

# SADRŽAJ

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| UVOD .....                                                             | 4  |
| 1. POJAM I DEFINICIJA TROŠKOVA .....                                   | 5  |
| 1.1.1. Podjela troškova .....                                          | 7  |
| 1.1.2. Vrste troškova .....                                            | 7  |
| 1.2. Troškovi komponenata procesa rada .....                           | 9  |
| 1.3. Troškovi prema cijeni koštanja .....                              | 9  |
| 1.4. Troškovi prema obimu proizvodnje ili troškovi kapaciteta .....    | 10 |
| 1.4.1. Fiksni troškovi .....                                           | 11 |
| 1.4.2. Varijabilni troškovi (promjenjivi troškovi) .....               | 12 |
| 1.5. Dinamika ukupnih troškova .....                                   | 15 |
| 1.6. Standardni troškovi .....                                         | 16 |
| 1.6.1. Standardizacija direktnih troškova .....                        | 17 |
| 1.6.2. Standardizacija indirektnih troškova .....                      | 17 |
| 1.6.3. Odstupanja od stvarnih od standardnih troškova .....            | 18 |
| 2. KALKULACIJE TROŠKOVA .....                                          | 18 |
| 2.1 Metode izračunavanje cijene koštanja .....                         | 20 |
| 3. MODELI UPRAVLJANJA TROŠKOVIMA I NJIHOV ZNAČAJ .....                 | 22 |
| 3.1. Model tradicionalnog upravljanja proizvodnim troškovima .....     | 23 |
| 3.2. Model upravljanja troškovima zasnovan na procesu .....            | 24 |
| 3.3. Model upravljanja troškova zasnovan na aktivnosti .....           | 24 |
| 3.4. Model ciljnih troškova .....                                      | 25 |
| 3.5. Budžetiranje zasnovano na aktivnostima .....                      | 25 |
| 3.6. Model bilansa postignuća .....                                    | 26 |
| 3.7. "Kaizen" troškovi .....                                           | 27 |
| 3.8. Analiza vrijednosti .....                                         | 27 |
| 3.9. Model upravljanja troškovima kvaliteta .....                      | 27 |
| 4. UPRAVLJANJE TROŠKOVIMA KAO ELEMENTIMA USPJEHA PREDUZEĆA .....       | 28 |
| 4.1. Kvantitativni mjerila rezultata poslovnog uspjeha preduzeća ..... | 28 |
| 4.1.1. FIZIČKI PROIZVOD KAO REZULTAT POSLOVANJA .....                  | 28 |
| 4.1.2. Ukupni prihodi poslovanja .....                                 | 29 |

|                                                                                                                                        |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.1.3. Gubitak ili dobit kao rezultat.....                                                                                             | 32 |
| 4.2.Kvalitativni pokazatelji rezultata poslovnog uspjeha preduzeća.....                                                                | 36 |
| 4.2.1.Prodiktivnost kao pokazatelj efikasnosti poslovanja poslovnog procesa .....                                                      | 36 |
| 4.2.2.Ekonomičnost i efikasnost kao pokazatelj efikasnosti razmjene.....                                                               | 37 |
| 4.2.3.Rentabilnost kao pokazatelj efikasnosti finansiranja.....                                                                        | 38 |
| 5. PRIMJENA METODE PRAĆENJA TROŠKOVA KOD ODREĐIVANJA PRODAJNIH<br>CIJENA U PREDUZEĆU “TEHNOSINT” PROIZVODNJA ALU I PVC STOLARIJE ..... | 40 |
| 5.1. Opšti podaci o preduzeću “Tehnosint” d.o.o. Laktaši .....                                                                         | 40 |
| 5.2.Metode upravljanja troškovima te njihova primjena kod određivanja .....                                                            | 41 |
| cijena proizvoda .....                                                                                                                 | 41 |
| ZAKLJUČAK .....                                                                                                                        | 51 |
| LITERATURA.....                                                                                                                        | 52 |