

1. UVOD

U ovom magistarskom radu detaljno je obrađena jedna od najvećih stavki izvještaja o finansijskom poslovanju banaka, a to su administrativni troškovi. Svaka banka obraća veliku pažnju na kontrolu troškova i iznalazi uvijek nove načine za njihovo smanjenje. Za adekvatno praćenje troškova potreban je i kvalitetan računovodstveni sistem koji će omogućiti evidentiranje, obradu i blagovremenu i kvalitetnu prezentaciju ostvarenih u odnosu na planirane troškove. U radu je prikazan računovodstveni modul SAP CO, kao jedno od izuzetno kvalitetnih softverskih rješenja za praćenje troškova poslovanja u međunarodno aktivnim bankama.

Osim navedenog, rad se bavi značajem upravljanja troškovima u bankama, osnovnim pojmovima vezanim za troškove, ciljevima i prednostima troškovnog računovodstva. Kao jedna od važnih tema obrađen je i proces budžetiranja, ex ante i ex post kontrola troškova i analiza odstupanja ostvarenih od budžetiranih troškova. Ukazan je značaj što detaljnijeg vođenja troškova u cilju pojednostavljenja njihovog kasnijeg praćenja. Kao softversko rješenje korišten je modul SAP CO u kojem je, kao primjer, prikazan sistem vođenja i kontrole troškova na primjeru iz prakse međunarodne grupacije, od trenutka odobrenja troška, preko njegovog evidentiranja, obrade i grafičkog ili tabelarnog predstavljanja.

1.1. Problem i predmet istraživanja

Problem istraživanja u magistarskom radu je definisan na sljedeći način: uočiti bitne nedostatke upravljanja troškovima u međunarodno aktivnim bankama gdje ne postoji jedinstven sistem evidentiranja, obrade i praćenja troškova, te analizirati mjere koje bi trebalo preduzeti na poboljšanju kvaliteta sistema praćenja troškova.

S obzirom da neadekvatan sistem praćenja troškova utiče na njihov nekontrolisan rast i nemogućnost davanja jasnog obrazloženja odstupanja ostvarenog od budžetiranog troška, predmet istraživanja su teorijski i praktični problemi kontrole troškova na nivou grupacija.