

Предговор

Књига **Управљачко рачуноводство I** представља основно учило за изучавање материје именованог предмета у оквиру насловног плана образовања за професионално звање **самостални рачуновођа**, утврђеног у Савезу рачуновођа и ревизора Југославије, а на основу овлашћења из Закона о рачуноводству и Југословенског Рачуноводственог стандарда 31 – Сврхна оспособљеност за самостално вођење рачуноводства. Њен садржај је у целини структуриран према утврђеном програму за предмет Управљачко рачуноводство I. Савладавање материје садржане у овој књизи је не само услов за успешно полагање предвиђеног испита из поменутог предмета, већ и услов за приступање изучавању материје у књизи **Управљачко рачуноводство II**, предвиђеној за припрему испита из именованог предмета који се налази у програму образовања за звање **овлашћени рачуновођа и овлашћени ревизор**. Као базично учило из управљачког рачуноводства, ова књига је, истовремено, од интереса и за све оне који се на било који начин баве доношењем пословних одлука, планирањем прихода, трошкова и резултата, вођењем послова, вредносном контролом остварења, мотивационим системом у предузећу и сличним управљачким и сврхним активностима, а то су, пре свега, менаџери свих нивоа и они који их информационо ослужују. У овој књизи они могу наћи неопходна знања из поменутих области, која ће им помоћи да побољшају појединачне, групне и укупне перформансе менаџмента и предузећа.

Глобално гледано, књига садржи делове који се баве основама управљачког рачуноводства, затим делове у којима су изложени системи обрачуна трошкова укључив и материју крајкорочног обрачуна резултата и, на крају, делове намењене разматрањима основних питања коришћења информација при доношењу одлука, планирању и контроли остварења. Прво подручје укључује делове I и II, у којима су, на бази главних карактеристика савременог предузећа, идентификоване активности менаџмента предузећа и информационе потребе у вези с њим, одређено место рачуноводства у

целини и његових делова у обезбеђењу пошребне информационе подршке и, на крају, извршена појмовна одређења, даће релевантне класификације и односи трошкова, цена и прихода, што представља главнину категоријалног система управљачког рачуноводства. У оквиру другог подручја, које обухвата делове III, IV, V, VI, VII и VIII показане су основе система обрачуна по стварним, стандардним и стандардним варијабилним трошковима, зајим детаљно описана прва два система и даћа само главна обрачунска решења за прелаз од њих, да би, на крају, били изложени ефекти појединих система обрачуна трошкова на периодизацију резултата и описан крајкорочни аналитички обрачун резултата, што су све питања рутинског, дакле систематског обрачуна трошкова и учинака предузећа и његових делова. У прелазном подручју, које садржи делове IX, X, и XI, изложене су, најпре, теоријско-методолошке основе комбиновања трошкова, цена, обима активности и резултата, што уобичајено зовемо **анализом преломне тачке**, да би, на основу тога и излагања у прелазним деловима, биле даће основе за доношење појединачних пословних одлука и основе рачуноводственог планирања (буџетирања), као и контроле пословних остварења.

Будући да је књига колективно дело, треба назначити да је:

- Др Никола Стевановић написао делове I, II, III, IV и VIII;
- Др Вера Леко написала део V;
- Др Слободан Малинић написао делове VI и IX;
- Др Благоје Новићевић написао делове VII и XI и
- Др Невенка Жаркић-Јоксимовић написала део X.

На крају, желимо да захвалимо свима који су на било који начин допринели појави ове књиге.

Проф. др Никола Стевановић