

SADRŽAJ

1	UVODNA RAZMATRANJA.....	6
1.1	PREDMET ISTRAŽIVANJA.....	6
1.2	SVRHA I CILJEVI ISTRAŽIVANJA.....	7
1.3	HIPOTEZA ISTRAŽIVANJA.....	7
1.4	METODE ISTRAŽIVANJA.....	8
1.5	STRUKTURA RADA.....	9
2	OSNOVNE DEFINICIJE I KARAKTERISTIKE PROJEKATA I PROJEKTOG MENADŽMENTA.....	11
2.1	Pojam projekta i upravljanja projektima	11
2.2	Koristi od upravljanja projektima	19
2.3	Osobine projekata	20
2.4	Osnovna funkcija projektnog menadžmenta.....	22
2.5	Značaj projekata i uloge projektnog menadžmenta.....	25
2.6	Projektna struktura organiziranja.....	30
3	OSNOVNE KARAKTERISTIKE KONCEPTA, OPŠTI MODEL I ŽIVOTNI CIKLUS UPRAVLJANJA PROJEKTOM.....	35
3.1	Koncept upravljanja projektom.....	35
3.2	Opšti model upravljanja projektom.....	36
3.3	Životni ciklus projekta	39
6.2.1.	Promjene tokom životnog ciklusa projekta	43
6.2.2.	Faze životnog ciklusa projekta i projektovanja.....	43
6.2.3.	Konceptualna faza.....	45
6.2.4.	Faza identifikacije projekta.....	46
6.2.5.	Faza proizvodnje ili ostvarivanja projekta	47
6.2.6.	Operativna faza	47
6.2.7.	Faza napuštanja projekta	48
4	ORGANIZACIJA ZA UPRAVLJANJE PROJEKTIMA	49
4.1	Funkcionalna organizacija	49
4.2	Projektna organizacija.....	51
4.3	Matrična organizacija.....	54
4.4	Kontigencijski pristup projektovanja	56
6.2.8.	Projektni ekspeditor.....	57
6.2.9.	Projektni koordinator	58
6.2.10.	Matrična forma	59
6.2.11.	Projektna forma.....	60
6.2.12.	Projektni biro	61
6.2.13.	Pojam jedinice za upravljanje projektima.....	62

6.2.14.	Vrste i oblici jedinice za upravljanje projektima.....	63
6.2.15.	Projektni biro	65
6.2.16.	Osnovna jedinica za upravljanje projektom	65
6.2.17.	Standardna jedinica za upravljanje projektom	66
6.2.18.	Unapređena jedinica za upravljanje projektom	66
6.2.19.	Centar za (projektnu) izvrsnost.....	67
6.2.20.	Funkcije jedinice za upravljanje projektima	67
4.5	Ključni učesnici u upravljanju projektima.....	68
6.2.21.	Projektni sponzor	69
6.2.22.	Projektni menadžer	70
6.2.23.	Vođa projektnog tima	71
6.2.24.	Vođa projekta	72
5	UPRAVLJANJE PREDUZEĆIMA POMOĆU PROJEKATA.....	74
6	METODE I TEHNIKE ZA UPRAVLJANJE PROJEKTIMA.....	78
6.1	Metode organizacije.....	78
6.2	Strukturni dijagrami	79
6.2.1.	PBS tehnika - Product Breakdown Structure	79
6.2.2.	WBS tehnika - Work Breakdown Structure.....	80
6.2.3.	OBS tehnika - Organization Breakdown Structure	82
6.2.4.	RACI tehnika - Responsibility, Accountability, Comunication, Information	82
6.3	Tehnika mrežnog planiranja	84
6.3.1.	Razvoj tehnike mrežnog planiranja.....	85
6.3.2.	Osnovne karakteristike tehnika mrežnog planiranja	86
6.3.3.	Analiza strukture mrežnog dijagrama	89
6.3.4.	Metoda kritičnog puta - CPM	91
6.3.5.	PERT metoda	94
6.4	Pravila za konstruisanje mrežnih dijagrama.....	97
6.5	Tehnika gantograma	100
6.6	Primjena MS Project-a u upravljanju projektima	105
6.6.1.	Opseg (scope)	105
6.6.2.	Početak rada s Projectom	106
6.6.3.	Unos zadaća	107
6.6.4.	Ponavljanje i grupiranje zadaća	107
6.6.5.	Uređivanje zadaća.....	108
6.6.6.	Upravljanje vremenskim ograničenjima	108
6.6.7.	Resursi.....	109
6.6.8.	Troškovi	110
7	ZAKLJUČNA RAZMATRANJA.....	112
8	LITERATURA	115
9	POPIS SLIKA.....	120