

## Sadržaj

## I DEO Osnove uslužnog menadžmenta i marketinga usluga

## Poglavlje 1 Uslužna ekonomija i nova konkurencija

1	Uslužna ekonomija .....	5
2	Uloga usluga u nacionalnim ekonomijama .....	10
3	Doprinos poslovnih usluga industrijskoj performansi.....	13
4	Trendovi u razvoju uslužnog sektora.....	15
5	Učešće usluga u stvaranju društvenog proizvoda.....	19
6	Nova pravila igre u ekonomiji.....	21
7	Strateške opcije i nova konkurencija.....	25

## Poglavlje 2 Definisanje menadžmenta i marketinga usluga

	Definisanje usluge .....	31
	Komponente usluge .....	32
	Opšte karakteristike usluga.....	34
	Razlike između roba i usluga .....	39
	Klasifikacija usluga .....	40
	Uslužni menadžment .....	45
	Ključni aspekti uslužnog menadžmenta .....	47
	Sistemi uslužnog menadžmenta.....	49
8	<i>Relationship</i> pristup uslužnom menadžmentu.....	51
9	Nastanak i razvoj marketinga usluga.....	54
10	Od marketing miksa do <i>relationship marketinga</i> .....	60

## Poglavlje 3 Uloga potreba, očekivanja i satisfakcije potrošača

11	Definisanje i merenje satisfakcije potrošača .....	69
12	Isunjenje očekivanja potrošača .....	72
13	Faktori koji utiču na očekivanja potrošača.....	75
14	Uvažavanje potreba potrošača .....	78
15	Emocije u uslužnoj satisfakciji.....	80
16	Izgradnja emocionalnih kompetencija.....	82

<b>Poglavlje 4 Strategija zadržavanja potrošača</b>	
17 Relationship marketing .....	89
18 Mogućnosti za izgradnju lojalnosti potrošača .....	95
19 Uslužno-profitni lanac .....	98
20 Upravljanje odnosima sa potrošačima .....	102
21 Problemi implementacije CRM-a .....	104
22 Upravljanje reklamacijama u funkciji zadržavanja potrošača .....	108
<b>Poglavlje 5 Definicija i pristup kvalitetu usluge</b>	
23 Definisanje i značaj kvaliteta usluge .....	119
24 Kvalitet u uslužnoj organizaciji .....	122
25 Dimenzije kvaliteta usluge .....	124
26 Determinante kvaliteta usluge .....	126
27 Potrošači-percipiran kvalitet usluge .....	130
28 Analiza gapova kvaliteta usluge .....	132
29 Mogućnosti za prevazilaženje gapova .....	135
<b>Poglavlje 6 Sistemi upravljanja kvalitetom usluge</b>	
Sistemi obezbeđivanja kvaliteta usluge .....	141
Primena ISO 9000 u unapređenju kvaliteta usluge .....	144
Rasvoj sistema za upravljanje kvalitetom .....	148
Primena TQM u oblasit usluga .....	151
Koristi od primene TQM pristupa kod usluga .....	154
Reinženjering procesa poslovanja .....	157
Prevazilaženje TQM i reinženjeringa – put ka konkurentskoj dominaciji .....	161
Kontinuirano unapređenje .....	163
Pristupi unapređenju kvaliteta usluge .....	166
Proces unapređenja kvaliteta usluge .....	169
Unapređenje kvaliteta kroz merenje i analizu .....	172
Unapređenje kvaliteta kroz <i>benchmarking</i> .....	174
Kompetencije za unapređenja kvaliteta .....	181
Prevazilaženje barijera u organizaciji .....	184
Unapređenje kvaliteta kroz timski rad .....	188
<b>II DEO Upravljanje uslužnim rezultatom</b>	
<b>Poglavlje 7 Dizajn i pozicioniranje usluge</b>	
Uslužni operativni sistem .....	197
Unapređivanje potrošačke orijentacije sistema za pružanje usluga .....	199
Opisivanje procesa isporuke .....	201

	Razvijanje funkcije kvaliteta .....	206
30	Uslužni susret.....	209
31	Dimenzije uslužnog susreta .....	211
32	Pozicioniranje usluge.....	213
33	Uslužni ponuda .....	215
34	Strategija prilagođavanja usluga individualnim zahtevima potrošača.....	217
35	Uslužni nivo.....	221

#### — Poglavlje 8 Kanali distribucije usluga

36	Metode distribucije usluga.....	227
37	Moguće strategije kanala distribucije .....	229
38	Dizajniranje uslužnog distribucionog kanala .....	231
39	Franšizing u uslugama .....	233
	Elektronski kanali .....	236
	Agenti i brokeri.....	239
40	Lokacija .....	240

#### — Poglavlje 9 Strategije obrazovanja cena

41	Uticaj karakteristika usluge na obrazovanje cena .....	245
42	Izbor metode obrazovanja cene .....	246
43	Obrazovanje cene i marketing strategija .....	248
44	Modifikacija cene .....	250
45	Strategije diskriminacije cena.....	252

#### Poglavlje 10 Uslužni ambijent

	Uticaj uslužnog ambijenta na potrošača .....	257
	Elementi uslužnog ambijenta.....	262
	Principi dizajniranja uslužnog <i>servicescapea</i> .....	264

#### Poglavlje 11 Ljudi: zaposleni i potrošači

	Ljudi u procesu pružanja usluga.....	269
	Personal za kontakta sa potrošačima .....	271
	Mogući izvori nezadovoljstva uslužnog osoblja .....	273
	Ciklus neuspeha, osrednjosti i uspeha .....	275
	Unapređenje kvaliteta uslužnog osoblja .....	279
	Regrutovanje, selekcija i osposobljavanje zaposlenih.....	280
	Izgradnja privrženosti kod uslužnog personala .....	283
	Zaposleni kao interni potrošači.....	286
46	Interni marketing.....	287
47	Uloga i značaj potrošača u procesu usluživanja .....	290
48	Kompetentnost potrošača.....	293

### III DEO    Uslužna strategija

- Poglavlje 12	<b>Problemi definisanja i implementacije strategije u uslužnom biznisu</b>	
49	Strategija i konkurentska dominacija .....	301
50	Evolucija gledišta u strategiji .....	303
51	Strateški resursi .....	309
52	Korporativne kompetencije i strategija .....	311
	Strategija uslužne firme i formula uspeha .....	314
	Definisanje uslužne vizije .....	318
	Uslužna misija .....	321
53	Ciljni tržišni segment .....	323
54	Strategijsko pozicioniranje .....	324
55	Uslužni koncept .....	329
	Proste strategije rasta uslužnih organizacija .....	332
	Uslužne strategije i njihov uticaj na karakter i ponašanje uslužne organizacije .....	333
56	Planiranje marketing strategije uslužnih organizacija .....	336
57	Razvijanje marketing strategije .....	339
58	PIMS program .....	341
- Poglavlje 13	<b>Strategija tržišne komunikacije i imidž uslužne organizacije</b>	
59	Uslužna marketing komunikacija .....	347
60	Specifičnost tržišne komunikacije u uslužnom Marketingu .....	348
61	Izgradnja komunikacionog miksa .....	351
62	Značaj <i>word-of-mouth</i> komunikacije .....	354
63	Uslužna propaganda .....	359
64	Značaj i uloga imidža uslužnih organizacija .....	363
65	Unapređivanje i upravljanje imidžom organizacije .....	365
	<b>Poglavlje 14 Strategije internacionalizacije usluga</b>	
	Izazovi globalnih tržišta .....	371
66	Specifičnosti i problemi internacionalizacije usluga .....	
67	Mogućnosti za internacionalizaciju usluga .....	
68	Strategije internacionalizacije usluga .....	
	Razvoj globalne i transnacionalne organizacije .....	
69	Internacionalizacija usluga kroz franšizing .....	
70	Internacionalizacija usluga putem Interneta .....	
	<b>Poglavlje 15 Dizajniranje organizacije u funkciji uspešne implementacije marketinga</b>	
	Problemi dizajniranja organizacije .....	399
	Trojstvo uslužnog menadženta .....	401

Potrošačke uslužne organizacije .....	403
Uspostavljanje uslužno orijentisane organizacije .....	404
Međusobna povezanost funkcija uslužnog menadžmenta .....	407
Priroda operativnog menadžmenta u uslužnoj firmi .....	410
Upravljanje ljudskim resursima u uslužnoj firmi .....	411
72 Priroda marketing funkcije uslugama .....	413
73 Uloga marketing odeljenja u ostvarenju marketing funkcije .....	414
74 Uspostavljanje potrošački orijentisane uslužne organizacije .....	418
75 Kultura organizacije .....	420
76 Integritet organizacije .....	422

#### Poglavlje 16 Marketing strategija na virtuelnim tržištima

77 Virtuelna tržišta i virtuelne zajednice .....	427
78 Marketing izazovi na virtuelnim tržištima .....	430
Internet marketing strategije .....	432

### IV DEO Područja primene

#### Poglavlje 17 Bankarski marketing

80 Izazovi na tržištima bankarskih usluga .....	443
81 Problemi marketinga u banci .....	445
82 Kvalitet bankarske usluge .....	450
Problemi izgradnje konkurentske prednosti banke .....	454
Ključni faktori uspeha u funkciji izgradnje konkurentske prednosti banke .....	458
Strategijski resursi i održiva konkurentska prednost .....	466

#### Poglavlje 18 Profesionalne uslužne organizacije

Organizovanje funkcija menadžmenta u profesionalnim uslužnim organizacijama .....	473
Planiranje marketing strategije u profesionalnim uslužnim organizacijama .....	479
Summary .....	485
Rečnik stranih izraza .....	493
Literatura .....	497