

# SADRŽAJ

PREDGOVOR .....	I
REZIME .....	II
SUMMARY .....	III
SADRŽAJ .....	IV
1. UVOD .....	1
1.1. Problem i predmet istraživanja .....	1
1.2. Ciljevi istraživanja .....	2
1.3. Osnovna hipoteza i pomoćne hipoteze .....	2
1.4. Ocjena dosadašnjih istraživanja .....	3
1.5. Naučne metode .....	3
1.6. Struktura rada .....	3
2. TEORIJSKI ASPEKTI RAČUNOVODSTVA TROŠKOVA .....	5
2.1. Pojam i osnovne karakteristike računovodstva troškova .....	5
2.1.1. Pojam računovodstva troškova i obračuna troškova .....	8
2.1.2. Upravljačka potreba za internim obračunom troškova .....	10
2.1.2.1. Informacije kao osnov upravljanja .....	12
2.1.2.2. Osnovne upravljačke aktivnosti .....	14
2.1.2.3. Ciljevi i zadaci internog obračuna troškova .....	16
2.1.3. Vrste troškova .....	18
2.2. Metode i tehnike upravljanja troškovima .....	33
2.2.1. Tradicionalne metode obračuna troškova .....	34
2.2.2. Savremene metode obračuna troškova .....	40
2.2.3. Uticaj različitih sistema obračuna troškova na cijenu učinaka .....	47
2.2.4. Primjena informacionih sistema u računovodstvu troškova .....	50
2.3. Pravni okvir računovodstva troškova .....	51
2.3.1. Međunarodni računovodstveni standardi .....	51
2.3.2. Zakonska i podzakonska regulativa .....	56
2.3.3. Interna pravila i procedure .....	57
3. RAČUNOVODSTVENI PAKET SAP SE .....	59
3.1. Razvoj sofisticiranog RIS u kompaniji SAP .....	59
3.1.1. Istorijat nastanka kompanije SAP .....	59

3.1.2.	Proizvodi i grane industrije u kojima je SAP prisutan .....	59
3.1.3.	Kratak pregled modula u SAP-u.....	62
3.1.4.	Raširenost primjene SAP ERP .....	63
3.2.	Implementacija SAP CO modula u računovodstvu banaka .....	66
3.2.1.	Uloga modula SAP CO u poslovnom okruženju.....	66
3.2.2.	Preduslovi za primjenu SAP CO modula .....	66
3.2.3.	Metodologija uvođenja SAP CO modula .....	66
3.2.4.	Računovodstvo troškovnih centara po SAP CO modulu.....	69
3.2.4.1.	Računovodstvo centara odgovornosti.....	69
3.2.4.2.	Računovodstvo internih naloga.....	71
3.2.4.3.	Računovodstvo profitabilnosti .....	72
3.2.5.	Integracija SAP CO i odnos sa drugim modulima .....	73
3.3.	SAP BusinessObject program za prezentaciju izvještaja .....	77
4.	RAZVIJANJE METODOLOGIJE KONTROLE TROŠKOVA U SAP CO NA PRIMJERU IZ PRAKSE MEĐUNARODNO AKTIVNE FINANSIJSKE INSTITUCIJE.....	79
4.1.	Uspostavljanje funkcionalne organizacije kao preduslova za primjenu SAP CO modula.....	79
4.1.1.	Organizaciona struktura finansijske institucije.....	79
4.1.2.	Formiranje centara odgovornosti.....	82
4.1.2.1.	Investicioni centri odgovornosti.....	83
4.1.2.2.	Troškovni centri odgovornosti.....	86
4.1.2.3.	Prihodni centri odgovornosti .....	87
4.1.2.4.	Profitni centri odgovornosti .....	88
4.2.	Razvijanje metodologije kontrole troškova .....	89
4.2.1.	Procesi i procedure odobravanja troškova.....	89
4.2.2.	Evidentiranje troškova.....	94
4.2.3.	Budžetiranje .....	98
4.3.	Objelodanjivanje troškova i odstupanja od budžetiranih .....	102
4.3.1.	Prezentacija troškova po centrima odgovornosti.....	102
5.	UTVRĐIVANJE EFEKATA PROJEKTOVANIH METODA PRAĆENJA I IZVJEŠTAVANJA O TROŠKOVIMA.....	120
5.1.	Prednosti i nedostaci SAP CO modula za praćenje troškova.....	120
5.2.	Mogućnost primjene SAP CO modula u međunarodno aktivnim finansijskim institucijama ..	120

6. ZAKLJUČAK.....	122
LITERATURA.....	124
POPIS TABELA .....	127
POPIS SLIKA.....	127