

# SADRŽAJ

UVOD .....	1
1. LJUDSKI RESURSI.....	2
1.1. Ljudski resursi kao savremeni menadžment koncept .....	4
2. UPRAVLJANJE LJUDSKIM RESURSIMA .....	6
2.2. Ciljevi upravljanja ljudskim resursima .....	6
2.3. Aktivnosti upravljanja ljudskim resursima .....	8
2.3.1. Teorije motivacije .....	10
2.3.2. Savremene teorije motivacije.....	11
2.4. Aktivnosti upravljanja ljudskim resursima .....	12
2.5. Šta je upravljanje ljudskim resursima? .....	13
2.6. Čemu služi sistem za upravljanje ljudskim resursima ? .....	15
2.7. Rješenje za upravljanje ljudskim resursima.....	16
3. SAVREMENI OBLICI KOMUNIKACIJE U ULJR – evolucija i revolucija ULJR-a.	18
3.1. Definisanje komunikacije .....	18
4. ZNAČAJ KOMUNIKACIJE.....	21
4.1. Kanali komunikacije .....	22
4.2. Komunikacioni sistem .....	24
5. OBLICI KOMUNIKACIJA .....	27
5.1. Formalna komunikacija .....	27
5.2. Vertikalna komunikacija.....	28
5.3. Horizontalna komunikacija.....	29
5.4. Neformalna komunikacija.....	29
5.5. Neverbalna i verbalna komunikacija .....	32
5.6. Signalna i simbolička komunikacija .....	40
5.7. Glasovna i neglasovna komunikacija.....	40
5.8. Posredna i neposredna komunikacija.....	40
5.8.1. Jednosmjerna i uzajamna komunikacija.....	41
5.9. Usmena i pisana komunikacija .....	41
5.9.1. Dinamički aspekti pisane komunikacije.....	41
6. MASOVNA KOMUNIKACIJA .....	43
6.1. Teorija masovne komunikacije .....	43
7. INERPERSONALNA I INTRAPERSONALNA KOMUNIKACIJA.....	44
7.1. Stilovi u interpersonalnoj komunikaciji.....	44
8. PSIHOLOŠKI FAKTOR KOMUNIKACIJE.....	46
9. ZNAČAJ EFEKTIVNE KOMUNIKACIJE.....	47
9.1. Uslovi efektivne komunikacije .....	47
10. KOMUNIKACIJA U ORGANIZACIJI I SAVREMENE KOMUNIKACIONE TEHNOLOGIJE .....	51
10.1. Lični kontakti kao vid komunikacije .....	53
10.2. Pismo kao vid komunikacije .....	53
10.3. Elektronske komunikacione mreže .....	54
10.4. Savremene tehnike komuniciranja.....	55
10.5. Komunikacija putem interneta.....	56
11. SMETNJE U KOMUNIKACIJI .....	58
11.1. Ograničenost kapaciteta primaoca .....	58
11.2. Ometanje .....	58
11.3. Prečutno prepostavljanje .....	59

11.4.	Inkompatibilnost šema .....	59
11.5.	Uticaj nesvijesnih i djelimično svjesnih mehanizama.....	59
11.6.	Zbrkano izlaganje.....	60
11.7.	Odsustvo kanala komunikacije.....	60
11.8.	Barijere u komunikaciji.....	60
12.	POSLJEDICE LOŠIH KOMUNIKACIJA .....	63
13.	KOMUNIKACIJA U ORGANIZACIJI U UPRAVLJANJU LJUDSKIM RESURSIMA.....	65
14.	KOMUNIKACIJA I GLOBALIZACIJA .....	67
	ZAKLJUČAK .....	69
	LITERATURA .....	71