

## SADRŽAJ:

SADRŽAJ:.....	2
UVOD.....	4
1. MENADŽMENT.....	5
1.1. POJAM MENADŽMENTA.....	5
1.2. DEFINICIJA MENADŽMENTA.....	6
2. FAZE IMPLEMENTACIJE MENADŽMENTA SA OSVRTOM NA FUNKCIJU UPRAVLJANJA LJUDSKIM RESURSIMA.....	9
2.1. PLANIRANJE.....	9
2.1.1. Koraci u planiranju.....	10
2.2. ORGANIZOVANJE.....	11
2.3. KADROVSKA POLITIKA (UPRAVLJANJE LJUDSKIM RESURSIMA).....	12
2.3.1. Utvrđivanje potreba za kadrovima.....	13
2.3.2. Pronalaženje kadrova.....	13
2.3.3. Obuka kadrova.....	14
2.4. VOĐENJE.....	15
2.4.1. Komuniciranje u procesu vođenja.....	17
2.5. KONTROLISANJE.....	18
3. UPRAVLJANJE LJUDSKIM RESURSIMA.....	19
3.1. NASTANAK I POJAM MENADŽMENTA LJUDSKIH RESURSA.....	19
3.2. CILJEVI UPRAVLJANJA LJUDSKIM RESURSIMA.....	21
3.3. PLANIRANJE LJUDSKIH RESURSA.....	22
3.4. FAKTORI MENADŽMENTA LJUDSKIH RESURSA.....	24
3.4.1. Vanjski faktori menadžmenta ljudskih resursa.....	24
3.4.2. Unutrašnji faktori menadžmenta ljudskih resursa.....	26
4. MOTIVACIJA KADROVA.....	27
4.1. POJAM MOTIVACIJE.....	28
4.2. STRATEGIJE MOTIVACIJE.....	30
4.2.1. Komunikacija.....	30
4.2.2. Stav.....	31
4.2.3. Osmišljavanje i obogaćivanje posla.....	31
4.2.4. Modifikacija ponašanja.....	32

4.3. TIPOVI MOTIVACIJE .....	32
4.3.1. Unutrašnja motivacija.....	33
4.3.2. Spoljašnja motivacija.....	33
4.4. TEORIJE MOTIVACIJE .....	35
4.4.1. Maslovljeva teorija motivacije .....	36
4.4.2. Hercbergova motivaciono-higijenska teorija.....	37
4.4.3. MekGregorova teorija X i teorija Y .....	38
4.4.4. Teorija motivacije postignuća .....	39
4.4.5. Teorija pravednosti Stejsija Adamsa .....	40
5. LJUDSKI POTENCIJALI U LOKALNOJ SAMOUPRAVI.....	40
5.1 MENADŽER ZA UPRAVLJANJE LJUDSKIM RESURSIMA U LOKALNOJ SAMOUPRAVI.....	42
5.2. STRUČNO OSPOSOBLJAVANJE I USAVRŠAVANJE .....	43
5.3. ORGANIZACIJA I SISTEMATIZACIJA RADNIH MJESTA U LOKALNOJ SAMOUPRAVI.....	45
5.3.1. Opšte odredbe .....	46
5.3.2. Organizacija Gradske uprave.....	46
5.3.3. Organizacione jedinice u Gradskoj upravi i njihov djelokrug rada sa aspektom na odsjek komunalne policije .....	46
5.3.4. Način rada u Gradskoj upravi.....	47
5.3.5. Sistematizacija radnih mjesta, nazivi radnih mjesta, opis poslova sa kategorijama i zvanjima službenika i radnih mjesta pomoćno-tehničkih radnika, potreban broj izvršilaca i posebni uslovi za zasnivanje radnog odnosa, sa osvrtom na odsjek komunalne policije .....	48
5.3.6. Uslovi za prijem službenika i raspored službenika na radna mjesta, prava i obaveze službenika .....	49
5.3.7. Disciplinska i materijalna odgovornost .....	50
5.3.8. Finansiranje Gradske uprave .....	50
5.4. SLUŽBENICI – PRAVA I DUŽNOSTI.....	50
ZAKLJUČAK.....	53
LITERATURA: .....	55