

S A D R Ž A J

SAŽETAK.....	5
ABSTRACT.....	7
1. UVOD	9
1.1. Predmet i ciljevi istraživanja.....	10
1.2. Hipoteze	10
1.3. Metodologija istraživanja.....	11
1.4. Struktura rada	12
1.5. Očekivani doprinos disertacije	14
1.6. Osrvt na dosadašnja istraživanja	15
2. INTELEKTUALNI KAPITAL.....	19
2.1. Pojam i razvoj intelektualnog kapitala.....	22
2.2. Struktura intelektualnog kapitala	29
2.2.1. Ljudski kapital	31
2.2.2. Strukturalni kapital.....	35
2.2.2.1. Misija i ciljevi	36
2.2.2.2. Vizija	37
2.2.2.3. Vrijednosti	37
2.2.2.4. Strategija.....	38
2.2.2.5. Organizaciona struktura i procesi	39
2.2.2.6. Ostali elementi strukturalnog kapitala.....	40
2.2.3. Potrošački kapital	40
2.2.3.1. Tržišna marka	41
2.2.3.2. Odnosi s potrošačima	43
2.3. Faze upravljanja intelektualnim kapitalom.....	45
2.4. Izvještavanje u oblasti intelektualnog kapitala u Evropi.....	46
2.4.1. Izvještavanje u oblasti intelektualnog kapitala u Danskoj	48
2.4.2. Izvještavanje u oblasti intelektualnog kapitala u Njemačkoj.....	52
2.4.3. Izvještavanje u oblasti intelektualnog kapitala u Švedskoj.....	54
2.4.4. Izvještavanje u oblasti intelektualnog kapitala u Hrvatskoj	56
2.4.5. Rekapitulacija o izvještavanju o intelektualnom kapitalu u Evropi.....	59
2.5. Izvještavanje i rangiranje mikrokreditnih organizacija.....	60
2.6. Efekti upravljanja intelektualnim kapitalom	65
3. MAKSIMIZACIJA INTELEKTUALNOG KAPITALA PUTEM UPRAVLJANJA ZNANJEM ...	66
3.1. Pojam i vrste znanja	67
3.2. Upravljanje znanjem.....	70
3.2.1. Faze procesa upravljanja znanjem	71
3.2.2. Nosioci znanja u kompanijama.....	74
3.2.3. Integracija znanja u poslovne procese	78
3.2.4. Mjere čuvanja znanja i sprječavanja gubitka znanja	80
4. ULOGA INFORMACIONIH SISTEMA U PROCESU ODLUČIVANJA I UPRAVLJANJU INTELEKTUALnim KAPITALOM.....	82
4.1. Podatak, informacija i znanje.....	83
4.2. Poslovno odlučivanje.....	84
4.2.1. Faktori odlučivanja i interakcija odluka	85
4.2.2. Uslovi i načini odlučivanja	87
4.3. Vrste informacionih sistema.....	89
4.3.1. Sistem za transakcijsku obradu podataka.....	90
4.3.2. Upravljački informacioni sistem	91

4.3.3. Menadžerski sistemi za podršku odlučivanju	93
4.3.3.1. Sistem za podršku odlučivanju.....	93
4.3.3.2. Sistem za podršku grupnom odlučivanju.....	94
4.3.3.3. Ekspertni sistemi	95
4.3.3.4. Sistemi za podršku top menadžmentu	96
5. POSLOVNI PROCESI.....	98
5.1. Vrste procesne orientacije.....	98
5.2. Povezanost organizacione strukture i poslovnih procesa.....	100
5.3. Modeliranje poslovnih procesa.....	101
5.4. Utvrđivanje ključnih poslovnih procesa	103
6. UPRAVLJANJE INTELEKTUALNIM KAPITALOM U MIKROKREDITNIM ORGANIZACIJAMA.....	106
6.1. Izbor i priprema uzorka za istraživanje	112
6.2. Analiza rezultata istraživanja	113
6.2.1. Analiza strukturalnog kapitala.....	113
6.2.1.1. Misija, vizija, vrijednosti i strategija	114
6.2.1.2. Organizaciona struktura.....	115
6.2.1.3. Poslovni procesi u mikrokreditnim organizacijama.....	120
6.2.1.4. Ključni procesi u mikrokreditnim organizacijama	124
6.2.1.4.1. Proces plasmana	130
6.2.1.4.2. Proces naplate	132
6.2.1.4.3. Ispitivanje zadovoljstva	136
6.2.1.5. Kontrola i odlučivanje u mikrokreditnim organizacijama	139
6.2.1.6. Informacioni sistemi	144
6.2.1.6.1. Informacioni sistem i ključni procesi	146
6.2.1.6.2. Informacioni sistem i ljudski kapital.....	153
6.2.1.6.3. Informacioni sistem i potrošački kapital	159
6.2.2. Analiza ljudskog kapitala.....	165
6.2.2.1. Identifikacija potrebnih znanja i zahtjeva radnog mesta	167
6.2.2.2. Postupak prijema zaposlenika u radni odnos.....	174
6.2.2.3. Ispitivanje zadovoljstva zaposlenika	176
6.2.2.3. Analiza potrošačkog kapitala.....	179
6.3. Model podrške odlučivanju i upravljanju intelektualnim kapitalom u MKO	182
6.3.1. Tok upravljanja intelektualnim kapitalom u MKO	183
6.3.2. Identifikovani nedostaci modela upravljanja intelektualnim kapitalom i odlučivanja u MKO	184
6.3.3. Prijedlozi za unaprijeđeni model upravljanja intelektualnim kapitalom u MKO	185
6.3.4. Efekti predloženog modela upravljanja intelektualnim kapitalom u MKO.....	186
6.3.5. Prijedlog organizacione strukture MKO	188
6.3.6. Prijedlozi potencijalnih istraživanja.....	189
6.3.7. Mrežni dijagram modela podrške odlučivanju i upravljanju intelektualnim kapitalom MKO	191
6.3.8. Mrežni dijagram efekata predloženog modela odlučivanja i upravljanja intelektualnim kapitalom MKO.....	192
6.4. Testiranje hipoteza istraživanja	193
7. ZAKLJUČAK	198
POPIS LITERATURE	202
PRILOZI	205
POPIS TABELA, GRAFIKONA, SLIKA I ŠEMA	216
UPITNICI ZA PRIKUPLJANJE PRIMARNIH PODATAKA.....	219