

Sretno u Brazilu!!!



Mr. Sead Bašić,
direktor Henkel BH

Prošle sedmice je fudbalska reprezentacija BiH ostvarila veliku pobjedu na gostujućem terenu i još više se približila kvalifikaciji na Svjetsko fudbalsko prvenstvo u Brazilu 2014. Ne pamtim da je ova reprezentacija bila ovako dominantna u bilo kojoj utakmici koju sam gledao. Šta se desilo sa ovom ekipom u zadnjih nekoliko godina i zbog čega su se desile ovako značajne promjene? Šta je sve bilo urađeno drugačije i očito bolje na samom terenu i oko njega u pripremi utakmice da se desi ovakav napredak? Mene ne interesuje sportski aspekt uspjeha. Moj interes je prije svega vezan za pitanje promjena i posljedica koje te promjene izazivaju na organizaciju, bilo da se radi o pozitivnim ili negativnim promjenama te o ulozima lidera u upravljanju organizacijom.

Da li je selektor ove reprezentacije kao i svaki glavni menadžer bilo koje kompanije pronašao odgovarajući strateški okvir djelovanja koji je organizaciju učinio efikasnijom što je rezultiralo uspjehom ili je uspjeh posljedica spleta okolnosti i utjecaja vanjskih faktora koji su mu išli na ruku? Nisam pristalica tumačenja da se stvari u bilo kojoj organizaciji dešavaju slučajno. U svakoj prilici svojim djelovanjem ili pasivnošću učesnici bitno određuju buduća događanja. Duboko vjerujem da strategija

organizacije treba da bude što je moguće jednostavnija, prilagođenija osobinama i potencijalima organizacije da je ista može implementirati, razumljiva svim njenim članovima, te vremenski određena. Svaka strategija mora proizilaziti iz misije i vizije i da bude u potpunom skladu sa njima.

No vratimo se našoj reprezentaciji i njenom selektoru. Šta je to on uradio drugačije od svojih prethodnika što ga čini uspješnijim od njih? Iz njegovih javnih nastupa dalo se zaključiti da je on veliki poznavalac igre i da ima ogromno iskustvo kao vrhunski fudbaler te razumije vođenje timova kao trener. Podigao je nivo discipline u organizaciji i pronašao način da motivise članove svog tima da se podrede zajedničkom cilju. Učinio je organizaciju poželjnom destinacijom za potencijalne nove članove. Našao je način da svaki član tima razumije strategiju, te je organizaciju profilirao tako da se njena uspješnost mjeri ostvarenjem samo jednog cilja, a to je kvalifikacija za Brazil 2014. Dao je jasan vremenski horizont u kome se mjeri uspješnost organizacije. Postavio je određene principe koji čine okosnicu svoje strategije. Navest ću dva principa kao primjer. Prvi je da u reprezentaciji mogu igrati samo oni igrači koji su standardni prvotimci u svojim klubovima. Drugi princip je da mogu igrati samo oni igrači koji su fizički spremni da u tom trenutku mogu podnijeti sve napore koji se od njih očekuju. Striktno pridržavanje ovih principa je vrlo jednostavno, a sa druge strane i svim članovima tima ih je vrlo lako razumjeti. Oni potiču konkurentnost svakog pojedinca unutar tima jer nikome ništa nije garantovano na osnovu starih zasluga. Selektor se ponaša jednako prema svim članovima tima i ista pravila važe za sve. Pravednost i osjećaj jednakosti je vrlo važan svim članovima tima i stvara dodatnu povezanost i homogenizaciju unutar tima. Ovo su samo neki od detalja zbog kojih je trenutna reprezentacija po meni rezultatski uspješnija od prethodnih. U ovom slučaju sve navodi da je selektor taj koji je napravio strateški preokret u razmišljanju.

Sva dešavanja oko reprezentacije i njeni trenutni sportski uspjesi nam po ko zna koji put pokazuju kolika je snaga lidera koji svojim radom inspiriše ostale članove svog tima. Očigledno je da je selektor pronašao pravi način kako organizaciju učiniti uspješnom. Za kraj mi ne preostaje ništa drugo nego zaželjati sreću u nastavku kvalifikacija te dobar nastup na završnom turniru. Sretno u Brazilu!!!