

## **1. UVOD**

Upotreba projektnog menadžmenta doživljava značajan rast u poslednjih nekoliko decenija u razvijenim privredama. Organizacije ga koriste kao sredstvo za ostvarivanje svojih ciljeva. Danas u savremenom poslovnom okruženju u kome posluje svaka jedinka nezamislivo je da ne koristimo bar jedan segment projektnog menadžmenta. Veliki broj stručnjaka slaže se sa činjenicom da kvalitetan projektni menadžment u kompanijama i organizacijama je presudan za uspješno upravljanje, poslovanje i razvoj. Primjenom projektnog menadžmenta organizacija posjeduje moćno sredstvo za unapređenje sposobnosti planiranja, implementacije i kontrolisanja svojih sopstvenih aktivnosti kao i načina korištenja ukupnih resursa i troškova. Projekt menadžment je primjena znanja, vještina, tehnike i alata u projektnim aktivnostima sa ciljem uspješne realizacije projekata u skladu sa potrebama i očekivanjem organizacije.

### **1.1. Predmet istraživanja**

Uspješno planiranje i implementiranje projekta u javnoj upravi podstiče lokalni ekonomski razvoj, ali loše i neorganizovano vođenje projekta prouzrokuje dugoročan negativan uticaj. Predmet istraživanja ovog završnog (master) rada je proučavanje uloge i značaja primjene projektnog menadžmenta u implementaciji projekata u javnoj upravi.

### **1.2 . Cilj istraživanja**

Dobar projektni menadžment je ključ za uspješnu realizaciju svakog projekta. Projekti služe kao katalizator partnerstvu i građenju povjerenja između interesnih grupa unutar zajednice.

Cilj istraživanja je utvrđivanje značaja i važnosti metoda i tehnika projektnog menadžmenta u procesu pripreme i realizacije projekata u javnim ustanovama u svrhu postizanja veće efikasnosti kod implementacije projekata.

### **1.3. Hipoteza istraživanja**

Istraživanje ovog master rada polazi od pretpostavke, što je sam tim i polazna hipoteza istraživanja, da veća primjena projektnog menadžmenta u realizaciji i implementaciji projekata dovešće do bolje realizacije i implementacije projekata u javnim ustanovama.

### **1.3. Metode istraživanja**

U pripremi rada korišteni su razni izvještaji, dokumenti, analize, literatura autora koji su obrađivali oblast projektnog menadžmenta i upravljanja projektima. Osim ovih izvora pretražene su internet stranice organizacija i institucija povezanih sa tematikom rada.

Kod istraživanja korištene su metode analize i sinteze teorije i prakse, induktivna i deduktivna metoda, metoda anketiranja i komparativna metoda kojom je izvršena komparacija činjenica i priupljenih informacija.

## 1.4. Struktura rada

Rad se sastoji od sedam logički povezanih cjelina :

Prvi, nakon naslovnih stranica, sadržaja, popisa tabela, grafika i slika slijedi uvod koji je prvi dio master rada. Uvodni i metodološki dio obrazlaže hipotezu, predmet i cilj istraživanja, korištene metode, te kratku strukturu rada.

Drugi, obrađena je teoretska osnova projektnog menadžmenta. Obrađena su sledeća područja projektnog menadžmenta: istorija razvoja projektnog menadžmenta, pojam i klasifikacija projekta, životni ciklus projekta, koncept upravljanja projektom, organizacije za upravljanje projektima, upravljanje ljudskim resursima, upravljanje konfliktima i ugovaranjem na projektu, proces izvođenja i upravljanje kvalitetom na projektu, upravljanje rizikom i promjenama, realizacija projekta, planiranje resursa i radne snage, praćenje i kontrola realizacije projekta, metode i tehnike upravljanja projektima i tehnike mrežnog planiranja.

U trećem dijelu, obrađena je PCM metodologija upravljanja projektnim ciklusom. U okviru ovog dijela obrađene su faze projektnog ciklusa, primjena PCM metodologije u lokalnoj upravi kao i upotreba logičke matrice. U trećem dijelu obrađena je i primjena informacionih sistema za upravljanje projektima i pregled najčešće korištenih servisa u praksi.

U četvrtom dijelu obrađen je proces lokalnog ekonomskog razvoja, pregled strategija i instrumenata lokalnog ekonomskog razvoja. U četvrtom dijelu obrađena je i metodologija za integralno planiranje koja se najčešće upotrebljava u praksi.

U petom dijelu prezentovani su rezultati istraživanja o primjeni projektnog menadžmenta u lokalnoj upravi. U ovom dijelu, tabelarnim i grafičkim predstavljanjem dat je pregled dobijenih rezultata istraživanja na osnovu prikupljenih podataka od relevantnih izvora.

U šestom dijelu master rada dat je zaključak u kojem se iznose rezultati i spoznaje do kojih se došlo u razradi teme.

U sedmom dijelu dat je pregled literature i izvora koji su korišteni kod izrade master rada. Na kraju rada dodat je prilog obrazac ankete o primjeni projektnog menadžmenta u javnoj upravi na osnovu kojeg je izvršeno prikupljanje neophodnih podataka.