

## **SADRŽAJ**

PREDGOVOR.....	1
----------------	---

### **I DEO MESTO I ULOGA AGENCIJA NA TURISTIČKOM TRŽIŠTU**

1. Osnovne karakteristike nastanka i razvoja turističkih agencija .....	5
1.1. Pojam i definisanje turističkih agencija.....	5
1.2. Putovanja u ljudskom društvu i začeci agencijskog poslovanja.....	8
1.3. Nastanak i razvoj turističkih agencija u svetu .....	12
1.4. Nastanak i razvoj turističkih agencija u našoj zemlji .....	18
2. Mesto i uloga agencija na turističkom tržištu .....	21
2.1. Karakteristike i specifičnosti turističkog tržišta.....	21
2.2. Dimenzije i struktura turističkog tržišta.....	27
2.2.1. Dugoročne tendencije u razvoju međunarodnog turizma .....	27
2.2.2. Najvažnije promene u strukturi međunarodnog turističkog prometa i potrošnje.....	29
2.2.3. Rezultati međunarodnog prometa 2004. godine.....	30
2.3. Mesto i uloga agencija na turističkom tržištu.....	37
2.4. Podela i vrste turističkih agencija.....	45

### **II DEO POSLOVNE OPERACIJE I USLUŽNI PROGRAM TURISTIČKIH AGENCIJA I ORGANIZATORA PUTOVANJA**

1. Uslužni program i ispunjenost uslova za rad turističkih agencija i organizatora putovanja .....	55
1.1. Sadržaj uslužnog programa turističkih agencija i organizatora putovanja.....	55

1.2. Ispunjenoš uslova za rad turističkih agencija .....	57
1.2.1. Pravne osnove regulisanja delatnosti turističkih agencija .....	58
1.2.2. Ispunjenoš ostalih uslova za rad turističkih agencija.....	60
2. Potrebni resursi za obavljanje poslovnih operacija u agencijskoj delatnosti.....	61
2.1. Specifičnosti radnog procesa u turističkim agencijama i organizatorima putovanja .....	61
2.2. Specifičnosti ljudskih resursa u poslovanju turističkih agencija .....	64
2.3. Poslovna sredstva turističke agencije.....	72
2.3.1. Osnovna sredstva turističke agencije.....	72
2.3.2. Obrtna sredstva turističkih agencija .....	77
2.3.3. Turističko-informativna dokumentacija.....	80
2.4. Poslovni instrumenti u agencijskoj delatnosti .....	85
2.4.1. Obrasci za obavljanje poslovnih operacija u turističkim agencijama i organizatorima putovanja .....	87
2.4.2. Vaučer ili turistička uputnica .....	88
2.4.3. Putnički ček (Traveler's Cheque) .....	91
2.4.4. Kreditne kartice .....	93
3. Poslovni partneri turističkih agencija i organizatora putovanja.....	97
3.1. Odnos turističkih agencija i turista .....	99
3.2. Hotelska preduzeća kao poslovni partneri turističkih agencija .....	103
3.3. Saobraćajna preduzeća kao poslovni partneri turističkih agencija .....	106
3.3.1. Železnička preduzeća kao poslovni partneri turističkih agencija i organizatora putovanja .....	108
3.3.2. Brodska preduzeća kao poslovni partneri turističkih agencija .....	109
3.3.3. Vazduhoplovne kompanije kao poslovni partneri turističkih agencija i organizatora putovanja .....	110
3.3.4. Saradnja turističkih agencija i organizatora putovanja sa preduzećima iz oblasti autobuskog saobraćaja .....	112
3.3.5. Ostali privredni subjekti kao poslovni partneri turističkih agencija i organizatora putovanja .....	114
3.3.6. Odnos turističkih agencija i organizatora putovanja sa organima i organizacijama koje deluju u širem okruženju .....	116
4. Posredničke poslovne operacije turističkih agencija .....	117
4.1. Posredovanje između saobraćajnih preduzeća i korisnika usluga (prodaja karata) .....	117
4.1.1. Prodaja avionskih karata .....	119
4.1.2. Prodaja železničkih karata .....	129

4.1.3. Prodaja brodskih karata .....	131
4.1.4. Prodaja autobuskih karata .....	131
4.2. Posredovanje između hotelskih preduzeća i korisnika usluga (usluge smeštaja i ishrane).....	132
4.3. Ostale posredničke usluge.....	134
4.3.1. Rentiranje ili iznajmljivanje vozila .....	134
4.3.2. Menjački poslovi .....	137
4.3.3. Poslovi osiguranja .....	138
5. Organizovanje putovanja kao osnova poslovanja turoperatora .....	140
5.1. Specifičnosti organizovanja putovanja.....	140
5.2. Turooperatori kao stvaraoci turističkih aranžmana.....	142
6. Organizacija radnog procesa u turističkim agencijama i organizatorima putovanja .....	145
6.1. Osnovni principi organizacije turističkih agencija i organizatora putovanja.....	145
6.2. Oblici organizovanja klasičnih turističkih agencija .....	147
6.3. Sadržaj rada poslovnice turističke agencije.....	151
6.4. Marketing kao osnova savremenog organizovanja turističkih agencija .....	152
6.5. Specifičnosti organizacione strukture turoperatora.....	154

### III DEO

## POSLOVNE OPERACIJE U FORMIRANJU I PRODAJI TURISTIČKIH ARANŽMANA

1. Pojam i vrste turističkih aranžmana .....	159
1.1. Pojam i definisanje turističkog aranžmana .....	159
1.2. Vrste turističkih aranžmana .....	163
1.2.1. Emitivni i receptivni turistički aranžmani .....	163
1.2.2. Boravišni i akcioni turistički aranžmani (ture) .....	164
1.2.3. Individualni i grupni turistički aranžmani .....	166
1.2.4. Turistički aranžmani prema starosnom dobu učesnika .....	167
1.2.5. Podela turističkih aranžmana prema vrsti prevoza.....	168
1.2.6. Podela turističkih aranžmana prema načinu formiranja .....	174
1.2.7. Turistički aranžmani za masovno tržište i specijalni aranžmani .....	177
1.2.8. Turistički aranžmani sa i bez pratioca.....	179

2. Poslovne operacije u procesu stvaranja turističkih aranžmana .....	180
2.1. Formiranje turističkog aranžmana na zahtev korisnika .....	181
2.2. Formiranje turističkog aranžmana prema programu organizatora putovanja.....	181
2.2.1. Istraživanje tržišta kao osnov za formiranje turističkog aranžmana.....	182
2.2.2. Postavljanje turističkog aranžmana.....	184
2.3. Pribavljanje prevoznih, smeštajnih i ostalih delova turističkog aranžmana .....	189
2.3.1. Pribavljanje prevoznih kapaciteta za potrebe formiranja turističkih aranžmana .....	189
2.3.2 Angažovanje hotelskih kapaciteta za potrebe formiranja turističkih aranžmana.....	197
2.3.3. Angažovanje sopstvenih prevoznih i smeštajnih kapaciteta u formiranju paket aranžmana.....	202
2.3.4. Pribavljanje ostalih usluga u okviru turističkog aranžmana .....	204
3. Određivanje cene turističkog aranžmana .....	205
3.1. Struktura prodajne cene turističkog aranžmana .....	207
3.2. Vrste kalkulacije u formiranju cene turističkog aranžmana .....	208
3.3. Troškovi i korišćenje kapaciteta kao faktor formiranja cena paket aranžmana .....	209
3.4. Tražnja i konkurenacija kao faktori formiranja cena turističkih aranžmana .....	214
3.5. Utvrđivanje uslova turističkog aranžmana .....	217
4. Poslovne operacije u prodaji turističkog aranžmana .....	218
4.1. Program kao oblik ponude turističkog aranžmana .....	219
4.2. Oblici prodaje turističkih aranžmana .....	220
4.3. Nove tendencije u prodaji paket aranžmana .....	225
4.4. Promocione aktivnosti kao podrška prodaji turističkih aranžmana .....	226
4.5. Katalog aranžmana .....	231
4.6. Boking ili registrovanje prijavljenih učesnika turističkih aranžmana .....	235
5. Izvođenje i obračun turističkog aranžmana .....	238
5.1. Prijemna turističkog aranžmana za izvođenje .....	239

5.2. Izvođenje turističkog aranžmana .....	243
5.2.1. Izvođenje transfera.....	245
5.2.2. Izvođenje izleta.....	246
5.3. Obračun turističkog aranžmana.....	248
6. Odgovornost organizatora putovanja i zaštita potrošača.....	250

**IV DEO**  
**OSNOVNE KARAKTERISTIKE RAZVOJA I**  
**SAVREMENE TENDENCIJE U POSLOVANJU**  
**TURISTIČKIH AGENCIJA I**  
**ORGANIZATORA PUTOVANJA**

1. Osnovne karakteristike razvoja turoperatora i turističkih agencija .....	257
1.1. Osnovne karakteristike razvoja i vrste turoperatora .....	257
1.2. Osnovna obeležja razvoja klasičnih turističkih agencija.....	264
1.3. Osnovna obeležja razvoja receptivnih turističkih agencija.....	272
1.3.1. Receptivni poslovi turističkih agencija u oblasti kongresne delatnosti .....	278
1.3.2. Receptivni poslovi turističkih agencija u oblasti nautičkog turizma .....	280
2. Razvijenost poslovanja turističkih agencija i organizatora putovanja u svetu i u našoj zemlji .....	283
2.1. Razvijenost poslovanja turističkih agencija i organizatora putovanja u pojedinim zemljama .....	284
2.2. Razvijenost poslovanja turističkih agencija i organizatora putovanja u našoj zemlji.....	294
3. Udruživanje turističkih agencija .....	299
3.1. Nacionalna udruženja turističkih agencija .....	299
3.2. Međunarodna udruženja turističkih agencija.....	302
4. Promene na turističkom tržištu i pravci prilagođavanja turističkih agencija i organizatora putovanja.....	304
4.1. Primena savremene informacione tehnologije u agencijskom poslovanju.....	307
4.2. Primena koncepcije održivog razvoja turizma u poslovanju organizatora putovanja.....	315

5. Savremene tendencije u procesima integracije i drugih oblika poslovnog povezivanja organizatora putovanja i turističkih agencija .....	320
5.1. Savremene tendencije u procesima integracije u oblasti turooperatorskog poslovanja.....	320
5.1.1. Horizontalna integracija .....	321
5.1.2. Vertikalna integracija.....	323
5.1.3. Procesi internacionalizacije u poslovanju evropskih turooperatora .....	326
5.2. Savremene tendencije u procesima poslovnog povezivanja turističkih agencija .....	328
5.2.1. Formiranje lanaca turističkih agencija .....	330
5.2.2. Franšizing kao oblik poslovnog povezivanja turističkih agencija .....	332
5.2.3. Konzorcijumi kao oblici poslovnog povezivanja turističkih agencija.....	336
6. Perspektive razvoja organizatora putovanja i turističkih agencija .....	339
6.1. Perspektive razvoja turizma u svetu.....	339
6.2. Perspektive daljeg razvoja organizatora putovanja i klasičnih turističkih agencija.....	347
LITERATURA .....	353