

# SADRŽAJ:

PREDGOVOR .....	4
SAŽETAK .....	6
1. Uvod .....	8
1.1. Predmet istraživanja .....	8
1.2. Cilj istraživanja .....	9
2. Pregled rada .....	10
2.1. Tipovi komunikacije u zdravstvenoj ustanovi .....	10
2.1.1. Verbalna i neverbalna komunikacija .....	11
2.2. Pisani oblici komunikacije .....	16
2.3. Digitalna komunikacija .....	16
2.4. Ključni akteri u komunikaciji unutar zdravstvene ustanove .....	17
2.4.1. Pacijent – medicinsko osoblje .....	17
2.4.2. Medicinsko osoblje – menadžment .....	18
2.4.3. Međutimovska komunikacija (doktor – sestra – tehničar) .....	18
2.5. Barijere u komunikaciji unutar zdravstvene ustanove i prijedlozi rješenja .....	19
2.5.1. Fizičke barijere .....	19
2.5.2. Jezik i kulturne razlike .....	19
2.5.3. Tehničke prepreke .....	20
2.5.4. Psihološke barijere .....	20
2.6. Komunikacija između zdravstvenih radnika i pacijenata .....	21
2.6.1. Uloga efikasne komunikacije u poboljšanju zdravstvenih ishoda .....	21
2.6.2. Barijere u komunikaciji s pacijentima .....	21
2.6.3. Empatija i suosjećajnost u komunikaciji .....	22
2.7. Komunikacija među zdravstvenim radnicima .....	23
2.7.1. Horizontalna komunikacija među zaposlenima .....	24
2.7.2. Vertikalna komunikacija između zaposlenih .....	26
2.7.3. Komunikacija u hitnim situacijama .....	27
2.7.4. Upotreba tehnologije u komunikaciji među zaposlenima .....	27
2.8. Psihološki i socijalni aspekti komunikacije među zaposlenima .....	28
2.8.1. Stres i umor kao prepreke komunikaciji .....	28
2.8.1.1. Sagorijevanje od stresa kod zdravstvenih radnika .....	30
2.8.2. Prevažilaženje konflikata i podsticanje timske kohezije .....	31
2.9. Komunikaciona klima među zaposlenima u zdravstvenim ustanovama .....	32
2.9.1. Karakteristike pozitivne komunikacione klime .....	32
2.10. Faktori koji utiču na komunikacionu klimu .....	34

2.10.1. Organizaciona struktura .....	34
2.10.2. Stil rukovođenja .....	34
2.10.3. Opterećenost i stres na radnom mjestu .....	35
2.10.4. Rješavanje sukoba.....	36
3. Hipoteze .....	37
4. Metodologija rada .....	38
4.1. Instrument istraživanja.....	38
4.1.1. Izrada instrumenta istraživanja .....	38
4.1.2 Sadržaj instrumenta istraživanja .....	39
4.1.3 Sprovođenje istraživanja.....	39
4.1. Statističke metode za analizu podataka.....	40
5. Rezultati .....	41
5.1. Socio-demografske karakteristike ispitanika .....	41
5.2. Tokovi informacija.....	42
5.3. Komunikacije sa neposrednim rukovodiocem.....	45
5.4. Horizontalna komunikacija.....	49
5.5. Korišćenje različitih medija u komunikaciji.....	51
5.6. Komunikaciona klima.....	52
6. Diskusija.....	55
6.1. Ključni pokazatelji.....	55
6.2. Potvrda hipoteza .....	56
7. Zaključak i prijedlog mjera .....	58
7.1 Zaključak .....	58
7.2 Prijedlog mjera.....	59
8. Literatura .....	62
10. Prilog.....	66