

# Predgovor

Ova knjiga je napisana za direktore koji su odgovorni za strategiju kompanije. Nastala je iz *Osnova strateškog upravljanja*, knjige koja je imala nameru da se direktorima predstavi praktičan, kratak i pitak tekst. Ta je knjiga doživela veliki uspeh i našla je svoje kupce i među studentima postdiplomcima menadžmenta koji traže kratak, ali pouzdan uvod u polje strateškog upravljanja. Indikator atraktivnosti prve knjige je i to da je prevedena na nekoliko jezika, uključujući tu kineski i japanski.

Kada me je izdavačka kuća Prentis Hol (Prentice Hall) zamolila da priprelim novo izdanje ove knjige, osetio sam da je moj pristup strategiji znatno uznapredovao od onog iznetog u prvoj knjizi. To polje nauke nastavilo je da se razvija, pojavile su se nove teorije i vidici, naročito pristup strategiji baziran na resursima. Kao posledica toga, neke prilično prihvaćene tehnike, poput SWOT analize, i neke popularne teorije, kao što je "Generička strategija" Majkla Portera, isključene su iz ove knjige, jer verujem da postoje bolji načini strukturne analize, da postoje pouzdanije teorije na osnovu kojih se pišu recepti. Ono što je od svega toga nastalo, malo liči na prvu knjigu u smislu sadržaja, ali stil i način razmišljanja su isti.

*Strategija u praksi* usredsređuje se na izazove sa kojima se suočavaju direktori koji doprinose diskusijama u vezi sa strategijama svojih preduzeća. Cilj knjige je da obezbedi strukturirani pristup "strategizaciji", uz kombinovanje dokazanih tehnika u praksi i relevantnih teorija za njih. Svako poglavlje završava se pitanjem "Pa šta onda?", koje proučava praktične implikacije materijala datog u tom poglavlju. Postavljanje tog pitanja bilo je vrlo dragoceno i neki materijal eliminisan iz prvobitnih nacrti knjige nije mogao da prođe to test pitanje. Ubacio sam i ilustrativne primere izvučene iz raznih novina da bih pomogao čitaocu da poveže teoriju i praksu, kao i kratku studiju slučaja na kraju knjige, koja može poslužiti kao povod za diskusije o nekim od predstavljenih tehnika i argumenata.