

# SADRŽAJ

|   |    |
|---|----|
| Predmet istraživanja.....                                   | 4  |
| Cilj istraživanja.....                                      | 4  |
| Hipoteza rada.....  | 5  |
| Metode istraživanja.....                                    | 5  |
| Rezultati istraživanja.....                                 | 5  |
| <br>UVOD.....   | 7  |
| <br>1. PORTFOLIO MENADŽMENT.....                            | 9  |
| 1.1. Boston Consulting Group (BCG) matrica.....             | 11 |
| 1.2. Matrica politike usmeravanja (Shell matrica).....      | 24 |
| 1.3. ADL matrica.....                                       | 28 |
| 1.4. Kratak osvrt na druge portfolio matrice.....           | 30 |
| 1.5. Tehnološke promjene i portfolio koncept.....           | 31 |
| 2. PIMS program.....  | 40 |
| 2.1. Osnove PIMS koncepta.....                              | 40 |
| 2.1.1. Rezultati istraživanja i modeli koji se koriste..... | 46 |
| 2.1.2. Ograničenja i primjedbe na PIMS<br>program.....      | 49 |
| 2.2. Metod scenarija.....                                   | 49 |
| 2.2.1. <i>Intuitivna logika</i> .....                       | 55 |
| 2.2.2. <i>Trend-impact analiza</i> .....                    | 57 |
| 2.2.3. <i>Cross-impact analiza</i> .....                    | 57 |
| 2.3. Analiza jaza (GEP-a).....                              | 60 |
| 2.4. Kriva iskustva.....                                    | 65 |
| 2.5. Cost-benefit analiza.....                              | 70 |

|  |     |
|--|-----|
| 2.5.1. <i>Pojam i karakteristike metoda</i> .....                | 70  |
| 2.5.2. <i>Osnovni principi cost – benefit analize</i> .....      | 72  |
| 2.5.3. <i>Utvrđivanje i vrednovanje troškova i koristi</i> ..... | 72  |
| 2.5.4. <i>Postupak analize troškova i koristi</i> .....          | 74  |
| 2.5.5. <i>Ekonomski efikasnost i distribucija</i> .....          | 76  |
| 2.5.6. <i>Tržišni nedostaci i alokacija resursa</i> .....        | 77  |
| 2.5.7. <i>Mjerenje društvenih troškova i<br/>efekata</i> .....   | 78  |
| 2.5.8. <i>Identifikacija efekata projekta</i> .....              | 81  |
| 3. SWOT analiza.....   | 86  |
| 4. Tehnike za povećanje kreativnosti.....                        | 93  |
| <b>ZAKLJUČAK</b> .....   | 102 |

## LITERATURA