

SADRŽAJ

UVODNI DIO

PREDMET I CILJ ISTRAŽIVANJA.....	6
HIPOTEZE RADA.....	8
METODE ISTRAŽIVANJA.....	8
STRUKTURA RADA.....	9

PRVI DIO

SAVREMENI PRISTUP UPRAVLJANJA RIZIKOM

1. UPRAVLJANJE RIZIKOM.....	12
1.1. POJMOVNO ODREĐENJE UPRAVLJANJE RIZICIMA PREDUZEĆA.....	14
1.2. KOPONENTE UPRAVLJANJA RIZICINA PREDUZEĆA.....	17
1.2.1. Interno okruženje.....	17
1.2.2. Postavljanje ciljeva.....	17
1.2.3. Identifikacija događaja.....	18
1.2.4. Ocjena rizika.....	18
1.2.5. Reagovanje na rizike.....	19
1.2.6. Kontrolne aktivnosti.....	19
1.2.7. Informacija i komunikacija.....	20
1.2.8. Nadzor procesa upravljanje rizicima.....	20
1.2.9. Povezanost sa ciljevima preduzeća.....	22
1.3. ULOGE I ODGOVORNOSTI U PROCESU UPRAVLJANJA RIZICIMA PREDUZEĆA.....	24
1.4. SPONE IZMEĐU KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA I ERM-MODELA.....	25
1.4.1. Raspodjela odgovornosti između nosioca korporativnog upravljanja.....	26
1.4.1.1. Uloga Odbora direktora u upravljanju rizicima.....	28
1.4.1.2. Uloga menadžmenta u upravljanju rizicima.....	29
1.4.1.3. Uloga internih i eksternih revizora u upravljanju rizicima.....	29
1.4.2. Komunikacioni kanali upravljanja rizicima u preduzeću.....	30
1.4.3. Perspektive razvoja korporativnog upravljanja i upravljanja Rizicima preduzeća.....	34

DRUGI DIO

INTERNA REVIZIJA

2. INTERNA REVIZIJA KAO PROCES UPRAVLJANJA RIZICIMA.....	38
2.1. PROMJENE FOKUSA INTERNE REVIZIJE.....	44
2.2. OKVIR ZA UPRAVLJANJE RIZICIMA.....	44

2.3.	ULOGA INTERNE REVIZIJE SA ASPEKTA ZRELOSTI PROCESA UPRAVLJANJA RIZICIMA.....	57
2.3.1.	Utvrđivanje zrelosti upravljanja rizicima.....	58
2.3.2.	Revizijski input u početnoj fazi razvoja.....	59
2.3.3.	Faze razvoja procesa upravljanja rizicima.....	61
2.3.4.	Revizijski inputi u razvijenim fazama procesa upravljanja rizicima.....	63
2.4.	UTVRĐIVANJE PRIHVATLJIVOG NIVOVA RIZIKA.....	67
2.4.1.	Prihvatljivi nivo rizika u poslovnom kontekstu.....	68
2.4.2.	Implikacija na internu reviziju.....	73
2.5.	SAMOSTALNA PROCJENA RIZIKA I KONTROLA.....	75
2.5.1.	Proces samostalne procjene rizika i kontrola.....	75
2.5.2.	Implikacija na internu reviziju.....	80
2.6.	RAZVIJANJE PRISTUPA INTERNE REVIZIJE.....	82
2.6.1.	Pravilnik interne revizije.....	84
2.6.2.	Revizijski planovi zasnovani na rizicima.....	87
2.6.3.	Preliminarni pregledi.....	89
2.6.4.	Plan angažovanja.....	93
2.6.5.	Registri poslovnih rizika i revizijski dokazi.....	95
2.6.6.	Izvještavanje o rezultatima revizije procesa upravljanja Rizicima.....	98

TREĆI DIO

RAZVOJ INTERNE REVIZIJE

3.	PERSPEKTIVE RAZVOJA INTERNE REVIZIJE.....	102
3.1.	KONSENZUS VODEĆIH STRUČNJAKA IZ OBLASTI INTERNE REVIZIJE.....	102
3.2.	ZNAČAJ LJUDSKIH FAKTORA.....	109
3.2.1.	Razumijevanje ljudskog ponašanja.....	110
3.2.2.	Upravljanje ljudskim ponašanjem.....	111
3.2.3.	Doprinos interne revizije.....	114

ZAKLJUČNO RAZMATRANJE.....	117
----------------------------	-----

LITERATURA.....	121
-----------------	-----