

SADRŽAJ

Popis slika	5
.....	
Popis tabela	5
.....	
Popis grafova	6
.....	
1. UVOD	7
.....	
1.1. Predmet istraživanja	7
.....	
1.2. Cilj istraživanja	7
.....	
1.3. Hipoteza istraživanja	7
.....	
1.4. Metode istraživanja	7
.....	
1.5. Struktura rada	8
.....	
2. TEORIJA PROJEKTOG MENADŽMENTA	9
.....	
2.1. Uvod u upravljanje projektima	9
.....	
2.1.1. Istorija razvoja koncepta upravljanja projektima	9
.....	
2.1.2. Upravljanje projektima danas	10
.....	
2.1.3. Troškovi i korist od upravljanja projektima	11
.....	
2.2. Pojam ,klasifikacija i životni ciklus projekta	11
.....	
2.2.1. Definicije pojma projekt	11
.....	
2.2.2. Klasifikacija projekata	14
.....	
2.2.3. Životni ciklus projekta	17
.....	
2.3. Koncept upravljanja projektom	18
.....	
2.3.1. Razvoj koncepta	18
.....	
2.3.2. Definisane koncepta	18
.....	
2.3.3. Osnovne karakteristika koncepta upravljanja projektima	19
.....	

2.3.4. Osnovni koncept upravljanja projektima	20
.....	
2.3.5. Širi koncept upravljanja projektom	21
.....	
2.3.6. Projektni stejkholderi	22
.....	
2.4. Organizacije za upravljanje projektima	22
.....	
2.4.1. Funkcionalna organizacija	23
.....	
2.4.2. Projektna organizacija	24
.....	
2.4.3. Matrična Organizacija	25
.....	
2.4.4. Kontigencijski pristup	27
.....	
2.4.4.1. Projektni ekspeditor	27
.....	
2.4.4.2. Projektni kordinator	27
.....	
2.4.4.3. Matrična forma	28
.....	
2.4.4.4. Projektna forma	28
.....	
2.5. Upravljanje ljudskim resursima u projektu	28
.....	
2.5.1. Uloga projektnog menadžera na projektu	28
.....	
2.5.2. Izbor projekt menadžera	29
.....	
2.5.3. Timski rad na projektu	29
.....	
2.5.4. Vrste timova	31
.....	
2.5.4.1. Funkcionalni timovi	32
.....	
2.5.4.2. Multi funkcionalni timovi	32
.....	
2.5.4.3. Samoupravni timovi	32
.....	
2.5.4.4. Samodefinišući timovi	33
.....	
2.5.4.5 Timovi top menadžmenta	33
.....	
2.5.5. Faze u razvoju projektnih timova	33
.....	
2.5.6. Formiranje projektnog tima	34
.....	
2.5.7. Funkcionisanje projektnog tima	36
.....	

2.5.8. Motivacija članova projektnog tima	37
.....	
2.6. Upravljanje konfliktima	38
.....	
2.7. Upravljanje ugovaranjem	40
.....	
2.7.1. Proces ugovaranja realizacije projekta	41
.....	
2.7.2. Vrste ugovora	42
.....	
2.8. Proces izvođenja projekta	43
.....	
2.9. Upravljanje kvalitetom projekta	47
.....	
2.9.1. Funkcije upravljanja kvalitetom	47
.....	
2.9.2. Sistem obezbjeđenja kvaliteta projekta	48
.....	
2.10. Upravljanje rizikom na projektu	49
.....	
2.10.1. Pristup upravljanju rizikom projekta	50
.....	
2.10.2. Metodologija upravljanja rizikom	51
.....	
2.10.3. Metodologija upravljanja rizikom u projektu	51
.....	
2.10.4. Metoda procjene rizika	53
.....	
2.11. Upravljanje promjenama u projektu	54
.....	
2.11.1. Koncept upravljanja promjenama	54
.....	
2.11.2. Vrste promjena	54
.....	
2.11.3. Upravljanje promjenama na projektu	55
.....	
2.12. Realizacija projekta	57
.....	
2.12.1. Planiranje realizacije projekta	57
.....	
2.12.2. Planiranje vremena	58
.....	
2.12.3. Analiza vremena	60
.....	
2.13. Planiranje resursa	60
.....	
2.13.1. Planiranje i nabavka materijala	60
.....	
2.13.2. Planiranje i nabavka opreme	61
.....	

2.13.3. Planiranje radne snage	62
.....	
2.13.4. Nivelisanje resursa	62
.....	
2.13.5. Planiranje troškova realizacije projekta	63
.....	
2.14. Praćenje i kontrola realizacije projekta	64
.....	
2.14.1. Praćenje i kontrola vremena realizacije projekta	65
.....	
2.14.2. Praćenje i kontrola resursa	66
.....	
2.14.3. Praćenje i kontrola troškova	66
.....	
2.14.4. Sistem operativnog planiranja i praćenja realizacije projekta	67
.....	
2.14.5. Sistem izvještavanja o realizaciji projekta	68
.....	
2.14.6. Izvještaj o napredovanju radova po fazama, po aktivnostima, ključnim događajima i troškovima	69
.....	
2.15. Metode i tehnike upravljanja projektima	69
.....	
2.15.1. Metode organizacije	69
.....	
2.15.2. Strukturni dijagrami	70
.....	
2.15.2.1. PBS	70
.....	
2.15.2.2. WBS dijagram	71
.....	
2.15.2.3. OBS tehnika	72
.....	
2.15.2.4. Raci matrica	72
.....	
2.15.3. Metoda ključnih događaja	73
.....	
2.15.4. Metod raspoređivanja radne snage	73
.....	
2.15.5. Metoda procjene troškova	74
.....	
2.15.6. Gantogrami	75
.....	
2.16. Tehnike mrežnog planiranja	75
.....	
3. UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM (PCM)	77
.....	
3.1. Faze projektnog ciklusa	78
.....	

3.1.1. Programiranje	78
.....	
3.1.2. Identifikacija	79
.....	
3.1.3. Formulacija	79
.....	
3.1.4. Finasiranje	80
.....	
3.1.5. Implementacija	80
.....	
3.1.6. Evaluacija	80
.....	
3.2. Primjena PCM metodologije u lokalnoj upravi	81
.....	
3.2.1. Upravljanje projektnim ciklusom u Lokalnoj upravi	81
.....	
3.3. Logička matrica i upravljanje projektnim ciklusom	82
.....	
3.3.1. Prednosti i nedostaci Logičke matrice	83
.....	
3.4. Upotreba LFA za izradu projekta	84
.....	
3.4.1. Faza analize	85
.....	
3.4.1.1. Pripremna analiza	85
.....	
3.4.1.2. Analiza zainteresovanih strana	85
.....	
3.4.1.3. Instrumenti za sprovođenje analize zainteresovanih strana	85
.....	
3.4.1.4. Drvo problema	87
.....	
3.4.1.5. Drvo ciljeva	88
.....	
3.4.1.6. Analiza strategija	89
.....	
3.4.2. Faza planiranja	90
.....	
3.4.2.1. Izrada logičke matrice	90
.....	
3.4.2.2. Prva kolona logičke matrice	90
.....	
3.4.2.3. Četvrta kolona Logičke matrice	91
.....	
3.4.2.4. Druga kolona logičke matrice	91
.....	
3.4.2.5. Izvori verifikacije treća kolona logičke matrice	92
.....	
3.4.3. Izrada plana aktivnosti	92
.....	

3.4.4. Izrada proračuna troškova i resursa	93
.....	
3.5. Informacioni sistemi za upravljanje projektima	93
.....	
4. LOKALNI EKONOMSKI RAZVOJ	96
.....	
4.1. Faze Lokalnog ekonomskog razvoja	96
.....	
4.2. Formulisanje strategije LER-a	97
.....	
4.2.1. Organizacija akcije pomoću stvaranja menadžment tima i partnerske mreže	97
....	
4.2.2. Izrada kompetitivne procjene	97
.....	
4.2.3. Kreiranje LER strategije	98
.....	
4.2.4. Implementiranje LER strategije	98
.....	
4.2.5. Pregled LER strategija	98
.....	
4.3. LER opcije programa za lokalne zajednice	98
.....	
4.3.1. Indikatori za mjerenje progressa Lokalno ekonomskog razvoja	99
.....	
4.4. Bosna i Hercegovina i Lokalni ekonomski razvoj	100
.....	
4.4.1. Stvaranje partnerstva za Lokalno ekonomski razvoj	101
.....	
4.4.2. Kreiranje ciljeva i strategija lokalnog ekonomskog razvoja	102
.....	
4.4.3. Instrumenti Lokalnog ekonomskog razvoja	103
.....	
4.4.3.1. Specifičnosti instrumenata za Lokalni ekonomski razvoj	103
.....	
4.5. Metodologija za integralno planiranje lokalnog razvoja(miPRO)	103
.....	
4.5.1 Primarna načela planiranja lokalnog razvoja u BiH	104
.....	
4.5.2 Metodološki okvir	105
.....	
4.5.3 Strateška platforma	106
.....	
4.5.4. Sektorski razvojni planovi	106
.....	
4.5.5 Operativni dio	114
.....	
4.5.6. Horizontalna i vertikalna usklađenost	108
.....	

4.5.7. Veza sa prostornim planiranjem	109
5. ISTRAŽIVANJE O PRIMJENI PROJEKTOG MENADŽMENTA U IMPLEMENTACIJI PROJEKATA U JAVNOJ UPRAVI	111
5.1. Rezultati istraživanja	112
6. ZAKLJUČAK	123
7. LITERATURA	124
Prilog 1. Anketa o primjeni projektnog menadžmenta	126