

# sadržaj

- 8 Novi objekti**
- 10 Domaće vijesti**
- 12 Regionalne vijesti**
- 18 Svjetske vijesti**
- 20 Veliki trgovci**
- 22 Top trgovci u svijetu**  
Auchan
- 24 Svjetske vijesti: istraživanja**
- 26 Osvrt stručnjaka**  
Poslovna očekivanja za 2013.
- 28 Mišljenja i komentari**  
Problemi se gomilaju u iščekivanju reformi javne politike
- 30 Poslovanje**  
Mljekara Milkos
- 32 Investicije iz regije**  
Barcaffé
- 34 InLiflet**  
Slatka akcija
- 36 Intervju**  
Siniša Skenderija, izvršni direktor kompanije Venera
- 38 Slovo zakona**  
Arbitražni sud
- 40 Analiza**  
Najbolje male radnje
- 42 Na mjestu prodaje**  
Da bude lakše na terenu
- 44 In Promocije**
- 46 Regija**  
Ne treba odustati

## Izdvajamo

26

### Nenad Pacek, specijalno za InStore

„Moja preporuka velikim korporacijama je da krizu koriste da povećaju tržišne udjele te da nastave graditi brendove. Kriza će proći, kao i sve krize do sada i one kompanije koje u ovakvim uslovima povećaju tržišne udjele će biti pravi srednjeročni i dugoročni pobjednici na ovim tržištima”, piše Pacek za InStore magazine o novoj 2013. godini.



## Mišljenja i komentari

28

Bosnu i Hercegovinu u 2013. očekuje skroman ekonomski rast od 0,5 posto, što je bolje nego 2012. (nula posto), a lošije nego 2011. (1,3 posto), navedeno je u novom izvještaju Svjetske banke Jugoistočna Europa: Redovni ekonomski izvještaj br. 3 koji je prezentiran sredinom decembra u Sarajevu putem videolinka iz Washingtona. Naši sagovornici su skeptični kad se radi o rastu BDP-a u BiH i poboljšanju investicijske klime u 2013. godini.



## Poslovanje

30

Mljekara Milkos je jedna od najmodernijih u regiji i raspolaže sa novim i modernim kapacitetima. Posjeduje ISO 22000:2005 i Halal certifikat, a u 2013. planiraju preraditi oko 25 miliona litara mlijeka iz vlastitog otkupa. U posljedne četiri godine napravili su odlične rezultate na farmi muznih krava Spreča.



## InLiflet

34

Ernest Gergely, Project Coordinator kompanije Medialink d.o.o., Hiper-Com, u februarskom izdanju piše: „U ovom broju pravimo analizu učinka lifleta u 2012. godini - kako su rasle promocije, da li ih je bilo više ili manje, ko je imao najveći promo pritisak. Opšti zaključak je da je lifleta sve više, ali je primjetno smanjivanje ili optimizacija učešća u lifletima određenih proizvođača“.

## Intervju

36

Siniša Skenderija, izvršni direktor kompanije Venera

„Komunikacija i pravovremena reakcija na promjene je ključ napretka u nekoj kompaniji, bez obzira u kojem dijelu te kompanije zaposleni radi. Nikada nismo željeli biti najveći, samo najbolji. Ono što kažemo, trudimo se i napraviti.“



**48 inPoslovi**  
Upoznajte dobrog poslovođu

**50 Istorija brenda**  
Cockta

**52 Category management**  
Kontrola i revizija

**54 Logistika**  
Logistička etiketa

**56 Istraživanje**  
Valicon: Planetarni sukob

**60 U maloj radnji**  
Predstavljamo STR  
Savjeti vlasnicima  
Za lakše poslovanje

**66 Periskop**  
Da li i menadžeri prodaju „maglu“?

**68 Periskop iz regije**  
Japanska „bolest“ se širi  
Budžet, kreditni rejting... i - Sretna  
nova  
Bit će bolje  
Sretna i uspješna godina?

**70 Iz četiri ugla**  
Nova ekonomski godina puna izazova

**72 Nove tehnologije**  
Beskontaktno plaćanje

**74 Nabavka**  
Sezona štrebera

**76 U razgovoru sa...**  
PR managerima

**78 Svijet u brojkama**  
Uljepšava se i jači spol

**80 Na mjestu događaja**

**82 Vjerovali ili ne...**

**84 Vox populi**

**inPromocije 44**

I ovaj put InStore je zabilježio promocije organizovane u tržnim centrima širom Bosne i Hercegovine.



## U maloj radnji

InStore donosi savjete stručnjaka o tome kako izlagati rinfuzne proizvode: „Mala prodavnica treba odvojiti jedan dio prostora za rinfuzu. Za kakav assortiman će se opredijeliti, zavisi od njenog društvenog elementa. Ono što treba da se izbjegne je standardan assortiman: kikiriki, lješnik, badem, grožđe, smokve, kajsije... Razlog je jednostavan - svi ih imaju. Paletu rinfuznih proizvoda je potrebno оформити tako da ona u sebi sadrži markenartikle“. Samir Balić, u razgovoru za InStore, govori o svojim počecima, današnjoj situaciji u trgovini i još nekim zanimljivostima vezanim za njegovu trgovinu Kerman.

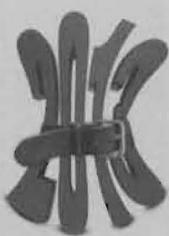
## Periskop 66

Kolumnista Kenan Uštović pita se za InStore da li je dobro rješenje, u vrijeme ekonomske krize, povećanje broj prodavača kako prodaja ne bi padala: „Mišljenja sam da zapošljavanje novih ljudi u prodaji predstavlja samo slamku spasa za kompanije koje u prošlosti nisu imale efikasan prodajni menadžment, i na ovaj način nastoje, što bi se u narodu reklo 'spasiti što se spasiti da'“.



## Iz četiri ugla

Globalna kriza u 2012. godini na površinu je iznijela decenijske strukturalne probleme naše privrede i društva. Negativni trendovi prisutni u 2011. godini nastavili su se i u 2012. godini. Dosadašnji pokušaji vlasti u BiH da se zaduživanjem obezbijedi funkcionisanje sistema, rezultirali su dolaskom na granicu prezaduženosti i države i privrede. Stoga, nije teško zaključiti da će 2013. godina za mnoge od nas biti puna izazova.



## Vox Populi 84

Vedrana Seksan za magazin InStore piše o šoping centrima, nekad i sad: „Spadam u onu generaciju koja se još uvijek sjeća prvih pokretnih stepenica u plavoj robnoj kući koja se zvala Sarajka i koja je iz vazduha valjda izgledala kao olimpijska pahuljica, a sa zemlje bila čudo neviđeno... A danas su šoping centri posjani na svim mjestima na kojima su mogli biti uglavljeni“.