
SADRŽAJ

Popis slika	1
Popis grafova.....	1
Popis tabela	1
1. UVOD	2
1.1. Predmet istraživanja	2
1.2. Cilj istraživanja.....	3
1.3. Hipoteza istraživanja	3
1.4. Metode istraživanja.....	3
1.5. Struktura rada	4
2. TEORIJA PROJEKTOG MENADŽMENTA	6
2.1. Projektni menadžment	6
2.1.1. Projekat – definisanje, okvir i pretpostavke	9
2.1.2. Vrste projekata	11
2.1.3. Životni ciklus projekta	13
2.1.4. Strategijski okvir projekta	16
2.2. Područja projektnog menadžmenta	19
2.2.1. Proces i modeli za selekciju projekta	19
2.2.2. Rizik i upravljanje rizikom projekta.....	21
2.2.2.1. <i>Pristup menadžmenta rizikom projekta</i>	22
2.2.2.2. <i>Metodologija upravljanja rizikom projekta</i>	23
2.2.2.3. <i>Procjena rizika</i>	23
2.2.2.4. <i>Procesi odlučivanja u uslovima rizika</i>	24
2.2.2.5. <i>Individualna rizičnost</i>	24
2.2.3. Planiranje projekta.....	26
2.2.4. Organizacija za upravljanje projektom	28
2.2.4.1. <i>Koristi od upravljanja projektima</i>	30
2.2.5. Izrada budžeta projekta i procjenjivanje troškova.....	31
2.2.6. Upravljanje kvalitetom projekta.....	33
2.2.7. Implementacija projekta.....	35
2.2.8. Nadgledanje projekta.....	37
2.2.9. Kontrola projekta.....	38
2.2.10. Revizija projekta.....	40
2.2.11. Završetak projekta	42
2.2.12. Postupak ocjene isplativosti ulaganja	46
2.3. Metode i tehnike projektnog menadžmenta.....	46
2.3.1. Metode organizacije	47
2.3.1.2. <i>Metod ključnih događaja</i>	48
2.3.1.3. <i>Metod raspoređivanja radne snage</i>	48
2.3.1.4. <i>Metode procjene troškova</i>	49
2.3.1.5. <i>Gantogrami</i>	50
2.3.1.6. <i>Tehnike mrežnog planiranja</i>	50
2.3.1.7. <i>Metod ostvarene vrijednosti</i>	51
2.4. Tendencije u razvoju projektnog menadžmenta	51

3. METODOLOGIJA PCM UPRAVLJANJA PROJEKTNIM CIKLUSOM.....	53
3.1. YUPMA metodologija za upravljanje projektnim ciklusom.....	56
3.1.1. Osnovni principi na kojima se bazira YUPMA metodologija	57
3.1.2. Procedura primjene metodologije	58
3.2. PMI metodologija	59
3.3. Metodologija upravljanja biznis projektima.....	61
3.4. Metoda upravljanja društvenim projektima.....	62
3.5. Standardna metodologija za upravljanje projektima	63
3.5.1. Politika upravljanja projektima	64
3.5.2. Osnivanje projekta.....	64
3.5.3. Obuhvat planiranja	64
3.5.4. Proces planiranja projekta	66
3.5.5. Obuhvat posla.....	67
3.5.6. Struktura podjele posla.....	67
3.5.7. Organizacija, odgovornosti i ovlaštenja	67
3.5.8. Termin – planovi	67
3.5.9. Plan troškova i budžeti	69
3.5.10. Plan raspodjele resursa	69
3.5.11. Plan i program kvaliteta (PPK).....	70
3.5.12. Plan zaštite	71
3.5.13. Plan bezbjednosti	71
3.5.14. Plan rukovođenja	72
3.5.15. Plan nabavke.....	73
3.5.16. Plan okončanja.....	73
3.5.17. Plan kontrole izmjena	74
3.5.18. Projektno izvještavanje.....	74
3.5.19. Metod kontrole projekta	74
4. OKVIRNI PROGRAM (FRAMEWORK PROGRAMME) FP7	75
4.1. Uvod u FP7.....	75
4.1.1. Struktura FP7.....	77
4.1.1.1. <i>Saradnja</i>	78
4.1.1.2. <i>Program Ideje</i>	81
4.1.1.3. <i>Ljudi</i>	83
4.1.1.4. <i>Kapaciteti</i>	86
4.1.2. Finansijska pravila – pregled budžeta u FP7.....	90
4.1.2.1. <i>Forme grantova</i>	90
4.1.2.2. <i>Pregled budžeta</i>	92
4.1.3. Pravila učešća	93
4.2. Prijava projekta.....	94
4.2.1. Faze sudjelovanja u projektima.....	94
4.2.2. Opšti savjeti.....	94
4.2.2.1. <i>Šeme finansiranja</i>	95
4.2.3. Prijedlog projekta	96
4.2.4. Vrste projekata	97
4.3. Finansijska pitanja	100
4.3.1. Modaliteti plaćanja.....	100
4.3.1.1. <i>Pred-finansiranje ili prva tranša na početku projekta</i>	100

4.3.2. Implementacija projekta	101
4.3.2.1. <i>Generalni principi</i>	101
4.3.3. Izvještavanje i isplata	102
4.3.4. Obračun troškova	102
4.4. Evaluacija projekta	104
4.5. Razlike između FP7 i njegovih predhodnika	107
4.6. Bosna i Hercegovina u FP7	108
4.6.1. Tekući projekti FP7 u BiH	109
4.6.2. Završeni projekti FP7 u BiH	111
5. ZAKLJUČAK	112
6. LITERATURA	113
PRILOG 1. Odluka o kriterijima za dodjelu sredstava iz granta „Programi za pripremu projekata i potencijalnih kandidata za sredstva iz fonda EU- FP7“ za 2013. godinu.	116
PRILOG 2. Aplikacioni obrazac	122
PRILOG 3. Obrazac za budžet	132
PRILOG 4. Izvještaj o implementaciji	134
PRILOG 5. Obrazac za finansijski izvještaj primatelja sredstava	140
