

САДРЖАЈ

1. ОСНОВНЕ ИДЕЈЕ О ЕФИКАСНОМ ПРОЈЕКТНОМ МЕНАДЖМЕНТУ	1.
1.1. Дефинисање пројекта.....	1
1.2. Постављање јасних циљева.....	4
1.3. Детерминисање пројектних објектива.....	5
1.4. Улога планирања и међусобних односа у успостављању контролних тачки, активности и процене времена..	8
1.4.1. <i>Планирање пројекта.....</i>	9
1.4.2. <i>Контролисање и мотивација.....</i>	10
1.4.3. <i>Међусобно одређивање односа и активности</i>	11
1.4.4. <i>Планирање времена и осталих ресурса.....</i>	12
1.5. Графичко приказивање пројекта.....	14
1.5.1. <i>Планирање трошкова пројекта.....</i>	18
1.6. Примена плана.....	19
1.6.1. <i>Преузимање корективних мера.....</i>	21
1.7. Умеравање особља-чланова пројектног тима.....	24
1.8. Непрекидно информисање пројектног тима.....	26
1.9. Решавање конфликта између чланова пројектног тима	28
1.10. Овлашћење себе и осталих чланова пројектног тима	31
1.11. Охрабрeње за преузимање ризика и креативност...	33
1.12. Довршавање пројекта.....	36
1.13. Закључна разматрања о пројектима.....	44
Литература.....	46
2. ОРГАНИЗАЦИЈА ЗА УПРАВЉАЊЕ ПРОЈЕКТИМА	47
2.1. Увод у организацију за управљање пројектима.....	47
2.2. Класични приступ за пројектовање организације за управљање пројектом.....	48
2.2.1. <i>Функционална организација.....</i>	48
2.2.2. <i>Пројектна организација</i>	51
2.2.3. <i>Матрична организација</i>	53

2.3	Ситуациони-контингенцијски приступ за пројектовање организације за управљање пројектима.....	55
2.3.1.	Пројектни експедитор.....	55
2.3.2	Пројектни координатор.....	58
2.3.3.	Матрична форма.....	58
2.3.4	Пројектна форма.....	59
	Литература.....	60
3.	СИСТЕМ УПРАВЉАЊА КВАЛИТЕТОМ ПРОЈЕКТА	61
3.1.	Увод у управљање квалитетом пројекта.....	61
3.2	Систем управљања квалитетом пројекта.....	65
3.2.1.	Основа за улазак у пројекат доградње система квалитета.....	66
3.2.2	Који од три начина реализације пројекта доградње система квалитета применити?.....	68
3.3	Организација и документованост система квалитета	72
3.4	План квалитета пројекта.....	74
	Литература.....	78
4.	КОНСАЛТИНГ УСЛУГЕ И РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОЈЕКТА	79
4.1.	Дефинисање консалтинг услуга.....	79
4.2	Улога консултантских организација у управљању извођењем пројекта.....	80
4.3	Обављање консалтинг услуга у инвестиционој изградњи	83
4.3.1	Припрема инвестиционих процеса.....	83
4.3.2	Претходна студија оправданости.....	86
4.3.3	Студија оправданости.....	88
4.3.4	Израда техничке документације.....	91
	4.3.4.1.Ревизија главног пројекта.....	98
	4.3.4.2.Урбанистичка сагласност.....	98
	4.3.4.3.Грађевинска дозвола.....	99
4.3.5	Надзор, усклађивање и праћење инвестиције..	100
	4.3.5.1.Стручни надзор над грађењем.....	101
	4.3.5.2.Технички преглед објеката и радова.....	103
	Литература.....	105
П4.1	Приказ садржаја претходне студије оправданости.....	106
П4.2	Приказ садржаја студије оправданости.....	108
5.	ИНВЕСТИЦИЈЕ И УПРАВЉАЊЕ ПРОЦЕСОМ ИНВЕСТИРАЊА	III
5.1.	Увод у инвестиције и инвестициона улагања.....	III
5.2.	Инвестиције и њихова подела.....	III
5.3.	Раст и развој пословних система.....	III

5.4.	Развона политика и планирање.....	120
5.5.	Управљање процесом инвестирања.....	123
	Литература.....	128
6.	ПОСЛОВНИ-BUSINESS ПЛАНОВИ.....	129
6.1.	Сврха пословног-бизнис плана.....	129
6.2.	Елементи пословног- Business плана.....	132
6.2.1	Насловна страна.....	133
6.2.2	Резиме бизнис плана са основним подацима.....	134
6.2.3	Опис главних пословних активности предузећа.....	134
6.2.4	Стање предузећа.....	134
6.2.5.	Профил циљних тржишта.....	135
6.2.6.	Маркетинг стратегија и план продаје.....	137
6.2.7.	Планирани обим нове производње, пословања и услуга.....	141
6.2.8	Потребни материјали и технолошки ресурси са проценом вредности и предуговорима ...	141
6.2.9	Материјални и радни стандарди за нове производе или услуге и цена коштања.....	143
6.2.10	Организација пословања и потребни број кадрова за реализацију бизнис плана са прорачуном бруто зарада.....	145
6.2.11	Финансијски план	146
6.2.12.	План будућег развоја.....	148
6.2.13	Додатак.....	148
6.3.	Реализација пословног-бизнис плана.....	149
6.4.	Неке напомене у вези са пословним планом.....	151
	Литература.....	155
П.6.1.	BUSINESS PLAN/ПОСЛОВНИ ПЛАН.....	156
П.6.2	BALANCE SHEET/БИЛАНС СТАЊА.....	166
П.6.3	INCOME STATEMENT/БИЛАНС УСПЕХА.....	168
7.	ФИНАНСИЈСКА ОЦЕНА ПОСЛОВНОГ ПЛАНА.....	170
7.1.	Увод.....	170
7.2	Статичка оцена пројекта.....	170
7.3.	Динамичка оцена пројекта.....	172
7.3.1	Динамичка оцена рентабилности.....	172
7.3.2	Динамичка оцена ликвидности.....	175
	Литература.....	176

8.	BENEFIT-COST АНАЛИЗА	177
8.1.	Увод.....	177
8.2.	Принципи benefit-cost анализе.....	178
8.3.	Методе утврђивања и мерења трошкова и користи.....	178
8.4.	Обрачунске цене.....	179
8.5.	Критеријуми у benefit cost анализи.....	181
	Литература.....	184
9.	АНАЛИЗА ОСЕТЉИВОСТИ ПРОЈЕКТА	185
9.1.	Увод.....	185
9.2.	Статичка оцена осетљивости пројекта.....	185
9.3.	Динамичка оцена осетљивости пројекта.....	186
	Литература.....	187
	ПРИЛОЖИ.....	188
П.1.	Уобичајени термини у економској оцени пројекта...	189