

САДРЖАЈ

РЕЗИМЕ	1
ABSTRACT	2
1 УВОД	3
1.1 Циљ истраживања.....	6
1.2 Хипотезе	6
1.3 Коришћене методе.....	6
2 ЗДРАВСТВЕНИ СИСТЕМ РЕПУБЛИКЕ СРПСКЕ	9
2.1 Основне карактеристике здравственог система.....	9
2.2 Оснивање здравствених установа у Републици Српској.....	10
2.3 Организација здравственог система у Републици Српској	10
2.4 Основ за плаћање здравствених услуга	11
2.5 Финансирање здравствених установа.....	13
2.6 Финансирање здравствених установа у Републици Српској.....	14
2.7 Маркетинг концепт здравствених услуга.....	16
3 ЗДРАВСТВЕНИ И ФИНАНСИЈСКИ МЕНАџМЕНТ	18
3.1 Појам и дефинисање менаџмента.....	18
3.1.1 Менаџерско одлучивање	21
3.2 Здравствени менаџмент.....	21
3.3 Финансијски менаџмент.....	23
3.3.1 Појам финансија.....	23
3.3.2 Финансијска функција.....	24
3.3.2.1 Задаци финансијске функције	26
3.3.2.1.1 Примарни задаци.....	27
3.3.2.1.2 Секундарни задаци.....	28
3.3.3 Финансијска политика.....	30
3.3.3.1 Циљеви финансијске политике	30

3.3.3.2	Начела финансијске политике.....	31
3.3.3.2.1	Начело финансијске стабилности.....	31
3.3.3.2.2	Начело рентабилности.....	33
3.3.3.2.3	Начело ликвидности.....	34
3.3.3.2.4	Начело финансирања у складу са ризиком.....	34
3.3.3.2.5	Начело финансијске еластичности.....	35
3.3.3.2.6	Начело финансијске независности.....	35
3.3.3.3	Правила финансирања.....	36
3.3.3.3.1	Вертикална правила финансирања.....	37
3.3.3.3.2	Хоризонтална правила финансирања.....	37
3.3.3.3.3	Златно билансно правило у ужем смислу.....	39
3.3.3.3.4	Златно билансно правило у ширем смислу.....	39
3.3.3.3.5	Правило финансирања 2:1 (<i>current – ratio</i>).....	40
3.3.3.3.6	Правило финансирања 1:1 (<i>acid – test</i>).....	40
3.3.4	Појам финансијског менаџмента.....	40
3.3.5	Предмет финансијског менаџмента.....	41
3.3.6	Дефинисање финансијског менаџмента.....	41
3.3.7	Процес финансијског менаџмента.....	43
3.3.7.1	Финансијско планирање.....	44
3.3.7.2	Финансијско организовање.....	48
3.3.7.3	Избор финансијских кадрова.....	49
3.3.7.4	Финансијско руковођење.....	50
3.3.7.5	Финансијска контрола.....	51
3.3.7.5.1	Интерне контроле.....	53
3.3.7.6	Финансијско одлучивање.....	55
3.3.7.6.1	Појам и дефинисање одлучивања.....	55
3.3.7.6.2	Врсте одлука.....	56
3.3.8	Финансијски маркетинг.....	58
3.3.9	Финансијски информациони систем.....	60
3.3.10	Финансијски менаџери и њихове функције.....	62

4 АНАЛИЗА ЈАВНИХ БОЛНИЧКИХ ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА

РЕПУБЛИКЕ СРПСКЕ..... 64

4.1 Приноси, имовински и финансијски положај..... 66

4.2	Приносни положај	67
4.2.1	Укупни приходи и расходи	68
4.2.1.1	Структура укупних прихода и расхода	69
4.2.1.2	Пословни приходи и расходи	71
4.2.1.3	Структура пословних прихода и пословних расхода.....	74
4.2.1.4	Финансијски приходи и расходи.....	75
4.2.1.5	Приходи и расходи редовне активности	76
4.2.1.6	Остали приходи и расходи	77
4.2.2	Структура финансијског резултата у билансу успјеха.....	78
4.2.2.1	Структура финансијског резултата.....	78
4.2.2.2	Успјешност пословања	79
4.2.3	Ризик остварења финансијског резултата редовне активности, доња тачка рентабилности и стопа еластичности.....	80
4.2.4	Рентабилност	84
4.2.5	Узроци постојећег стања	86
4.2.5.1	Глобални паритет продајних и набавних цијена	87
4.2.5.2	Пословни приходи.....	87
4.2.5.3	Варијабилни трошкови	89
4.2.5.4	Фиксни и претежно фиксни трошкови.....	90
4.2.5.5	Трошкови бруто зарада и накнада	93
4.2.5.6	Трошкови финансирања	94
4.2.6	Могућности остварења повољнијег финансијског резултата.....	96
4.3	Имовински положај	98
4.3.1	Пословна актива.....	98
4.3.1.1	Структура пословне активе	99
4.3.2	Оперативна имовина.....	100
4.3.2.1	Структура оперативне имовине	101
4.3.2.2	Ефикасност оперативне имовине.....	102
4.3.3	Стална имовина.....	103
4.3.3.1	Структура сталне имовине	104
4.3.3.2	Истрошеност основних средстава.....	106
4.3.3.3	Ефикасност сталне имовине.....	108

4.3.4	Текућа имовина	109
4.3.4.1	Структура текуће имовине	110
4.3.4.2	Ефикасност текуће имовине	112
4.3.4.2.1	Ефикасност залиха	113
4.3.4.2.2	Ефикасност краткорочних потраживања	114
4.3.4.2.3	Готовински ток	115
4.3.4.2.3.1	Готовински циклус	119
4.3.5	Могућности превазилажења постојећег стања	121
4.4	Финансијски положај	123
4.4.1	Структура пасиве	123
4.4.1.1	Структура сопственог капитала	125
4.4.1.1.1	Губици у пословању	127
4.4.1.2	Дугорочна резервисања	128
4.4.1.3	Структура обавеза	128
4.4.1.3.1	Структура краткорочних обавеза	130
4.4.2	Финансијска равнотежа	132
4.4.2.1	Дугорочна финансијска равнотежа	132
4.4.2.2	Краткорочна финансијска равнотежа	135
4.4.3	Ликвидност	137
4.4.3.1	Рацио тренутне ликвидности	137
4.4.3.2	Рацио убрзане ликвидности	138
4.4.3.3	Рацио текуће - опште ликвидности	138
4.4.4	Финансијска стабилност	139
4.4.4.1	Нето обртни фонд	141
4.4.5	Задуженост	142
4.4.6	Солвентност	143
4.4.7	Могућности превазилажења постојећег стања	144
4.5	Рацио показатељи	145
5	ПРИЈЕДЛОГ РЕВИТАЛИЗАЦИЈЕ ЈАВНИХ ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА	
	148	
5.1	Узроци пословних губитака	148

5.2	Приједлог активности и мјера	148
5.3	Могућности изласка из зоне губитака	149
5.3.1	Могућности изласка из зоне губитака – модел 1	149
5.3.2	Могућности изласка из зоне губитака – модел 2	150
5.4	Финансијска санација	152
5.4.1	Финансијска санација повећањем капитала	153
5.4.1.1	Докапитализација у висини кумулативних губитака	153
5.4.1.2	Докапитализација у висини успостављања финансијске равнотеже	156
5.4.2	Финансијска санација реструктурирањем активе	157
5.4.3	Финансијска санација реструктурирањем пасиве	159
5.5	Основни циљеви и стратегија	161
6	ЗАКЉУЧЦИ	164
7	ЛИТЕРАТУРА	169
7.1	Књиге	169
7.2	Часописи	170
7.3	Симпозијуми	170
7.4	Закони и прописи	171
7.5	Интернет извори	171
7.6	Извјештаји	171
8	ЛИСТА ТАБЕЛА, ГРАФИКОНА, СЛИКА, ШЕМА И КАРАТА	172
8.1	Табеле	172
8.2	Графикони	174
8.3	Шеме	176
8.4	Слике	176
8.5	Карте	176
9	СКРАЋЕНИЦЕ	177