

SADRŽAJ

UVOD	1
1.1. Problem, predmet i objekt istraživanja	2
1.2. Naučna hipoteza	2
1.3. Svrha i ciljevi istraživanja	2
1.4. Ocjena dosadašnjeg istraživanja	3
1.5. Naučna metoda	3
1.6. Struktura rada	3
2. OSNOVE STRATEŠKOG MENADŽMENTA I ODLUČIVANJA	5
2.1. Definicija i značaj strateškog menadžmenta	5
2.2. Značaj strateškog menadžmenta	7
2.3. Proces menadžerskog odlučivanja	7
2.3.1. Identifikacija problema ili prilike	8
2.3.2. Prikupljanje i analiza informacija	8
2.3.3. Razvijanje alternativnih rješenja	8
2.3.4. Evaluacija i izbor optimalnog rješenja	9
2.3.5. Implementacija odluke	9
2.3.6. Praćenje i evaluacija rezultata	9
2.4. Vrste menadžerskih odluka	9
2.4.1. Odluke prema nivou upravljanja	10
2.4.2. Odluke prema učestalosti donošenja	11
2.4.3. Odluke prema stepenu rizika	11
3. STRATEŠKE ANALIZE	12
3.1. SWOT analiza	12
3.2. PESTLE analiza	14
3.3. Porterovih 5 sila	17
3.4. Benchmarking	18
4. TEORIJA ODLUČIVANJA KAO PODRŠKA STRATEŠKOM ODLUČIVANJU ..	21
4.1. Teorija sistema i odlučivanja kroz timove i grupe kao sredstva za poboljšanje kvaliteta odlučivanja	22
4.2. Sistem timskog rada u organizaciji	22
4.3. Dobre i loše strane korištenja timova	24
4.4. Vrste timova u organizaciji	25
4.5. Upravljanje radnim timovima	25
4.6. Kako poboljšati rad i efektivnost radnih timova	26

PANEVROPSKI UNIVERZITET
APEIRON
УЕНРОН

za multidisciplinarno i virtualne studije
 Pan-European University for Multidiscipline & Virtual Studies
 Banja Luka

MIRGA ROYIC

(ime i prezime studenta)

IZJAVA O KORIŠTENJU AUTORSKOG DJELA

Izjavljujem i svojim potpisom dajem saglasnost Panevropskom univerzitetu „APEIRON“, kao nosiocu prava iskorištavanja, da moj diplomski/specijalistički rad pod nazivom

STRATEGIJA MENADŽERSKOG

ODLUČIVANJA

(naslov rada)

koristi na način da ga, u svrhu stavljanja na raspolaganje javnosti, kao cjeloviti tekst ili u skraćenom obliku trajno objavi u javno dostupni repozitorijum Panevropskog univerziteta „APEIRON“, a sve u skladu sa Zakonom o autorskom pravu i drugim srodnim pravima i dobrom akademskom praksom.

Korištenje diplomskog/specijalističkog rada na navedeni način ustupam bez naknade.

U B.Luci, 11. 07. 2025

Student

(potpis)

PANEVROPSKI UNIVERZITET
APEIRON
АПЕИРОН

Obrazac 1.

za multidisciplinarno i virtualno studije
Pan-European University for Multidiscipline & Virtual Studies
Banja Luka

MIRELA POVRIC

(Ime i prezime studenta)

IZJAVA O AKADEMSKOJ ČESTITOSTI

Izjavljujem i svojim potpisom potvrđujem da je diplomski rad

STRATEGIJA MEĐADIGRESKOG

ODLUČIVANJA

(naslov rada)

isključivo rezultat mog vlastitog rada uz preporuke i konsultacije sa mentorom. Rad se temelji na mojim istraživanjima i oslanja se na objavljenu literaturu, a što pokazuju korišćene bilješke i bibliografija. Izjavljujem da nijedan dio rada nije napisan na nedozvoljen način, odnosno da nije prepisan iz necitiranog rada, te da nijedan dio rada ne ugrožava bilo čija autorska prava. U izradi rada pridržavao(la) sam se Pravilnika o diplomskom/specijalističkom radu.

U B.Luci, 11.07.2025

Student

(potpis)

5. GRUPE KAO SREDSTVO POBOLJŠANJA KVALITETA ODLUČIVANJA	27
5.1. Grupni uspjesi u definisanju problema i pronalaženju mogućih rješenja i tehnike .	27
5.2. Strukturisan konflikt.....	27
5.3. Delfi tehnika	28
5.4. Elektronski brainstorming	28
5.5. Matrica odlučivanja.....	28
5.6. Analiza korisnosti.....	29
5.7. AHP metoda (Analytic Hierarchy Process).....	30
5.8. Drvo odluka.....	31
ZAKLJUČAK.....	33
LITERATURA.....	35
POPIS PRILOGA	37
Slike	37
Grafikoni.....	37