

1. Računovodstvo kao izvor informacija

Računovodstvene informacije služe kao osnova za donošenje poslovnih odluka. Shodno tome, računovodstvena funkcija je odgovorna za davanje kvalitetnih informacija za potrebe strateškog, taktičkog i operativnog odlučivanja. Svaka navedena vrsta odlučivanja koristi računovodstvene informacije različitim intenzitetom. Kod strateškog odlučivanja najjači je intenzitet informacija vertikalnog smjera kretanja, a koje se odnose na buduće duže vremensko razdoblje. Za taktičko odlučivanje najintenzivnije su kratkoročne informacije (do jedne godine) iz skorije budućnost ili prošlosti, koje imaju vertikalni ili horizontalni smjer kretanja. Najjači intenzitet kod operativnog odlučivanja imaju računovodstvene informacije o trenutnom stanju i koje, uglavnom, imaju horizontalni smjer kretanja.

Usvajanjem Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja, dotadašnju ulogu računovodstva u prikupljanju poslovne dokumentacije, kontrole evidentiranja i poslovnog izvještavanja potiskuje upravljačka uloga. Istovremeno se povećava značaj finansijskog računovodstva koje pruža čvrstu bazu podataka o istorijskim događajima za potrebe donošenja kvalitetnih odluka menadžmenta. Prema navedenom, računovodstveni sistem objedinjuje dva međusobno povezana i uslovljena podsistema: podsistem finansijskog i podsistem upravljačkog računovodstva. Cilj oba podsistema je da obezbijede kvalitetne finansijske informacije potrebne za donošenje poslovnih odluka. Finansijsko računovodstvo je usredsređeno na informacione potrebe eksternih korisnika, za razliku od upravljačkog, koje se više bavi informacionim potrebama internih korisnika. U domenu finansijskog računovodstva mjerodavna je zakonska i profesionalna regulativa. Upravljačko računovodstvo više koristi interna pravila i procedure propisane od strane uprave i podređene njihovim potrebama.