

## 1. UVOD

Projektni menadžment predstavlja najstariju specijalizovanu upravljačku disciplinu, koja je nastala sredinom dvadsetog vijeka. Ova disciplina pronašla je veoma široke mogućnosti primjene i to je jedan od razloga što se ova disciplina dosta razvila u teorijskom i praktičnom smislu. Ona je danas obogaćena novim konceptima i pristupima koji omogućavaju efikasno upravljanje različitim projektima i poduhvatima. Razvoj projektnog menadžmenta i stvaranje novih upravljačkih disciplina i koncepata, baziran je prije svega na dobrim mogućnostima primjene ove discipline u svim oblastim ljudskog života i rada.

Projektni menadžment se primjenjuje veoma dobro, kako u realizaciji krupnih investicionih projekata, tako i na organizacione, informatičke, proizvodne, konsultantske i druge projekte. U svakodnevnom privrednom i društvenom životu termin projekat je u veoma širokoj upotrebi. Bilo da se radi o osvajanju novog tržišta, uvođenju novog informacionog sistema ili nove organizacije, razvoju novog proizvoda ili izgradnji nove fabrike, uvijek se govori o realizaciji određenog projekta.

Realizacija savremenih projekata opterećena je izuzetnom složenošću i neizvjesnošću, koje su prouzrokovane, prije svega, sve većom i rastućom složenošću samih projekata i okoline u kojoj djeluju i izuzetno brzim tempom razvoja nauke i tehnologije. Složenost savremenih projekata izražava se kroz veliki obim i široku strukturu ovih poduhvata, dugo vrijeme trajanja, ogroman budžet, veliki broj učesnika u realizaciji i ostalo. Također složenost projekata ogleda se i u velikom broju podprojekata, faza, podfaza i pojedinačnih aktivnosti, koji zajedno čine razgranatu strukturu projekta. Zbog toga, ali i velikog rizika realizacije projekata potrebno je u većoj mjeri raditi na efikasnijem planiranju projekata.

Proces planiranja projekta ima za cilj uspostavljanje i održavanje planova koji definišu projektne aktivnosti. Prilikom planiranja zadaju se zahtjevi koji moraju da se ispune, zadaci koje treba izvršiti, kao i zahtjevi za neophodnim resursima i koordinacijom. Jedna od neizostavnih vrsta planiranja u cilju realizacije projekata je i mrežno planiranje.

Metode mrežnog planiranja koriste se u mnogim područjima čovjekovog života i rada, ali najviše za upravljanje realizacijom kompleksnih, dugotrajnih i skupih razvojnih i investicionih programa i projekata, sa velikim brojem učesnika. Za efikasno upravljanje projektom danas se koristi veći broj različitih metoda i planiranja i upravljanja. Među ovim metodama najviše se ističe tehnika mrežnog planiranja pomoću koje se planira cijelokupan tok realizacije određenog projekta i operativno prati i kontroliše odvijanje ovog procesa, kako sa vremenskog stanovišta, tako i u pogledu troškova.

Također, treba naglasiti da će se u nastavku ovog rada detaljnije obraditi pojmovi projekta i mrežnog planiranja kroz četiri oblasti: 1. pojam, klasifikacija i upravljanje projektima, 2. pojam i faze mrežnog planiranja i 3. tehnike mrežnog planiranja.