

Predgovor

*Za sve što sam uradio do sada zahvalan sam
prijateljima, ali još više neprijateljima.*

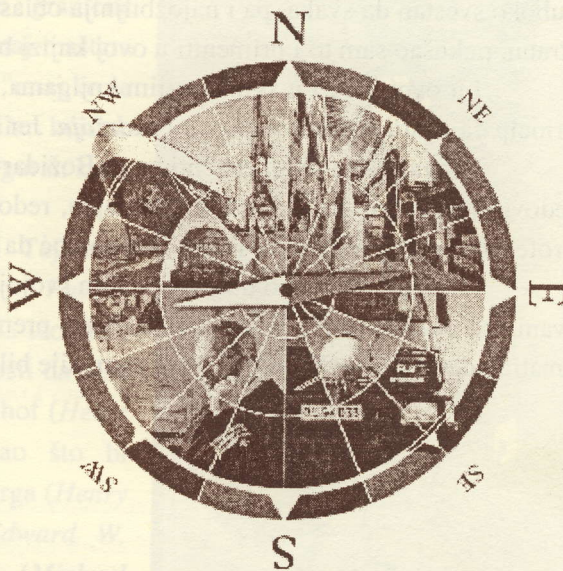
I vidljivim i nevidljivim.

*Oni, moji snovi, moja porodica i
studenti fakultetana kome radim,
su mi bili, i dalje jesu, najveća pokretačka snaga.*

Vreme u kojem živimo, a pogotovu vreme u kojem ćemo živeti - definitivno je vreme munjevitih promena. Te promene su postale logo svih sfera, svakog područja našeg delovanja i življenja. U svojoj konačnosti, bez obzira na uzroke, sve te promene, kao i njihove posledice, u prvom redu su ekonomske prirode i nezaobilazni su pratilac menadžmenta kao nauke, generišu pojavu novog oblika menadžmenta: "novog" menadžmenta. Za "novi" menadžment vezane su munjevite promene, neizvesnost, rizik i odgovornost za poslovne i razvojne projekte, ali i zadovoljstvo postignutim i zadovoljstvo zbog učešća svih aktera u tom stvaralačkom procesu.

Zato moderan i uspešan menadžer mora biti obdaren kreativnošću i inovativnošću, nezadovoljan osrednjošću, ispunjen željom za promenama i uspehom. Takođe, on mora da bude sposoban da stvori kompaniju koja je preduzetna, fleksibilna i adaptibilna promenama u okruženju, tržišno usmerena, fokusirana na kupce i dobavljače. Takav menadžer mora da zna da odabere saradnike i iskoristi njihov intelektualni potencijal, da komunicira i sarađuje s ljudima, da zna da sluša i razmatra stavove i mišljenja zaposlenih i kupaca, da ih motiviše za rad, odgovarajuće nagrađuje, i da stvori "učeću organizaciju". Takav menadžer omogućuje ostvarenje pomaka od "upravljačke" prema preduzetničkoj privredi. Menadžment prerasta u svojevrsnu primenu tehničko-tehnoloških znanja, a liderstvo postaje osnovni uslov uspeha. Uspešan menadžment postaje važniji od raspolaganja resursima. Rutinski, fizički, izvršni rad iz procesa proizvodnje prelazi na robote i ostale inteligentne mašine. Širi se uslužni sektor, a materijalna proizvodnja sve više dematerijalizuje, dok intelektualni kapital postaje presudan faktor uspeha.

Sve ovo, a pre svega brzina promena kao dominantna karakteristika sveta u kojem živimo, katalizator je, ponovo, brze pojave knjige: *Menadžment 1 -III izmenjeno izdanje*. Ova knjiga je doživela određene promene u odnosu na prethodno izdanje, jer je u međuvremenu „svetlo dana“ ugledala i knjiga *Strategijski menadžment*, pa su određena poglavlja iz prethodnog izdanje postala suvišna. *Menadžment 1 -III izmenjeno izdanje*. predstavlja i dublji odgovor na pitanje koje se sve češće čuje: da li je menadžment nauka, veština, profesija ili umetnost..., pošto ova knjiga ne preferira da da odgovor "ili" - ili ovaj ili onaj navedeni atribut, već ističe attribute "i-i".



Knjiga koja je pred vama pisana je prvenstveno kao udžbenik namenjen menadžerima, studentima fakulteta i posrediplomskih studija, kao i svima koji smatraju da iskustva onih koji su uspeli mogu biti važna i za njihov uspeh, odnosno svima onima koji su spremni stalno da uče - i deluju nakon toga. U najkraćem, namenjena je menadžerima budućnosti. Evo kratke poruke onima koji su odlučili da to i postanu:

U kreiranju svoje menadžerske budućnosti zapamtite da "na svetu postoje tri tipa menadžera:

Prvi tip su oni koji su sposobni da ostvare kratkoročne rezultate, ali nemaju predstavu u kom pravcu treba da usmere kompaniju u budućnosti.

Za razliku od prvog tipa, drugi tip su oni koji su već sačinili plan za naredni desetogodišnji period, ali će najverovatnije ostati bez posla, jer se nalaze pred likvidacijom.

Treći tip je sposoban da ostvari kratkoročne rezultate, a da pritom ni u jednom momentu ne gubi iz vida svoju viziju sutrašnjice. Naravno, ovo su oni pravi, ali nažalost, njih je neverovatno malo.

„Putujući“ kroz Menadžment 1, III izmenjeno izdanje brzo ćete shvatiti da vam ova knjiga može pokazati smer ka vašoj budućnosti, odnosno poslužiti kao vaša Aladinova lampa. Takođe, duboko svestan da svaka, pa i najozbiljnija oblast, a time i menadžment, mora imati i svoju smešnu stranu, pokušao sam to i primeniti u ovoj knjizi brojnim anegdota koje se odnose na menadžment.

I u ovoj, kao i u svim ranijim knjigama, u kojima sam bio autor ili koautor, poštovao sam princip da je *stil pisanja važniji od sadržaja*. Jer *stil je postojan i pamti se, a sadržaj se menja*.

Zahvaljujem se recenzentima dr Božidaru Stavriću, redovnom profesoru, dr Velimiru Srići, redovni profesoru, dr Slobodanu Pokrajcu, redovnom profesoru i dr Gordani Kokezi, vanrednom profesoru koji su mi pružili nesebičnu pomoć da ova knjiga ugleda svetlo dana.

Posebno bih želeo da se zahvalim svojoj porodici, supruzi Ljiljani i kćerkama Aleksandri i Ivani, na razumevanju koje su iskazivale prema mojim naporima da uspem u onome što sam smatrao da je važno. To im, siguran sam, nije bilo ni lako ni jednostavno da izdrže.

Branimir Pavla Inić

e-mail: branimirinic@hotmail.com

b_inic@yahoo.com

site: www.branimirinic.com