

1. UVOD

SAP implementacija obuhvata sve procese koji su potrebni da bi se SAP¹ ERP² sistem počeo da se koristiti u nekom preduzeću. Implementacija SAP ERP donosi velike promjene u organizaciji. Najčešće su u implementaciju uključeni svi zaposleni radnici, bez obzira da li su zaposleni kao IT osoblje ili su to krajnji korisnici SAP sistema. Rezultat implementacije SAP sistema je poboljšani nivo komunikacija i tokova informacija u preduzeću.

Implementacija se radi koristeći ASAP metodologiju (*engl. Accelerated SAP*) koja je osmišljena kako bi ubrzala proces implementacije. Metodologija se temelji na višegodišnjem iskustvu implementacija.



Slika 1. Prikaz faza ASAP metodologije

ASAP metodologija (Slika 1) se sastoji iz sledećih pet faza:

1. Priprema projekta

Faza pripreme projekta je usmerena na dvije glavne aktivnosti, a to su formiranje timova, definisanje vizije rješenja i obima projekta.

Prvi veliki korak u fazi pripreme projekta je formiranje implementacionog tima, koji će biti zadužen za dizajn, implementaciju i kasnije održavanje SAP rešenja. Članovi tima sa strane korisnika moraju biti osobe koje dobro poznaju poslovne procese u okviru kompanije kako bi ih što jasnije i detaljnije mogli opisati konsultantima angažovanim od strane preduzeća koji treba zajedno sa timovima iz Elektroprivrede da pripreme potrebnu projektnu i tendersku dokumentaciju koja će dovesti do završetka implementacije rješenja. Za svaki od SAP modula se određuju ključni korisnici i vođe konsultantskog tima.

Sledeća faza je definisanje takozvane vizije rešenja, gde je najvažnije imati u vidu poslovne potrebe i rokove. Glavni fokus treba da bude na osnovnoj djelatnosti kompanije i na tome kako će SAP rješenje omogućiti da osnovna djelatnost bude još uspješnija. Pored toga potrebno je analizirati probleme postojećeg informacionog sistema i definisati kako će SAP sistem riješiti te probleme.

¹ SAP – engl. Systems, Applications and Products - vetski lider kada je u pitanju softver za preduzeća

² ERP – engl. Enterprise Resource Planing – Softver za planiranje resursa preduzeća