

SADRŽAJ

UVODNA RAZMATRANJA	7
1. STANJE.....	7
2. OBLAST I PREDMET ISTRAŽIVANJA.....	9
3. CILJ I ZADACI U ISTRAŽIVANJU.....	9
4. HIPOTEZA U ISTRAŽIVANJU.....	9
5. METODOLOGIJA ISTRAŽIVANJA.....	10
I ŽIVOTNI VIJEK PREDUZEĆA	13
1. DEFINICIJA PREDUZEĆA.....	13
2. OSNOVNI I OPŠTI CILJEVI PREDUZEĆA.....	13
3. EKONOMSKI RAZVOJ REPUBLIKE SRPSKE.....	14
4. POKAZATELJI USPJEŠNOSTI PREDUZEĆA.....	17
5. FAKTORI USPJEŠNOSTI PREDUZEĆA.....	19
6. VLASNIŠTVO NAD KAPITALOM KAO FAKTOR USPJEŠNOSTI PREDUZEĆA.....	22
7. ŽIVOTNI VIJEK PREDUZEĆA.....	22
8. RAZLOZI PROPADANJA PREDUZEĆA.....	24
9. POVODI I UZROCI GAŠENJA PREDUZEĆA.....	28
10. RAZMIŠLJANJE VLASNIKA KAPITALA KOD DONOŠENJA ODLUKA O GAŠENJU PREDUZEĆA.....	30
II MENADŽMENT	33
1. DEFINICIJA MENADŽMENTA.....	33
2. OSNOVNE FAZE U PROCESU UPRAVLJANJA.....	34
3. RACIONALNA UPRAVLJAČKA ODLUKA.....	34
4. UPRAVLJAČKI ALATI.....	36
5. SISTEMATIZACIJA MENAŽMENTA.....	37
5.1. Strateški i situacioni menadžment.....	39
5.2. Preduzetnički menadžment.....	40
5.3. Korporativni menadžment.....	40
5.4. Krizni menadžment.....	40
5.5. Razvojni i operativni menadžment.....	41
5.6. Projektni menadžment.....	41
6. KARAKTERISTIKE SAVREMENE MENADŽERSKE TEORIJE I PRAKSE.....	42
7. UPRAVNI POSTUPAK.....	43
III STEČAJI I LIKVIDACIJE U DOMAĆOJ PRAKSI	46
1. STEČAJI I LIKVIDACIJE U SOCIJALISTIČKOJ EKONOMIJI.....	46
2. AKTUELNA PRIVATIZACIJA I STEČAJEVI.....	48

IV LIKVIDNOST, STEČAJNI POSTUPAK, BANKROSTVO, REORGANIZACIJA U OKVIRU STEČAJNOG POSTUPKA I LIKVIDACIJA PREDUZEĆA	58
1. LIKVIDNOST.....	58
1.1. Definicija likvidnosti	58
1.2. Vrste likvidnosti	59
1.3. Uslovi za postizanje i održavanje likvidnosti	60
1.4. Uzroci nelikvidnosti.....	60
2. STEČAJNI POSTUPAK.....	61
2.1. Zakonski osnov stečaja	61
2.2. Uslovi za pokretanje stečaja	62
2.3. Osnovni organi stečajnog postupka	62
2.4. Osnovna pravila u postupku stečaja.....	63
2.5. Osnovne stranke u stečaju	63
2.6. Pokretanje stečajnog postupka	64
2.7. Stečajna masa.....	66
2.8. Utvrđivanje potraživanja	67
2.9. Pobijanje pravnih radnji stečajnog dužnika.....	68
2.10. Posebna pravila u sprovođenju stečaja	68
3. BANKROT.....	68
3.1. Odluka o bankrotstvu	68
3.2. Prodaja stečajne mase	69
3.3. Prodaja stečajnog dužnika kao pravnog lica	70
3.4. Izrada bilansa i raspodjela stečajne mase.....	70
4. REORGANIZACIJA U OKVIRU STEČAJNOG POSTUPKA.....	71
4.1. Prijedlog za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom	71
4.2. Plan reorganizacije	72
4.3. Rasprava i usvajanje plana reorganizacije	73
4.4. Realizacija plana reorganizacije	73
5. LIKVIDACIJA PRIVREDNOG DRUŠTVA	74
5.1. Definicija i osnovi likvidacije	74
5.2. Osnovne karakteristike likvidacionog procesa.....	74
5.3. Isplate vlasnicima društva	76
5.4. Okončavanje procesa likvidacije	76
V MODELI I STANDARDI UPRAVLJANJA	78
1. MODELI I STANDARDI UPRAVLJANJA SAVREMENIM PREDUZEĆEM	78
2. MODEL UPRAVLJANJA STEČAJNIM I LIKVIDACIONIM PROCESIMA.....	80
3. ETIČKI KODEKS STEČAJNIH UPRAVNIKA.....	80
4. NOVA ZAKONSKA RJEŠENJA O RAČUNOVOSTVU I REVIZIJI.....	84
5. METODOLOGIJA ZA UTVRĐIVANJE PODATAKA I POKAZATELJA O BONITETU PRAVNIH LICA.....	84
6. MEĐUNARODNI I NACIONALNI STANDARDI ZA UPRAVLJANJE STEČAJNOM MASOM	85
6.1. Standard za upravljanje bankarskim računima i novčanim sredstvima stečajnih dužnika.....	86
6.2. Standard evidentiranja imovine, povjerilaca i dužnika	87

6.3. Standard za sastavljanje izvještaja stečajnog upravnika za prvo povjerilačko ročište	97
6.4. Izvještavanje agencije za licenciranje stečajnih upravnika	99
6.5. Standard o načinu i postupku unovčavanja imovine stečajnog dužnika	101
6.6. Standard o minimumu podataka koje treba da sadrži plan reorganizacije	103
6.7. Standard vezan za nadzor nad izvršenjem plana reorganizacije	106
6.8. Standard obrasca o završnom izvještaju stečajnog upravnika o uplatama i isplatama	108
6.9. Standard vođenja i čuvanja evidencije stečajnog upravnika	110

VI ALGORITAM UPRAVLJANJA STEČAJNIM I LIKVIDACIONIM PROCESIMA

VI ALGORITAM UPRAVLJANJA STEČAJNIM I LIKVIDACIONIM PROCESIMA	113
1. POČETNE AKTIVNOSTI STEČAJNOG UPRAVNIKA	113
2. ODOBRENJA I SAGLASNOSTI U STEČAJNOM PROCESU	124
3. POPISI U STEČAJNOM POSTUPKU	127
4. PROCJENA VRIJEDNOSTI PREDUZEĆA	130
5. DALJE POSLOVANJE STEČAJNOG DUŽNIKA	132
6. MORATORIJUM NA RADNJE POVJERILACA	134
7. NAPLATA POTRAŽIVANJA STEČAJNOG DUŽNIKA	136
8. POBIJANJE PRAVNIH POSLOVA	137
9. PONIŠTAVANJE NEPOVOLJNIH DVOSTRANIH UGOVORA	139
10. PRODAJA IMOVINE	139
11. POTRAŽIVANJA I NAMIRIVANJE POTRAŽIVANJA	146
12. DIOBA STEČAJNE MASE	152

VII MENADŽERI

VII MENADŽERI	160
1. VLASNICI I MENADŽERI MSP	160
2. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	161
3. UPRAVLJANJE DRŽAVNIM I NEPRIVREDNIM PREDUZEĆIMA	163
4. KOMPETENTNOST MENADŽERA	164
5. UPRAVLJAČKE STRUKTURE U STEČAJNIM I LIKVIDACIONIM PROCESIMA	166
5.1. Stečajno vijeće	166
5.2. Stečajni sudija	167
5.3. Stečajni upravnik	167
5.4. Odbor povjerilaca	174
5.6. Skupština povjerilaca	177
5.7. Povjerioci sa pravom na odvojeno namirenje	177
6. AGENCIJA ZA LICENCIRANJE STEČAJNIH UPRAVNIKA	177
7. KOMPETENTNOST STEČAJNIH UPRAVNIKA	178
8. NAGRAĐIVANJE STEČAJNIH UPRAVNIKA	182