

### osG III

# III

## SADRŽAJ

I Predgovor .....	VII
II Reč autora .....	XI
III Sadržaj .....	XVII
IV Indeksi .....	XIX
Uvod .....	1

### I Deo

Osnovne karakteristike i istorijski osvrti .....	5
1.1. Uvodne napomene .....	5
1.2. Početna razgraničenja .....	5
1.3. Gradevinarstvo, odnosno graditeljstvo .....	6
1.3.1. Specifičnosti graditeljstva i upravljanja ovom delatnošću .....	10
1.4. Menadžment .....	30
1.5. Menadžment ljudskih resursa (MLJR) .....	36
1.5.1. Opšti pristup MLJR .....	36
1.5.2. Internacionalni MLJR kroz osnovne aktivnosti ..	44
1.6. Komparacija različitih tipova MLJR .....	53

### II Deo

Ekspatrijat orijentacija .....	61
2.1. Početne napomene .....	61
2.2. Organizacioni aspekti .....	61
2.2.1. Definicija ekspatrijata .....	79
2.3. Kulturni kontekst .....	86
2.3.1. Korporativna kultura .....	90

### III Deo

<b>Ekspatrijat kontekst u internacionalnom graditeljstvu .</b>	<b>99</b>
3.1. Uvodne napomene .....	99
3.2. Uloga MLJR u graditeljskim kompanijama .....	100
3.3. Determinante inostranog nastupa .....	110
3.4. Karakteristike međunarodno orijentisanih menadžera .	115
3.5. Karijera menadžera u inostranstvu .....	131
3.6. Položaj i perspektiva menadžera po povratku u matičnu kompaniju .....	145

### IV Deo

<b>Teorijski model MLJR u graditeljstvu .....</b>	<b>149</b>
4.1. Uvod .....	149
4.2. Model .....	149
4.3. Implikacije modela .....	157

### V Deo

<b>Zaključna razmatranja .....</b>	<b>159</b>
5.1. Zaključne napomene .....	159
5.2. Efekti dobijenih rezultata istraživanja .....	160
5.3. Konstatovana ograničenja i mogućnost daljeg istraživanja .....	166
Literatura .....	169
Pregled slika i grafikona .....	183
Popis tabela .....	185

### oslovi

10. ....	zabavljajuće izlaganje
10. ....	čestvovala su učešće
10. ....	izlagajuće izlaganje
97. ....	zabavljajuće izlaganje
98. ....	čestvovali su učešće
99. ....	zabavljajuće izlaganje

# IV

## INDEKSI

- CEO (*Chief Executive Officer*) – Generalni direktor kompanije ili Predsedavajući izvršni direktor
- DP – Društveni proizvod
- EU – Evropska Unija
- FDI (*Foreign Direct Investments*) – Direktne strane investicije
- GDP (*Gross Domestic Product*) – Bruto nacionalni (domaći) proizvod
- HM (*Human Management*) – Upravljanje ljudima
- HRM (*Human Resource Management*) – Menadžment ljudskih resursa
- ISO (*International Organization for Standardization*) – Svetska organizacija za standardizaciju
- IT – Informaciona tehnologija
- LJR – Ljudski resursi
- MLJR – Menadžment ljudskih resursa
- PKS – Privredna Komora Srbije
- SAD – Sjedinjene Američke Države
- SRJ – Savezna Republika Jugoslavija
- TEP – Tehno-ekonomski elaborat
- TQM (*Total Quality Management*) – Menadžment superiornog kvaliteta
- USD – SAD dolar
- Z – Zaposleni