

SADRŽAJ

O autorima	7
UVOD	9
1. POGLAVLJE	
OSNOVNI POJMOVI, DEFINICIJE I ZNAČENJE	11
Sažetak	13
1. Osnovni pojmovi, definicije i značenje	14
Zaključak	19
Pitanja za raspravu	21
Bibliografija	22
2. POGLAVLJE	
SPORT - SPECIFIČAN DRUŠTVENI FENOMEN	23
Sažetak	25
2. Sport - specifičan društveni fenomen	26
2.1. Komercijalizacija misije sporta	31
2.2. Osnovne dimenzije sporta	35
Zaključak	37
Pitanja za raspravu	38
Bibliografija	39
3. POGLAVLJE	
PRIRODA I DJELATNOST SPORTA	41
Sažetak	43
3. Priroda i djelatnost sporta	44
3.1. Sportske potrebe	46
3.1.1. <i>Individualne potrebe u okvirima sporta</i>	48
3.1.2. <i>Društvene potrebe u okvirima sporta.</i>	49
3.2. Uključenost u sport i putem sporta	50
3.3. Etičke norme ponašanja u sportu i društvu	51
3.4. Moralne norme ponašanja i resurs ugleda	53
3.5. Povezanost sporta sa okruženjem	56
3.6. Društveni aspekti razvoja sporta	58
3.7. Savremeni trendovi sporta i menadžmenta na globalnom nivou	69
Zaključak	79
Pitanja za raspravu	81
Bibliografija	82
4. POGLAVLJE	
SPORTSKI MENADŽMENT	85
Sažetak	87
4. Sportski menadžment	88
4.1. Pojam i značaj menadžmenta u sportskim organizacijama	89
4.2. Menadžeri u sportu	91

4.2.1.	Vrste menadžera i menadžerske funkcije u sportu	92
4.2.2.	Znanja i vještine menadžera	94
4.3.	Područje primjene sportskog menadžmenta	97
4.4.	Sport i biznis	101
4.5.	Interesne grupe u sportu – <i>Stakeholders</i>	103
4.6.	Utjecaj sociokulturalnog miljea na rad menadžera	109
4.7.	Razlika između vode i menadžera kroz vodstvo	110
4.8.	Razlike i uspješnost menadžera	112
4.9.	Faza pripreme kandidata za rad u inostranstvu.	113
4.10.	Regrutiranja personala i delegiranja personala	114
4.11.	Menadžeri u svijetu, njihove osobine i karakteristike	115
	Zaključak	121
	Pitanja za raspravu	123
	Bibliografija.	124
5.	POGLAVLJE	
	INSTITUCIONALNI OKVIRI SPORTA U EVROPI	125
	Sažetak	127
5.	Institucionalni okviri sporta u Evropi	128
5.1.	Institucionalni okviri sporta Zapadne Evrope	129
5.2.	Institucija Vijeća Evrope i sport	132
5.3.	Institucija Evropske Unije i sport	134
5.4.	Institucionalni okviri sporta Istočne Evrope	137
5.5.	Vladine i nevladine institucije	139
5.6.	Trend razvoja sporta Istočne Evrope	141
5.7.	Institucionalni okvir Jugoslovenske Evrope	142
5.8.	Vladine institucije i nevladine organizacije	143
5.9.	Jugoistočna Evropa - put prema naprijed	143
5.10.	Budući pravci razvoja sporta u Evropi	144
	Zaključak	146
	Pitanja za raspravu	148
	Bibliografija.	149
6.	POGLAVLJE	
	INSTITUCIONALNI OKVIRI SPORTA	
	U BOSNI I HERCEGOVINI	151
	Sažetak	153
6.	Institucionalni okviri sporta u Bosni i Hercegovini	154
6.1.	Struktura sporta i njegova sistemska uređenost	157
6.2.	Vladine organizacije - Institucije javnog sektora sporta u BiH	160
6.3.	Kantonalni nivoi vlasti	164
6.4.	Lokalni nivoi vlasti – gradske uprave, općine, javne ustanove i javna preduzeća	169
	Zaključak	171
	Pitanja za raspravu	172
	Bibliografija.	173

7. POGLAVLJE		
NEVLADINE ORGANIZACIJE SPORTA U BiH		175
Sažetak		177
7. Nevladine organizacije sporta u BiH		178
7.1. Olimpijski komitet BiH		179
7.2. Paraolimpijski komitet BiH		182
7.3. Specijalna olimpijada BiH		183
7.4. Agencija za antidoping kontrolu BiH		184
7.5. Savezi sportova u BiH		185
Zaključak		190
Pitanja za raspravu		192
Bibliografija.		193
8. POGLAVLJE		
FINANSIRANJE SPORTA		195
Sažetak		197
8. Modeli finansiranja sporta		198
8.1. Načini i izvori finansiranja sporta u zemljama EU		201
8.2. Javni izvori financiranja – sredstva budžeta		203
8.3. Vanbudžetski izvori financiranja		203
8.4. Analiza sistema finansiranja sporta u EU		204
8.5. Raspodjela finansijskih sredstava u sportu - nevladin sektor u EU		206
8.6. Model finansiranja sporta EU po regijama		209
8.7. Modeli finansiranja sporta u pojedinim državama Evrope.		212
8.8. Sufinansiranje sporta BiH		219
Zaključak		221
Pitanja za raspravu		223
Bibliografija.		224

Slike

Slika 1. Teorija hijerarhije zadovoljavanja potreba A. Maslow.	46
Slika 2. Društveni aspekti sporta.	59
Slika 3. Osnovne društvene uloge sporta.	70
Slika 4. MML model liderstva u sportu	76
Slika 5. Četiri funkcije menadžmenta: planiranje, organizovanje, vodenje i kontrola	89
Slika 6. Nivoi menadžmenta	93
Slika 7: Vanjski i unutrašnji <i>Stakeholders</i> -i.	104
Slika 8. Ciljna javnost u sistemu sporta.	106
Slika 9. Osnovna podjela vodstva	110
Slika 10. Institucionalni okviri sistema sporta u Zapadnoj Evropi	129
Slika 11. Zapadna Evropa – tri sektora u sportu	131
Slika 12. Sistem sporta	156
Slika 13. Funkcionisanje sporta u BiH na principu vladinih i nevladinih organizacija	159

Boksovi

Boks 1. U fudbalu milioni nisu dovoljni.	35
Boks 2. Definicija sporta	45

Boks 3. Prijetnje etici sporta	55
Boks 4. Statut - temeljni dokument sportske organizacije	56
Boks 5. Studija Parkesa (2006.)	61
Boks 6. Sport i UNICEF	73
Boks 7. Veslački tim	75
Boks 8. Sportska industrija "teška" oko 400 milijardi dolara	78
Boks 9. Najbogatiji sportski menadžeri po Forbes magazinu	100
Boks 10. Bijela knjiga o sportu	135
Boks 11. Eurobarometar – Anketa 2005.	137
Boks 12. Aktivnosti OK BiH u 2015. godini	181
Boks 13. Medalje	182
Boks 14. Broj saveza koji egzistira u BiH	186
Boks 15. Klubovi u BiH	187
Boks 16. Primjeri dobre prakse	188

Tabele

Tabela 1. Prikaz prednosti i nedostataka angažovanja kadrova.	116
Tabela 2. Kriterij za izbor kandidata za rad u inostranstvu prema Horschu	118
Tabela 3. Kriterij za izbor kandidata za rad u inostranstvu-prema Horschu	118
Tabela 4. Najčešći razlozi odbijanja personala za angažman u inostranstvu	119
Tabela 5. Procenat prekida angažmana u inostranstvu	119
Tabela 6. Zemlje bivšeg Sovjetskog saveza.	140
Tabela 7. Institucionalni okvir javnog sektora sporta u BiH	160
Tabela 8. Nevladin sektor - krovne organizacije sporta BiH.	178
Tabela 9. Savezi koji nisu upisani u registar Ministarstva pravde BiH, a koji su pridružene članice Olimpijskog komiteta BiH.	179
Tabela 10. Analiza finansiranja sportu u EU 1999.-2000.	204
Tabela 11. Analiza finansiranja sporta u EU 1999.-2005.	205
Tabela 12. Raspodjela finansijskih sredstava u sportu u EU 2011.	206
Tabela 13. Model Sjeverne i Zapadne Evrope	209
Tabela 14. Mediteranski model	210
Tabela 15. Rainbow model	210
Tabela 16. BCP model - Istočna Evropa	211
Tabela 17. Model finansiranja sporta u Francuskoj.	212
Tabela 18. Model finansiranja sporta u Velikoj Britaniji	213
Tabela 19. Model finansiranja sporta u Belgiji	213
Tabela 20. Model finansiranja sporta u Bugarskoj	214
Tabela 21. Model finansiranja sportu na Kipru	214
Tabela 22. Model finansiranja sportu u Češkoj.	215
Tabela 23. Model finansiranja sportu u Danskoj	215
Tabela 24. Model finansiranja sportu u Holandiji	216
Tabela 25. Model finansiranja sportu u Njemačkoj.	216
Tabela 26. Model finansiranja sportu u Portugalu	217
Tabela 27. Model finansiranja sportu u Sloveniji.	217
Tabela 28. Model finansiranja sportu u Bosni i Hercegovini.	218