

# SADRŽAJ

|                        |   |
|------------------------|---|
| PREDGOVOR AUTORA ..... | 3 |
|------------------------|---|

PRVI DIO  
OPĆI OSVRT NA SISTEME  
UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA  
/prof. dr. Sead Dedić/

|                                                                                                |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. SISTEM UPRAVLJANJA .....                                                                    | 9  |
| 1.1. PERSONALISTIČKO UPRAVLJANJE .....                                                         | 10 |
| 1.2. TERITORIJALNO UPRAVLJANJE .....                                                           | 12 |
| 1.3. FUNKCIONALNI SISTEM UPRAVLJANJA .....                                                     | 15 |
| 1.4. ODNOS TERITORIJALNOG I FUNKCIONALNOG<br>SISTEMA UPRAVLJANJA .....                         | 17 |
| 1.5. OSVRT NA SAVREMENE MODELE UPRAVLJANJA U OKVIRU<br>FUNKCIONALNOG SISTEMA UPRAVLJANJA ..... | 19 |
| 2. UPRAVLJANJE I RUKOVOĐENJE .....                                                             | 24 |
| 3. OPĆI PRIKAZ SHVATANJA RUKOVOĐENJA .....                                                     | 26 |
| 4. OSVRT NA NEKE PROBLEME RUKOVOĐENJA .....                                                    | 19 |
| 5. IZVORIŠTA STVARNOG AUTORITETA RUKOVODIOCA .....                                             | 33 |
| 6. TIPOVI DIREKTORA .....                                                                      | 38 |
| 7. DA LI SE PRENAGLAŠAVA ZNAČAJ VODSTVA,<br>ODNOSNO RUKOVOĐENJA .....                          | 42 |

**DRUGI DIO**  
**UPRAVLJANJE I RUKOVOĐENJE**  
**PRIVREDNIM DRUŠTVIMA**  
**/prof. dr. Hilmija Šemić/**

|                                                                               |           |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. UVOD</b>                                                                | <b>45</b> |
| 1.1. POJAM UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA                                          | 45        |
| 1.1.1. Upravljanje i rukovođenje                                              | 45        |
| 1.1.2. Menadžment                                                             | 48        |
| 1.1.3. Poslovno odlučivanje i stilovi odlučivanja                             | 52        |
| <b>2. OECD PRINCIPI KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA</b>                             | <b>54</b> |
| <b>3. UPRAVLJANJE I RUKOVOĐENJE PREMA ZAKONU O PRIVREDNIM DRUŠTVIMA F BiH</b> | <b>61</b> |
| 3.1. ZAJEDNIČKE ODREDBE                                                       | 61        |
| 3.1.1. Zastupanje                                                             | 61        |
| 3.1.2. Poslovna tajna i zabrana konkurencije                                  | 71        |
| 3.2. DRUŠTVO S NEOGRANIČENOM SOLIDARNOM ODGOVORNOŠĆU                          | 76        |
| 3.2.1. Upravljanje i zastupanje                                               | 76        |
| 3.3. KOMANDITNO DRUŠTVO                                                       | 82        |
| 3.3.1. Upravljanje i zastupanje                                               | 83        |
| 3.4. DIONIČARSKO DRUŠTVO                                                      | 85        |
| 3.4.1. Skupština društva                                                      | 85        |
| 3.4.2. Nadzorni odbor društva                                                 | 111       |
| 3.4.3. Uprava društva                                                         | 129       |
| 3.4.4. Odbor za reviziju                                                      | 135       |
| 3.5. DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU                                      | 137       |
| 3.5.1. Skupština društva                                                      | 137       |
| 3.5.2. Uprava društva                                                         | 141       |
| 3.5.3. Nadzorni odbor društva                                                 | 144       |
| 3.5.4. Zaštita prava manjine i revizija                                       | 145       |

|                                                                                                   |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>4. PROBLEMI KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA U<br/>FEDERACIJI BOSNE I HERCEGOVINE .....</b>           | <b>150</b> |
| 4.1. SUKOB NADLEŽNOSTI ORGANA DRUŠTVA KAPITALA .....                                              | 150        |
| 4.2. JEDAN OD NAJVEĆIH PROBLEMA MENADŽMENTA .....                                                 | 152        |
| 4.3. PROBLEMI VOĐENJA POSLOVANJA I UPRAVLJANJA<br>DIONIČKIM DRUŠTVOM .....                        | 154        |
| 4.4. NEMINOVNOST DONOŠENJA IZMJENA I DOPUNA ZAKONA<br>O PRIVREDNIM DRUŠTVIMA FEDERACIJE BIH ..... | 156        |

### TREĆI DIO

#### POSEBAN OSVRT NA NEKE PROBLEME U VEZI SA OSTVARIVANJEM FUNKCIJE RUKOVOĐENJA TRGOVAČKIM SUBJEKTIMA */prof. dr. Sead Dedić/*

|                                                                                                                                              |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>1. NEKE SPECIFIČNOSTI U PRAVNOJ REGULACIJI STATUSA<br/>RUKOVODILACA TRGOVAČKIH SUBJEKATA .....</b>                                        | <b>159</b> |
| 1.1. UPRAVA DIONIČKOG DRUŠTVA .....                                                                                                          | 160        |
| 1.1.1. Ovlaštenja uprave .....                                                                                                               | 161        |
| 1.1.2. Imenovanje i opoziv članova uprave .....                                                                                              | 163        |
| 1.2. STATUS DIREKTORA .....                                                                                                                  | 166        |
| 1.2.1. Menadžerski ugovor direktora .....                                                                                                    | 168        |
| 1.2.2. Menadžerski ugovor u trgovačkom i radnom zakonodavstvu ....                                                                           | 169        |
| 1.3. STATUS IZVRŠNIH DIREKTORA .....                                                                                                         | 172        |
| 1.4. STATUS SEKRETARA DIONIČKOG DRUŠTVA .....                                                                                                | 177        |
| 1.5. PLAĆANJE ČLANOVA UPRAVE .....                                                                                                           | 178        |
| 1.6. ZABRANA KONKURENCIJE .....                                                                                                              | 180        |
| <b>2. UPRAVLJANJE I RUKOVOĐENJE JAVNIM PREDUZEĆIMA ...</b>                                                                                   | <b>183</b> |
| <b>3. UPRAVLJANJE I RUKOVOĐENJE BANKAMA .....</b>                                                                                            | <b>186</b> |
| <b>4. SUDJELOVANJE ZAPOSLENIH U ODLUČIVANJU I<br/>UPRAVLJANJU U PREDUZEĆU – PARTICIPACIJA<br/>ZAPOSLENIH U ODLUČIVANJU U PREDUZEĆU .....</b> | <b>189</b> |
| 4.1. OPĆI OSVRT NA PARTICIPACIJU ZAPOSLENIH<br>U ODLUČIVANJU U PREDUZEĆU .....                                                               | 189        |

|                                                                                                          |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.2. PRAVNI REŽIM PARTICIPACIJE .....                                                                    | 192 |
| 4.3. OBLICI PARTICIPACIJE RADNIKA U ODLUČIVANJU .....                                                    | 194 |
| 4.4. ZAKON O RADU I SUDJELOVANJE ZAPOSLENIKA U<br>ODLUČIVANJU U FEDERACIJI BOSNE I HERCEGOVINE .....     | 197 |
| 5. RUKOVOĐENJE U USLOVIMA KRIZE SA POSEBNIM OSVRTOM<br>NA KONFLIKTE, ODNOSNO SUKOB E U ORGANIZACIJI .... | 202 |
| 5.1. POJAM I VRSTE KRIZE .....                                                                           | 202 |
| 5.2. KONFLIKT U ORGANIZACIJI .....                                                                       | 204 |
| 5.3. RAZLIČITO SHVATANJE KONFLIKTA .....                                                                 | 206 |
| 5.4. FUNKCIONALNI I DISFUNKCIONALNI KONFLIKTI .....                                                      | 207 |
| 5.5. RAZRJEŠENJE KONFLIKTA .....                                                                         | 208 |
| 5.6. ISHODNI EFEKTI SUKOBA U ORGANIZACIJI I<br>IMPLIKACIJE ZA MENADŽERE .....                            | 210 |
| 6. DUŽNA POZORNOST I ODGOVORNOST<br>ČLANOVA UPRAVE .....                                                 | 214 |
| 7. ODNOS UPRAVE PREMA NADZORNOM ODBORU .....                                                             | 217 |
| LITERATURA .....                                                                                         | 221 |