

SADRŽAJ

1. UVOD.....	4
2. LANAC SNABDJEVANJA I PROCESI LANCA SNABDJEVANJA.....	5
2.1. Management lanca snabdjevanja	5
2.2. Struktura lanca snabdjevanja	6
2.3. Procesi lanca snabdjevanja.....	7
2.4. Vrste lanaca snabdjevanja	10
3. „LEAN“ UPRAVLJANJE I POVIJESNI PODACI.....	12
3.1. Počeci LEAN upravljanja.....	12
3.2. Karakteristike LEAN upravljanja.....	15
3.3. Načela i primjena LEAN upravljanja	18
3.4. Alati za primjenu lean principa u preduzeću.....	19
3.4.1. JIT i TQM principi.....	22
3.4.2. Jidoka principi.....	25
3.4.3. Kanbani Kaikaku principi.....	26
3.4.4. Six Sigma	28
3.5. Uvođenje lean upravljanja u preduzeće.....	28
3.5.1. Aktivnosti koje prethode uvođenju lean-a.....	31
3.5.2. Aktivnosti tokomprovođenja lean-a.....	33
4. PROBLEMATIKA RASIPANJA RESURSA	39
4.1. Problem prekomjerne proizvodnje.....	39
4.2. Proizvodnja neispravnih proizvoda.....	40
4.3. Zalihe.....	43
4.4. Transport.....	45
4.5. Čekanje.....	46
4.6. Prekomjerna ili nepotrebna obrada i nepotrebni pokreti u proizvodnji	47
4.7. Otpadne aktivnosti – 3M.....	49
5. OPTIMIZACIJA LANCA SNABDJEVANJA (REGALNOG SKLADIŠTA) PRIMJENOM RACIONALNOG UPRAVLJANJA.....	51
5.1. Optimizacija procesa prijema robe u regalnom skladištu.....	52
5.1.1. Obrada podataka robe za zaprimanje	52

5.1.2.	Planiranje prijemnih površina.....	52
5.1.3.	Kontrola prijema robe	52
5.2.	Održavanje zalihe	53
5.3.	Uskladištenje robe.....	53
5.4.	Izuzimanje robe.....	54
5.4.1.	Vrijeme trajanja izuzimanja	55
5.4.2.	Ruta izuzimanja	55
5.5.	Izlaz robe	57
5.6.	Dobiti kod primjene lean principa upravljanja.....	58
6.ZAKLJUČAK.		63
LITERATURA.....		65
POPIS	SLIKA.....	67
POPIS	TABLICA.....	68
POPIS	GRAFIKONA.....	69