

SADRŽAJ

1	UVOD	9
2	OPŠTI PRISTUP DRUŠTVENO-EKONOMSKOM RAZVOJU.....	13
2.1	Investicije i društveno ekonomski razvoj.....	18
2.2	Strategija optimalnog i održivog privrednog razvoja.....	24
3	KRITERIJUMI PROJEKTOVANJA SAVREMENOG POSLOVNOG SISTEMA.....	30
3.1	Paradigme savremene projektne organizacije.....	30
3.2	Proces menadžmenta.....	33
3.3	Proces planiranja i organizovanja menadžmenta	36
3.4	Upravljanje poslovnim sistemima.....	40
3.5	Proces razvoja preduzeća	42
3.5.1	Strategija razvoja preduzeća.....	42
3.5.2	Planiranje razvoja i razvojna politika.....	43
3.5.3	Investicijska politika preduzeća.....	44
4	UPRAVLJANJE PROJEKTIMA – DEFINICIJE I METODOLOGIJE.....	47
4.1	Uvod	47
4.2	Razvoj područja.....	47
4.3	Definicije područja.....	48
4.4	Metodologije	55
5	KONCEPT UPRAVLJANJA PROJEKTOM	62
5.1	Životni ciklus projekta	64
5.2	Pristup za upravljanje projektom.....	66
5.2.1	Funkcionalna organizacija	67
5.2.2	Projektna organizacija.....	68
5.2.3	Matrična organizacija.....	71
5.2.4	Projektni ekspeditor.....	72
5.2.5	Projektni koordinator.....	73
5.2.6	Matrična forma	73
5.2.7	Projektna forma	74
5.3	Upravljanje ljudskim resursima	75
5.3.1	Rukovodilac projekta	75
5.3.2	Formiranje i funkcionisanje projektnog tima	76
5.3.3	Motivacija članova projektnog tima.....	77
5.3.4	Upravljanje konfliktima	78
5.4	Upravljanje ugovaranjem	80
5.4.1	Proces ugovaranja realizacije projekta.....	80
5.4.2	Vrste ugovora	80
5.4.3	Proces izvođenja projekta.....	81

5.5 Upravljanje kvalitetom.....	84
5.5.1 Funkcije upravljanja kvalitetom.....	84
5.5.2 Sistem obezbjeđenja kvaliteta.....	85
5.6 Primjer upravljanja projektima kod firme "Johnson Controls", Inc.	87
5.7 Britanski standard za upravljanje projektima iz serije BS 6709 - 2002...	88
6. RIZICI I METODE PROCJENE RIZIKA POSLOVNIH	
SISTEMA I PROJEKATA	99
6.1. Analiza rizika	99
6.2. Kvalitativna i kvantitativna analiza rizika	100
6.3. Odlučivanje i procjena rizika na investicijskim projektima.....	101
6.4. Upravljanje rizikom projekta	104
7. UPRAVLJANJE PROMJENAMA U PROJEKTU	108
7.1 Upravljanje promjenama i upravljanje projektima	108
7.2 Koncept upravljanja promjenama u projektu	109
7.3 Prijedlog modela upravljanja promjenama u projektu	112
7.3.1 Uzroci promjena u projektu	112
7.3.2 Sadržaj promjena u projektu	113
7.3.3 Promjene učesnika u realizaciji projekta	116
7.3.4 Proces upravljanja promjenama u projektu.....	116
7.4 Organizacija za upravljanje promjenama u projektu	117
8 REALIZACIJA PROJEKTA	119
8.1 Planiranje realizacije projekta.....	119
8.1.1 Planiranje vremena.....	119
8.2.1.1 Vrste vremenskih planova.....	120
8.2.1.2 Obrada vremenskih planova projekta	121
8.2.2 Planiranje resursa	121
8.2.2.1 Planiranje materijala	121
8.2.2.2 Planiranje i nabavka opreme	123
8.2.2.3 Planiranje radne snage	124
8.2.2.4 Nivelisanje resursa	124
8.2.2.5 Planiranje troškova.....	125
8.3 Praćenje i kontrola realizacije projekta.....	126
8.3.1 Praćenje i kontrola vremena.....	127
8.3.2 Praćenje i kontrola resursa	128
8.3.2.1 Praćenje i kontrola utrošenog materijala.....	128
8.3.2.2 Praćenje i kontrola troškova.....	129
8.3.3 Sistem operativnog planiranja i praćenja realizacije projekta	130
8.3.4 Sistem izvještavanja o realizaciji projekta.....	132
8.3.4.1 Osnovni izvještaji o vremenu realizacije projekta:	133
8.3.4.2 Osnovni izvještaji o troškovima realizacije projekta:	134

8.4	Određene metode i tehnike upravljanja projektima	135
8.4.1	WBS tehnika	135
8.4.2	Tehnika mrežnog planiranja.....	135
9.	PROCES INVESTIRANJA I UPRAVLJANJE PROCESOM INVESTIRANJA	140
9.1.	Pojam i definisanje investicija.....	140
9.2.	Klasifikacija investicija	140
9.3.	Proces investiranja.....	142
9.4.	Upravljanje procesom investiranja.....	145
9.4.1.	Predinvesticiona studija.....	145
9.4.2.	Investicioni projekti.....	146
9.4.2.1.	Osnovni pojmovi.....	146
9.4.2.2.	Sadržaj investicionog programa	150
9.4.2.3.	Tehnička dokumentacija	155
9.4.3.	Investicioni projekat firme „Organico“ d.o.o. Prijedor-fabrika za preradu voća i povrća, prikaz modela određenih funkcija upravljanja projektom	157
9.4.4.	Investicioni elaborat tvornice za izradu ventila za paru, prikaz modela organizacije investicionog procesa.....	162
10.	FINANCIJSKA OCJENA EFEKTIVNOSTI INVESTICIONI PROJEKATA	166
10.1.	Ekonomski sadržaji oblika investiranja.....	166
10.1.1.	Kategorijalni sistem iz područja investiranja.....	166
10.1.1.1.	Uticaj promjena kamatne stope na investicionu tražnju.....	167
10.1.1.2.	Uticaj promjena u visini nacionalnog dohotka na investicionu tražnju.....	167
10.1.1.3.	Makroekonomski akceleratori.....	167
10.2.	Principi, pravila i kriterijumi investiranja	169
10.3.	Financijski aspekti rentabilnosti investicije	170
10.3.1.	Svođenje na sadašnju vrijednost, diskontovanje	173
10.3.2.	Dinamička ocjena u okviru financijske analize.....	173
10.3.2.1.	Neto sadašnja vrijednost.....	174
10.3.2.2.	Jedinična neto sadašnja vrijednost	177
10.3.2.3.	Interna stopa rentabilnosti	177
10.3.2.4.	Relativna stopa rentabilnosti	178
10.3.2.5.	Rok vraćanja.....	179
10.3.2.6.	Kriterijum anuiteta	179
10.3.2.7.	Kriterijum ukupnih diskontovanih troškova	180
10.3.2.8.	Kriterijum diskontovanog neto deviznog efekta	181
10.3.2.9.	Diskontovani koeficijent zapošljavanja	181
10.3.2.10.	Dinamiziranje nekih statičkih kriterijuma.....	181

10.4. Nacionalna (društvena) ocjena.....	183
10.5. Cost Benefit analiza (CBA)	185
10.5.1. Osnovni principi CBA	185
10.5.2. Utvrđivanje i mjerenje troškova i koristi	185
10.5.3. Vrednovanje troškova i koristi (obračunske cijene)	186
10.5.4. Procedura primjene CBA	187
10.5.5. Kriterijumi koji se koriste u CBA	188
10.6. UNIDO metodologija.....	190
10.7. Ocjena investicionih projekata od strane međunarodne banke za obnovu i razvoj	193
10.8. Primjena Delfi metode u rješavanju neizvjesnih investicionih problema.....	194
11. ODLUČIVANJE U USLOVIMA INVESTICIONOG PROCESA.....	196
11.1. Proces donošenja menadžerskih odluka.....	196
11.2. Matrica isplativosti.....	197
11.3. Kreiranje investicionih alternativa	198
11.4. Ocjena u uslovima neizvjesnosti.....	199
11.4.1. Metoda kritične tačke.....	199
11.4.2. Analiza osjetljivosti.....	200
11.4.3. Analiza vjerovatnoće.....	200
11.4.4. Primjena teorije igara i teorija odlučivanja	201
11.5. Kriterijumi koji se koriste o ocjeni u uslovima neizvjesnosti	202
11.5.1. Minmax kriterijum (valdov kriterijum).....	202
11.5.2. Max-max kriterijum	203
11.5.3. Hurvikov kriterijum	203
11.5.4. Laplasov kriterijum	204
11.5.5. Kriterijum očekivane vijrednosti	204
11.5.6. Savageov kriterijum	205
11.5.7. Bernulijev kriterijum.....	205
12. ZAKLJUČAK	207
13. LITERATURA.....	209