

SADRŽAJ

1. UVOD

1.1. POJAM I ZADACI POSLOVNE LOGISTIKE	1
1.1.1. Nastanak poslovne logistike	1
1.1.2. Pojam poslovne logistike	3
1.1.3. Zadaci poslovne logistike	8
1.2. ZNAČAJ LOGISTIKE ZA POVEĆANJE USPEŠNOSTI POSLOVANJA	10
1.2.1. Uticaj logistike na očekivane rezultate	10
1.2.1.1. <i>Ekonomija materijala</i>	11
1.2.1.2. <i>Ekonomija vremena</i>	13
1.2.2. Uticaj logistike na troškove poslovanja	14
1.2.3. Mere za povećanje uspešnosti poslovanja	15
1.3. MESTO POSLOVNE LOGISTIKE U ORGANIZACIONOJ STRUKTURI PREDUZEĆA	16
1.3.1. Razvoj logističkog koncepta poslovanja	16
1.3.2. Karakteristike logističkog koncepta poslovanja	17
1.3.3. Poslovna logistika kao element organizacione strukture preduzeća	18
1.4. CILJ I SADRŽAJ UDŽBENIKA	20
1.5. ZAPAMTITE	21
1.6. PITANJA ZA VEŽBU I PROVERU ZNANJA	22

2. ORGANIZACIJA PREDUZEĆA - OSNOV I OKVIR POSLOVNE LOGISTIKE

2.1. POJAM ORGANIZACIJE	23
2.2. ORGANIZACIJA, DISPOZICIJA I IMPROVIZACIJA	23
2.2.1. Organizacija	24
2.2.2. Dispozicija	24
2.2.3. Improvizacija	25
2.3. PREDUZEĆE KAO ORGANIZACIONI SISTEM	27
2.3.1. Pojam i struktura sistema	27
2.3.2. Vrste sistema	29
2.3.2.1. <i>Vrste sistema sa stanovišta njihovog nastanka</i>	29
2.3.2.2. <i>Vrste sistema sa stanovišta karakteristika elemenata</i>	30
2.3.3. Stratifikacija organizacionih sistema	33
2.3.4. Preduzeće kao mezoekonomski sistem	34
2.3.4.1. Elementi preduzeća	35
2.3.4.2. Odnosi među elementima	37

2.4. PRINCIPI ORGANIZACIJE PREDUZEĆA	37
2.4.1. Pojam i uloga principa	37
2.4.1.1. <i>Princip svrsishodnosti</i>	39
2.4.1.2. <i>Princip efikasnosti</i>	39
2.4.1.3. <i>Princip fleksibilnosti</i>	40
2.4.1.4. <i>Princip homeostaze</i>	40
2.5. ORGANIZACIJA STRUKTURE PREDUZEĆA	43
2.5.1. Ciljevi preduzeća i razvojna strategija	43
2.5.1.1. <i>Trajni ciljevi preduzeća</i>	44
2.5.1.2. <i>Razvojna strategija</i>	45
2.5.2. Transformacija strategije u sistem ciljeva	46
2.5.3. Transformacija ciljeva u sistem zadataka	48
2.5.4. Transformacija zadataka u organizacionu strukturu preduzeća	51
2.5.4.1. <i>Pojedinačni zadatak</i>	51
2.5.4.2. <i>Kolektivni zadaci</i>	53
2.5.5. Osnovni oblici organizacione strukture	56
2.5.5.1. <i>Linijska struktura</i>	56
2.5.5.2. <i>Linijsko-štapska struktura</i>	58
2.5.5.3. <i>Funkcionalna struktura</i>	59
2.5.5.4. <i>Matrične strukture</i>	60
2.5.5.5. <i>Tenzor - struktura</i>	61
2.5.5.6. <i>Divizionalna struktura</i>	63
2.5.6. Transformacija teorijske u praktičnu organizacionu strukturu	65
2.5.6.1. <i>Organigram preduzeća</i>	65
2.5.6.2. <i>Opisi radnih mesta</i>	66
2.5.6.3. <i>Plan popunjavanja radnih mesta</i>	67
2.5.6.4. <i>Dijagram funkcija</i>	68
2.6. ORGANIZACIJA FUNKCIONISANJA PREDUZEĆA	69
2.6.1. Pojam i zadatak organizacije funkcionisanja	69
2.6.2. Osnovni tipovi administrativnih poslovnih procesa	72
2.6.3. Tehnike organizacije funkcionisanja preduzeća	75
2.6.3.1. <i>Verbalne tehnike</i>	76
2.6.3.2. <i>Grafičke i tabelarne tehnike</i>	78
2.6.3.3. <i>Tehnika mrežnog planiranja</i>	84
2.6.4. Pravilnik za organizaciju preduzeća	97
2.7. LOGISTIČKI MENADŽMENT	99
2.7.1. Pojam i struktura menadžmenta	99
2.7.2. Menadžment funkcije	100
2.7.2.1. <i>Planiranje</i>	100
2.7.2.2. <i>Organizovanje</i>	104
2.7.2.3. <i>Rukovođenje</i>	104
2.7.2.4. <i>Kontrola</i>	106
2.7.3. Pomeranje težišta u strateškoj orijentaciji menadžmenta	107

2.8. ZAPAMTITE	108
2.9. PITANJA ZA VEŽBU I PROVERU ZNANJA	111
2.9.1. Pitanja iz teorije organizacije	111
2.9.2. Pitanja iz praktično orijentisane organizacije strukture preduzeća	113
2.9.3. Pitanja iz praktično orijentisane oraganizacije funkcionisanja preduzeća	114
2.9.4. Pitanja iz organizacije funkcije menadžmenta	117
3. ORGANIZOVANJE FUNKCIJE POSLOVNE LOGISTIKE	119
3.1. ČINIOCI KOJI UTIČU NA ORGANIZOVANJE FUNKCIJE POSLOVNE LOGISTIKE	119
3.2. MESTO POSLOVNE LOGISTIKE U ORGANIZACIONOJ STRUKTURI PREDUZEĆA	121
3.2.1. Potreba za konstituisanjem poslovne logistike	121
3.2.2. Pozicije logističkih aktivnosti u različitim oblicima organizacione strukture	122
3.2.2.1. Funkcionalna organizaciona struktura	122
3.2.2.2. Divizionalna organizaciona struktura	125
3.2.2.3. Logistika u višedimenzionalnoj organizacionoj strukturi	127
3.3. POSTUPAK ORGANIZOVANJA FUNKCIJE POSLOVNE LOGISTIKE	130
3.3.1. Organizovanje poslovne logistike u velikim preduzećima	130
3.3.2. Organizovanje funkcije poslovne logistike u malim preduzećima	133
3.3.3. Projekat organizacije poslovne logistike	134
3.4. ZAPAMTITE	138
3.5. PITANJA ZA VEŽBU I PROVERU ZNANJA	139
4. LOGISTIKA NABAVKE	141
4.1. POJAM I ZADACI NABAVKE	141
4.1.1. Pojam nabavke	141
4.1.2. Zadaci nabavke	142
4.2. NABAVKA I KONTINUITET SNABDEVANJA	142
4.2.1. Pojam i zadaci zaliha	143
4.2.2. Utvrđivanje potreba za predmetima rada	144
4.2.2.1. Determinističko utvrđivanje potreba	144
4.2.2.2. Stohastičko utvrđivanje potreba	148
4.2.3. Normativi zaliha	151
4.2.3.1. Minimalna zaliha	152
4.2.3.2. Standardna zaliha	153
4.2.3.3. Signalna zaliha	154
4.2.3.4. Optimalna zaliha	154

4.2.3.5. Maksimalna zaliha	155
4.3. NABAVKA KAO ČINILAC POSLOVNOG USPEHA	156
4.3.1. ABC - analiza	157
4.3.2. Klasični modeli nabavke	161
4.3.2.1. Andlerova formula	161
4.3.2.2. Modifikacija Andler-ove formule	163
4.3.3. Dinamički modeli nabavke	164
4.3.3.1. Vagner - Vitinov postupak	165
4.3.3.2. Klizni postupak utvrđivanja količine nabavke (Least-Unit-Cost)	177
4.3.3.3. Postupak uravnoteženja troškova (Cost-Balancing-method)	179
4.3.3.4. Postupak "komad puta period" (Part-Period-Algorithm)	180
4.3.4. Sistemi nabavljanja	181
4.3.4.1. Kontinuirani sistem nabavljanja (Order Point Method)	182
4.3.4.2. Periodični sistem nabavljanja (Order Cycle Method)	183
4.3.4.3. Pravovremeni sistem nabavljanja (Just-in-Time)	184
4.4. ZAPAMTITE	190
4.5. PITANJA ZA VEŽBU I KONTROLU	192
4.5.1. Pitanja vezana za problem obezbeđenja kontinuiteta proizvodnje (prodaje)	192
4.5.2. Pitanja vezana za problem povećanja ekonomičnosti nabavke	194
5. LOGISTIKA SKLADIŠTENJA	197
5.1. POJAM I ZADACI SKLADIŠTA	197
5.2. PROBLEM LOKACIJE	200
5.2.1. Izbor optimalne lokacije skladišta	200
5.2.1.1. Određivanje lokacije metodom težišta	202
5.2.1.2. Određivanje lokacije metodom tona - kilometar	205
5.2.2. Raspored robe u skladištu	207
5.3. KAPACITET SKLADIŠTA	210
5.3.1. Pojam i činioci kapaciteta skladišta	210
5.3.2. Procena zapremine manipulativne jedinice	211
5.3.3. Procena zapremine skladišta	213
5.4. TEHNOLOGIJA SKLADIŠTENJA	219
5.4.1. Vrste skladišta	219
5.4.2. Skladišna tehnika	219
5.4.2.1. Pomoćna tehnička sredstva	219
5.4.2.2. Regali	221
5.4.2.3. Skladišna transportna sredstva	224
5.4.3. Sistemi i tehnike skladištenja	227

5.4.3.1. Statički sistem skladištenja	228
5.4.3.2. Dinamički sistem skladištenja	230
5.5. PAKOVANJE ROBE	232
5.5.1. Pojam, funkcije i zadaci pakovanja	232
5.5.2. Izbor optimalne ambalaže	235
5.5.3. Logističke jedinice	235
5.5.4. Modularno pakovanje	238
5.6. ZAPAMTITE	240
5.7. PITANJA I ZADACI ZA VEŽBU	241
6. LOGISTIKA UNUTRAŠNJEG TRANSPORTA	245
6.1. POJAM, ZADACI I ZNAČAJ UNUTRAŠNJEG TRANSPORTA	245
6.1.1. Pojam transporta uopšte i unutrašnjeg transporta posebno	245
6.1.2. Zadaci unutrašnjeg transporta	247
6.1.3. Značaj unutrašnjeg transporta	248
6.2. TEHNOLOGIJA UNUTRAŠNJEG TRANSPORTA	249
6.2.1. Vrste transporta	249
6.2.2. Transportna tehnika	252
6.2.3. Pretovar	256
6.3. TRANSPORTNI PROBLEM	258
6.3.1. Određivanje početnog rešenja	259
6.3.2. Tehnika preraspodele isporučenih količina	261
6.3.3. Kriterijum poboljšanja kod preraspodele isporuka	263
6.3.4. Postepeno poboljšanje početnog rešenja	265
6.3.5. Alternativna optimalna rešenja	266
6.4. KOMBINOVANI TRANSPORT	267
6.4.1. Kontejnerski transport	268
6.4.2. Kontrejlarski transport	269
6.4.3. Roudrejlerski transport	269
6.4.4. Dalji razvoj kombinovanog transporta	269
6.5. ZAPAMTITE	270
6.6. PITANJA ZA VEŽBU I PROVERU ZNANJA	271
LITERATURA	275