s javnošću	310
➤ Agencija za tržišno komuniciranje	310
➤ Agencija za razvoj, inovacije i oblikovanje proizvoda	311
❖ Marketing uslužnih poslovnih sistema	312
➤ Inžinjering	312
➤ Poslovno ugovaranje	312
➤ Poslovno savetovanje	314
➤ Poslovno iskustvo	314
➤ Poslovna distribucija	315
▪ Objasnjenje pojma franšizing	315
▪ Tipovi franšize	317
▪ Elementi ugovora o franšizingu	319
➤ Ugovorno rukovodenje	320
➤ Najam	320

Fusnote i literatura 321

Literatura 322 - 323